Beantwoording raadsvraag
Beleidstoevoegingen Programmabegroting 2027

Context

De Programmabegroting 2027 laat een gemeente zien die op vrijwel alle maatschappelijke opgaven tegelijkertijd in ontwikkeling is. De begroting bevat ambities op het gebied van woningbouw, leefbaarheid, bereikbaarheid, economische ontwikkeling, duurzaamheid, maatschappelijke ondersteuning, veiligheid, dienstverlening en samenwerking met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners. Deze ambities staan niet op zichzelf. Zij vormen de voortzetting van een bestuurlijke koers die de afgelopen jaren in beleidsstukken, visies, uitvoeringsprogramma's en eerdere begrotingen is vastgelegd. De begroting voor 2027 geeft daarmee vooral uitvoering aan eerder gemaakte keuzes en aan verwachtingen die de gemeente richting inwoners en maatschappelijke partners heeft uitgesproken.

De omvang en samenhang van deze ambities roepen de vraag op wat nodig is om ze daadwerkelijk te realiseren. Beleidsdoelen worden niet verwezenlijkt door de begroting zelf, maar door een professionele en uitvoeringsgerichte organisatie. Achter iedere woningbouwlocatie, ieder mobiliteitsproject, iedere duurzaamheidsmaatregel, iedere maatschappelijke voorziening en iedere verbetering van de dienstverlening ligt een samenhangend proces van voorbereiding, besluitvorming, participatie, vergunningverlening, projectsturing, contractmanagement, financiële beheersing, juridische advisering en uitvoering.

De gemeentelijke organisatie is de afgelopen jaren meegegroeid met de gemeente en haar opgaven. Deze ontwikkeling hangt samen met de groei van Barneveld, de uitbreiding van wettelijke taken, de toenemende complexiteit van maatschappelijke vraagstukken en de hogere verwachtingen die inwoners, ondernemers en samenwerkingspartners van de overheid hebben. Tegelijkertijd vraagt de grotere omvang van de organisatie om verdere professionalisering van de manier waarop wordt gestuurd, samengewerkt en uitvoering wordt gegeven aan bestuurlijke opdrachten.

Van capaciteit naar uitvoeringskracht

Organisatieontwikkeling gaat daarom niet uitsluitend over de omvang van de organisatie. Minstens zo belangrijk is de verdere professionalisering van de wijze waarop bestuurlijke opdrachten worden vertaald naar concrete resultaten. Dit vraagt om heldere verantwoordelijkheden, professioneel opdrachtgeverschap, eigenaarschap en goede samenwerking over organisatieonderdelen heen. Complexe maatschappelijke vraagstukken beperken zich immers zelden tot één beleidsterrein. Een goede verbinding tussen beleid, uitvoering, bedrijfsvoering en bestuurlijke besluitvorming is daarom een belangrijke voorwaarde voor effectieve realisatie.

De kern van organisatieontwikkeling ligt in het versterken van de uitvoeringskracht: het vermogen om bestuurlijke ambities tijdig, integraal en beheerst om te zetten in maatschappelijke resultaten. Naarmate opgaven omvangrijker en complexer worden, neemt het belang toe van samenhangende sturing, duidelijke prioritering, voortgangsbewaking en het vermogen om waar nodig bij te sturen. Het doel is niet om de organisatie als doel op zichzelf te laten groeien, maar om haar sterker, professioneler, wendbaarder en beter uitvoerbaar te maken.

Kernboodschap

Investeren in organisatieontwikkeling is geen doel op zichzelf, maar een noodzakelijke voorwaarde om bestuurlijke ambities waar te maken en maatschappelijke resultaten duurzaam te realiseren.

Tijdelijkheid, borging en beheersing

Organisatieontwikkeling staat niet gelijk aan een voortdurende structurele groei van de organisatie. Een deel van de opgaven waarvoor nu middelen worden gevraagd hebben een tijdelijk karakter. De werkzaamheden zijn structureel, waarvoor nu een tijdelijke impuls wordt gevraagd. Met als doel om deze functies in de bestaande organisatie te integreren. Naarmate tijdelijke opgaven worden afgerond of onderdeel worden van de reguliere bedrijfsvoering, kan opnieuw worden beoordeeld hoe taken binnen de bestaande organisatie en formatie kunnen worden opgevangen.

Waar tijdelijk wordt geïnvesteerd, moet die inzet zoveel mogelijk bijdragen aan een blijvende verbetering van de reguliere werkwijze. Tijdelijke inzet ondersteunt daarmee niet alleen de uitvoering van actuele opgaven, maar ook het versterken en verankeren van kennis, samenwerking, sturing en werkwijzen binnen de organisatie. Organisatieontwikkeling vraagt dus zowel om investeren waar dat nodig is als om periodiek te beoordelen of eerdere investeringen nog noodzakelijk en doelmatig zijn.

Wanneer de ontwikkeling van de organisatie onvoldoende meebeweegt met de groei en complexiteit van de opgaven, ontstaat het risico dat ambities vertragen, prioriteiten met elkaar concurreren en de druk op uitvoering en dienstverlening verder toeneemt. Investeren in organisatieontwikkeling is daarmee ook een vorm van organisatorische risicobeheersing. Het draagt bij aan een organisatie die bestuurbaar blijft, keuzes kan prioriteren en tijdig kan bijsturen wanneer omstandigheden veranderen.

Conclusie

De opgaven uit de Programmabegroting 2027 vragen om een organisatie die wendbaar, professioneel, bestuurbaar en uitvoeringsgericht is. Organisatieontwikkeling is in dat licht geen afzonderlijke opgave, maar een noodzakelijke randvoorwaarde voor de uitvoering van vastgesteld beleid. Door gericht te investeren in professionalisering en uitvoeringskracht wordt het vermogen versterkt om bestuurlijke ambities samenhangend, beheerst en met zichtbaar maatschappelijk resultaat te realiseren. Met andere woorden, onze organisatie moet zich continu ontwikkelen en aanpassen. Dat vraagt een investering in mensen, vaardigheden en innovatie. We realiseren ons dat investeren in de eigen organisatie op gespannen voet kan staan met het beeld op investeringen in de samenleving. Wij zijn er echter ook van overtuigd dat het één niet zonder het ander kan.

Vraag

De raad heeft a) gevraagd om per structurele en incidentele beleidstoevoeging inzichtelijk te maken bij welk eerder vastgesteld beleidsstuk de toevoeging aansluit en, voor zover de concrete toevoeging nog niet eerder financieel is geautoriseerd, waarom deze nodig is, welk probleem ermee wordt opgelost en wat deze oplevert.

Tevens is b) gevraagd welke incidentele beleidstoevoegingen echt incidenteel zijn en hoeveel jaar en op welke termijn structureel zullen worden.

Uitgangspunten

Het Bestuursprogramma 2026-2030 geeft de meerjarige koers. De Programmabegroting 2027 vertaalt deze koers naar activiteiten, capaciteit en middelen. Een eerder vastgesteld beleidskader vormt daarmee de inhoudelijke basis, maar betekent niet automatisch dat de concrete financiële toevoeging al eerder door de raad is geautoriseerd. De financiële autorisatie vindt plaats via de Programmabegroting 2027 en bijlage 3 Beleidstoevoegingen.

a) Antwoord beleidstoevoegingen

De beleidstoevoegingen vallen hoofdzakelijk in vier categorieën: uitvoering van eerder vastgesteld beleid, wettelijke of landelijk opgedragen taken, oplossing van capaciteits- en continuïteitsproblemen en tijdelijke ontwikkeling of professionalisering.

In onderstaand overzicht wordt per beleidstoevoeging aangegeven: de beleidsmatige basis, waarom nodig, welk probleem het oplost, wat het oplevert en de eventuele link met het Bestuursprogramma en/of de Programmabegroting.

b) Antwoord incidenteel/structureel

Alle incidentele beleidstoevoegingen zijn financieel-technisch ook daadwerkelijk incidenteel verwerkt voor de periode zoals bij de betreffende beleidstoevoeging is aangegeven. Er is daarmee op dit moment geen sprake van een automatische omzetting naar een structureel budget.

Tegen het einde van de aangegeven looptijd wordt per beleidstoevoeging beoordeeld of voortzetting noodzakelijk en wenselijk is. Daarbij wordt eerst bezien of de activiteit kan worden beëindigd, vervolgens of voortzetting binnen bestaande budgetten kan worden opgevangen of op een andere wijze kan worden georganiseerd. Alleen wanneer structurele voortzetting noodzakelijk blijkt én daarvoor geen dekking binnen bestaande middelen beschikbaar is, kan een voorstel voor structurele financiering aan de orde zijn.

Op voorhand is daarom niet aan te geven dat bepaalde incidentele beleidstoevoegingen na een vast aantal jaren structureel worden. De aangegeven incidentele termijn is leidend; eventuele voortzetting en de wijze van financiering worden vóór afloop van die termijn opnieuw gewogen.

1. Structurele beleidstoevoegingen

Programma 1. Verbondenheid in groeiende gemeenschappen

Exploitatieregeling culturele organisaties I € 90.000 structureel

Beleidsmatige basis	Visie Sociaal Domein 2040, Integrale Cultuurvisie en Uitvoeringsagenda Cultuur. De regeling is bedoeld voor Floralia, Crescendo en het Pluimveemuseum.
Waarom nodig?	De organisaties dragen bij aan cultuurparticipatie, ontmoeting en erfgoed en hebben meerjarige financiële zekerheid nodig.
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder voortzetting ontstaat onzekerheid over de exploitatie en kunnen activiteiten of voorzieningen wegvallen.
Wat levert het op?	Continuïteit van de culturele basisinfrastructuur en een toegankelijk cultureel en maatschappelijk aanbod.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 1: Verbondenheid in groeiende gemeenschappen; uitvoeringslijn 1.5 over een sterke en toegankelijke culturele basis en uitvoering van de cultuurvisie.
Programmabegroting 2027	Programma 1, thema 1.1 Cultuur: basisvoorzieningen en spreiding; daarnaast bij programma 3 onder doel 3.1.4 Versterken van de verbinding tussen cultuur en welzijn.

Programma 5. Veilig samenleven

Lokale aanpak weerbare samenleving: capaciteit I € 110.000 in 2027; € 75.000 vanaf 2028

Beleidsmatige basis	Visie Sociaal Domein 2040, Landelijke opdrachten van Rijk, Veiligheidsberaad en de handreiking weerbaarheid van het VNG.
Waarom nodig?	Voorbereiding op langdurige verstoringen en crises vraagt coördinatie, communicatie en netwerkvorming. De rijksoverheid, het Veiligheidsberaad en de VNG hebben gemeenten opgedragen om lokaal werk te maken van een weerbare samenleving op het thema crisisbeheersing. Om deze landelijke opdracht adequaat uit te voeren is extra inzet noodzakelijk.
Welk probleem wordt opgelost?	De huidige capaciteit is onvoldoende voor 72-uurszelfredzaamheid, crisisvoorbereiding en noodsteunpunten.
Wat levert het op?	Een beter voorbereide organisatie, een sterker lokaal crisisnetwerk en meer handelingsperspectief voor inwoners.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 5: Veilig samenleven; uitvoeringslijn 5. 2 gericht op crisisbeheersing en een weerbare samenleving.
Programmabegroting 2027	Programma 5, doel 5.2 Een lokale aanpak weerbare samenleving via het integraal veiligheidsplan. Hier ligt ook een link met doelstelling 3.5 binnen programma 3.

Lokale aanpak weerbare samenleving: werkbudget I € 30.000 structureel

Beleidsmatige basis	Onderdeel van dezelfde landelijke en lokale crisis- en weerbaarheidsopgave.
Waarom nodig?	Voor trainingen, oefeningen, communicatie, materialen en netwerkactiviteiten zijn uitvoeringsmiddelen nodig.
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder werkbudget blijven plannen op papier en kunnen voorbereidingen niet worden geoefend.
Wat levert het op?	Een operationele en geoefende crisisaanpak met medewerkers, partners en inwoners.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 5: Veilig samenleven; uitvoeringslijn gericht op crisisbeheersing en een weerbare samenleving.
Programmabegroting 2027	Programma 5 , doel 5.2 Een lokale aanpak weerbare samenleving via het integraal veiligheidsplan. Hier ligt ook een link met doelstelling 3.5 binnen programma 3.

Vrouwenveiligheid I € 20.000 structureel

Beleidsmatige basis	Door de raad uitgesproken wens om vrouwenveiligheid beter te monitoren en bespreekbaar te maken.
Waarom nodig?	Er is onvoldoende lokaal inzicht in plekken en situaties waarin vrouwen zich onveilig voelen.
Welk probleem wordt opgelost?	Onveilige situaties en veiligheidsbeleving blijven anders onvoldoende zichtbaar.
Wat levert het op?	Onderzoek, gerichte maatregelen en campagnes en meer maatschappelijke bewustwording.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 5: Veilig samenleven; uitvoeringslijn gericht op Versterken van Vrouwenveiligheid en aanpak gendergerelateerde veiligheidsrisico's (5.4)
Programmabegroting 2027	Programma 5, doel 5.7 De gemeente versterkt vrouwenveiligheid en heeft inzicht in gendergerelateerde veiligheidsrisico's, ervaren onveiligheid en het gedrag dat hieruit voortkomt.

Programma 6. Gezond en toekomstbestendig Barneveld

Medewerker rouwcentrum (0,4 fte) I € 28.800 structureel, budgettair neutraal

Beleidsmatige basis	Voortzetting van de in 2026 tijdelijk ingezette beheerondersteuning.
Waarom nodig?	Structurele ondersteuning is nodig voor begrafenisondernemers en de dagelijkse bedrijfsvoering.
Welk probleem wordt opgelost?	Beschikbaarheid, aanspreekbaarheid en continuïteit zijn zonder vaste ondersteuning onvoldoende geborgd.
Wat levert het op?	Professioneel beheer en betrouwbare ondersteuning. Last en dekking worden gecorrigeerd zonder saldo-effect.
Programmabegroting 2027	Programma 6 Gezond en toekomstbestendig Barneveld, thema 6.7

Data-advies team Beheer I € 50.000 structureel

Beleidsmatige basis	Doorontwikkeling naar professioneel en opgavegericht beheer.
Waarom nodig?	Naast databeheer is analyse en advisering nodig voor integraal assetmanagement.
Welk probleem wordt opgelost?	Onderhoud en vervanging worden anders onvoldoende integraal en risico gestuurd aangestuurd.
Wat levert het op?	Betere prioritering, inzicht in risico's en kosten en professionelere sturing.
Programmabegroting 2027	Programma 6 Gezond en toekomstbestendig Barneveld

Bedrijfsbureau buitendienst (2 fte) I Budgettair neutraal

Beleidsmatige basis	Inrichtingsplan Beheer en Onderhoud; positief advies ondernemingsraad.
Waarom nodig?	Structurele werkvoorbereiding, planning en calculatie zijn nodig.
Welk probleem wordt opgelost?	Werkzaamheden, capaciteit, materieel en materialen worden onvoldoende integraal afgestemd.
Wat levert het op?	Hogere productiviteit, betere planning en efficiënter gebruik van mensen en materieel.
Programmabegroting 2027	Programma 6

Manager Buitendienst I Budgettair neutraal

Beleidsmatige basis	Inrichtingsplan Beheer en Onderhoud; positief advies ondernemingsraad.
Waarom nodig?	De groeiende en complexere buitendienst vraagt integrale aansturing.
Welk probleem wordt opgelost?	Verantwoordelijkheden en afstemming tussen uitvoeringsteams zijn onvoldoende geborgd.
Wat levert het op?	Duidelijkere verantwoordelijkheden, betere verbinding beleid-uitvoering en meer ruimte voor teamleiders.
Programmabegroting 2027	Programma 6 Gezond en toekomstbestendig Barneveld

Programma 7. Prettig leven in vitale dorpen

Regioarcheoloog I € 45.000 structureel

Beleidsmatige basis	Structurele archeologische advisering bij ruimtelijke plannen en vergunningverlening.
Waarom nodig?	Het betreft een terugkerende specialistische taak die nu buiten formatie wordt ingehuurd.
Welk probleem wordt opgelost?	Continuïteit en kennisborging zijn kwetsbaar door tijdelijke inhuur.
Wat levert het op?	Borging van expertise, continuïteit en minder afhankelijkheid van externe inhuur.
Programmabegroting 2027	Programma 7 Prettig leven in vitale dorpen, thema 7.4

Programma 8. Ruimte voor ondernemerschap

Accountmanager vakantieparken **I € 70.000 structureel**

Beleidsmatige basis	Visie Verblijfsrecreatie Kansen en Koersen, Uitvoeringsagenda Verblijfsrecreatie en Vitale Vakantieparken.
Waarom nodig?	De functie verbindt ondernemers, gemeente en regio bij revitalisering en verduurzaming.
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder structurele voortzetting neemt de uitvoeringskracht af en verdwijnt een vast aanspreekpunt.
Wat levert het op?	Continuïteit, kwaliteitsverbetering, verduurzaming en economische ontwikkeling.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 8: Ruimte voor ondernemerschap; uitvoeringslijn Opstellen Uitvoeringsagenda Vrijetijdseconomie.
Programmabegroting 2027	Programma 8, thema 8.6 Vrijetijdseconomie en toeristisch profiel, met name 8.6.2 Uitvoeren van de Uitvoeringsagenda Verblijfsrecreatie.

Programma 9. Waardevol landelijk gebied

Beleidsadviseur Natuur en Landschap **I € 107.000 structureel**

Beleidsmatige basis	Omgevingsvisie, Waardevol Landelijk Gebied, biodiversiteitsbeleid en Europese Natuurherstelverordening.
Waarom nodig?	Opgaven rond wolf, SMP, natuurherstel en gebiedsprogramma's nemen toe.
Welk probleem wordt opgelost?	De bestaande specialistische capaciteit is onvoldoende en kwetsbaar.
Wat levert het op?	Borging van expertise, betere monitoring, meer biodiversiteit en natuurherstel in projecten en gebieden.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 9: Waardevol landelijk gebied; uitvoeringslijnen Versterken landschap en biodiversiteit en Ontwikkelen Beleidsprogramma Landelijk Gebied.
Programmabegroting 2027	Programma 9, thema 9.2 Behouden en versterken van waardevolle landschappen, biodiversiteit en de identiteit van het buitengebied.

Programma 11. Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken

Data-engineer I € 50.000 structureel

Beleidsmatige basis	Datagedreven werken, Strategische Personeelsplanning en Bestuursprogramma.
Waarom nodig?	Technische inrichting en beheer van het gemeentelijke dataplatform vragen specialistische capaciteit.
Welk probleem wordt opgelost?	Databronnen blijven anders versnipperd en stuurinformatie is onvoldoende duurzaam.
Wat levert het op?	Een betrouwbaar dataplatform en technische basis voor dashboards, monitoring en sturing.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 11 Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, uitvoeringslijn 11.10
Programmabegroting 2027	Programma 11 Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.4

Reiskostenvergoeding I € 160.000 structureel

Beleidsmatige basis	Principebesluit Concernteam en overeenstemming met vakbonden.
Waarom nodig?	De vergoeding moet beter aansluiten bij vervoerskosten en de krappe arbeidsmarkt.
Welk probleem wordt opgelost?	Het arbeidsvoorwaardenpakket is op dit onderdeel onvoldoende concurrerend.
Wat levert het op?	Aantrekkelijker werkgeverschap en betere mogelijkheden voor behoud en werving.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 11 Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, uitvoeringslijn 11.11
Programmabegroting 2027	Programma 11 Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.4

Capaciteit team KCC (2 fte) I € 130.000 structureel

Beleidsmatige basis	Visie en uitvoeringslijn voor toegankelijke en betrouwbare dienstverlening.
Waarom nodig?	Receptie, afhaalbalie en klantcontact vragen structurele bezetting.
Welk probleem wordt opgelost?	Terugval naar de oude formatie leidt tot onderbezetting, langere wachttijden en weinig ruimte voor uitval en pieken.
Wat levert het op?	Continuïteit van fysieke en telefonische dienstverlening en een eigen flexibele schil.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 11 Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, uitvoeringslijn 11.5
Programmabegroting 2027	Programma 11 Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.3

2. Incidentele beleidstoevoegingen

Programma 1. Verbondenheid in groeiende gemeenschappen

Inclusie I € 30.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Visie Sociaal Domein 2040, Beleidskader Inclusie 2023, Lokale Inclusie Agenda.
Waarom nodig?	Inclusie is als blijvend uitgangspunt vastgesteld, maar zonder voldoende uitvoeringsruimte.
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder middelen blijft het beleid vooral intentioneel en komt de geloofwaardigheid onder druk.
Wat levert het op?	Actualisatie en uitvoering van de Lokale Inclusie Agenda en toegankelijkere voorzieningen en informatie.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 1: Verbondenheid in groeiende gemeenschappen, uitvoeringslijn 1.3
Programmabegroting 2027	Programma 1 Verbondenheid in groeiende gemeenschappen, doelstelling 1.2 en thema 1.4

Versterken leefbaarheidsinitiatieven I Budgettair neutraal

Beleidsmatige basis	Visie Sociaal Domein 2040, Raadsmemo Pilot inwonersinitiatieven en vervolg, Beleidskader Inclusie en Participatiebeleid
Waarom nodig?	Initiatiefnemers hebben een aanspreekpunt, procesbegeleiding en beperkte financiële ondersteuning nodig.
Welk probleem wordt opgelost?	Goede initiatieven lopen vast in regels, subsidies of gemeentelijke processen.
Wat levert het op?	Meer gerealiseerde initiatieven en een sterkere sociale basis. Dekking uit provinciale middelen.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 1: Verbondenheid in groeiende gemeenschappen
Programmabegroting 2027	Programma 1 Verbondenheid in groeiende gemeenschappen, doelstelling 1.1, activiteit 1.1.1

Programma 2. Gelijke kansen op meedoen en ontwikkelen

Uitvoering bestuursopdracht doorontwikkeling sociaal domein I € 125.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Visie Sociaal Domein 2040 en Bestuursopdracht doorontwikkeling uitvoering sociaal domein.
Waarom nodig?	De visie vraagt een andere werkwijze, gewijzigde opdrachten en structurele samenwerking.
Welk probleem wordt opgelost?	De uitvoering is nog versnipperd en sluit onvoldoende aan bij de leefwereld van inwoners.
Wat levert het op?	Meer samenhang, duidelijkere rollen en betere sturing op maatschappelijke resultaten.
Bestuursprogramma 2026-2030	Overkoepelend over de opgaven 1 tot en met 5, maar geland in opgave 2.
Programmabegroting 2027	Overkoepelend over de programma's 1 tot en met 5, maar geland in programma 2.

Gespreksvoerders Jeugd (2 fte) I € 200.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Visie Sociaal Domein 2040, Jeugdwet, businesscase Jeugd en Lokaal Plan Hervormingsagenda Jeugd.
Waarom nodig?	Vraag, complexiteit en bevolkingsgroei maken voortzetting van de eerder ingezette tijdelijke extra capaciteit in 2027 en 2028 noodzakelijk
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder capaciteit worden de wachtlijsten langer en staan tijdigheid en kwaliteit onder druk.
Wat levert het op?	Snellere en zorgvuldigere beoordeling van hulpvragen en uitvoering op het vereiste kwaliteitsniveau.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 2: Gelijke kansen op meedoen en ontwikkelen, uitvoeringslijn 2.10 en 2.12
Programmabegroting 2027	Programma 2: Gelijke kansen op meedoen en ontwikkelen, doelstelling 2.2

Programma 3. Gezond en weerbaar samenleven

Versterken en professionaliseren jongerenwerk I € 125.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Visie Sociaal Domein 2040, Hervormingsagenda Jeugd, WISE-aanpak, en Bestuursprogramma.
Waarom nodig?	Uitbreiding met ambulant en online jongerenwerk is nodig om alle leefwerelden te bereiken.
Welk probleem wordt opgelost?	Signalen worden anders later opgepakt, waardoor zwaardere hulp of handhaving nodig kan zijn.
Wat levert het op?	Vroegsignalering en een sluitender preventief netwerk tussen onderwijs, welzijn, veiligheid en jeugdhulp.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 3: Gezond en weerbaar samenleven; uitvoeringslijn gericht op mentale gezondheid en weerbaarheid van jongeren.
Programmabegroting 2027	Programma 3, activiteit 3.1.8 Doorontwikkelen van preventieve ondersteuning voor jongerenwerk.

Programma 6. Gezond en toekomstbestendig Barneveld

Tactisch adviseur water en riolering I € 100.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Beheeropgave, klimaatadaptatie en advisering bij ruimtelijke ontwikkelingen.
Waarom nodig?	Achterstanden en toenemende adviesvragen vragen tijdelijke versterking.
Welk probleem wordt opgelost?	Dagelijks beheer, achterstanden en doorontwikkeling kunnen niet gelijktijdig worden uitgevoerd.
Wat levert het op?	Inlopen van achterstanden en omslag naar planmatig en opgavegericht beheer.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 6: Een gezond en toekomstbestendig Barneveld; uitvoeringslijn Opstellen Beleidsprogramma Water.
Programmabegroting 2027	Programma 6, thema 6.4 Water; tevens uitgewerkt in de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen onder Water en Riolering.

Tactisch beheerder groen I € 100.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Doorontwikkeling beheer openbare ruimte.
Waarom nodig?	Taken rond spelen, sportvelden en begraafplaatsen zijn onvoldoende geborgd.
Welk probleem wordt opgelost?	Taken blijven liggen of worden tijdelijk elders uitgevoerd.
Wat levert het op?	Duidelijke taakbelegging, minder achterstanden en professioneler groenbeheer.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 6: Een gezond en toekomstbestendig Barneveld; uitvoeringslijnen Doorontwikkelen groenbeheer en Uitvoeren Bomenbeleidsplan.
Programmabegroting 2027	Programma 6, thema 6.1 Groen en gezond; tevens uitgewerkt in de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen onder Groen.

Tactisch beheerder wegen I € 100.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Doorontwikkeling beheer openbare ruimte.
Waarom nodig?	Het grote areaal en nieuwe taken vragen extra tactische capaciteit.
Welk probleem wordt opgelost?	Hoge werkdruk, achterstanden en onvoldoende borging van straatmeubilair en andere taken.
Wat levert het op?	Betere onderhoudsprogrammering en een structureel beter ingerichte beheerorganisatie.
Programmabegroting 2027	Programma 6, thema 6.6 - Openbare Ruimte en Groenbeheer; tevens uitgewerkt in de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen onder Wegen.

Strategisch data-analist Beheer I € 50.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Inrichting integraal beheersysteem en datagedreven beheer.
Waarom nodig?	Tijdelijke regie is nodig voor standaarden, samenhang en sturingsinformatie.
Welk probleem wordt opgelost?	Informatie is versnipperd en wordt onvoldoende gebruikt voor integrale keuzes.
Wat levert het op?	Een gezamenlijke datastructuur en risicogestuurde programmering.
Programmabegroting 2027	Programma 6, thema 6.6 - Openbare Ruimte en Groenbeheer

Programma 7. Prettig leven in vitale dorpen

Projectleider II I € 115.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Versterking fysieke ontwikkelopgave.
Waarom nodig?	Voldoende interne projectleiding is nodig voor het projectvolume.
Welk probleem wordt opgelost?	De formatie sluit onvoldoende aan, waardoor externe inhuur nodig blijft.
Wat levert het op?	Meer uitvoeringskracht en circa € 45.000 besparing per jaar op inhuur.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 7: Prettig leven in vitale dorpen
Programmabegroting 2027	Opgave 7: Prettig leven in vitale dorpen

Omgevingsmanagement I Budgettair neutraal

Beleidsmatige basis	Professionalisering van fysieke projecten.
Waarom nodig?	Complexere projecten vragen vroegtijdige afstemming van belangen, communicatie en procedures.
Welk probleem wordt opgelost?	Onvoldoende omgevingsmanagement kan vertraging en weerstand veroorzaken.
Wat levert het op?	Meer grip, eerdere signalering van knelpunten en voorspelbaardere voortgang.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 7: Prettig leven in vitale dorpen
Programmabegroting 2027	Opgave 7: Prettig leven in vitale dorpen

Planning en portfoliobeheer woningbouw I Budgettair neutraal

Beleidsmatige basis	Advies provinciaal versnellingsteam woningbouw.
Waarom nodig?	Het totale woningbouwportfolio vraagt integrale planning en capaciteitssturing.
Welk probleem wordt opgelost?	Er ontbreekt overzicht op afhankelijkheden, risico's en mijlpalen.
Wat levert het op?	Betere prioritering, realistische planning en meer grip op woningbouwrealisatie.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 7: Prettig leven in vitale dorpen
Programmabegroting 2027	Opgave 7: Prettig leven in vitale dorpen

Groot onderhoud zelfstandige dorpshuizen I € 85.000 in 2027; € 190.000 in 2028

Beleidsmatige basis	Coalitieafspraak over grootschalig onderhoud van zelfstandige dorpshuizen.
Waarom nodig?	Dorpshuizen vervullen een belangrijke functie maar hebben niet altijd voldoende onderhoudsmiddelen.
Welk probleem wordt opgelost?	Uitstel leidt tot verslechtering, hogere kosten en bedreiging van de maatschappelijke functie.
Wat levert het op?	Behoud van ontmoetingsvoorzieningen en leefbaarheid in de dorpen.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 7: Prettig leven in vitale dorpen; koers gericht op toekomstbestendige voorzieningen en ontmoetingsplekken in de dorpen.
Programmabegroting 2027	Programma 7, thema 7.3 Voorzieningen.

Kwartiermaker uitvoerings- en realisatiekracht I Budgettair neutraal

Beleidsmatige basis	Bestuursprogramma: realiseren, uitvoeringskracht en bewuste regierol.
Waarom nodig?	De organisatie moet anders werken bij woningbouw, werklocaties en infrastructuur.
Welk probleem wordt opgelost?	De ontwikkeling naar meer regie en realisatiekracht komt onvoldoende van de grond.
Wat levert het op?	Een duidelijker organisatiemodel en betere keuzes over zelf doen, samenwerken of uitbesteden.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 6/7/8 en de overkoepelende uitvoeringslijn Werken op basis van regie versterken.
Programmabegroting 2027	Programma 7, bij de woningbouw- en ontwikkelopgave; de toevoeging zelf staat ook in bijlage 3 Beleidstoevoegingen.

Beleidsondersteuner Wonen I € 90.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Toegenomen woon- en woningbouwopgave.
Waarom nodig?	De hoeveelheid beleids-, participatie- en uitvoeringswerk is sterk gegroeid.
Welk probleem wordt opgelost?	Specialisten besteden te veel tijd aan ondersteuning, waardoor voortgang onder druk staat.
Wat levert het op?	Betere benutting van specialistische capaciteit en snellere voortgang.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 7: Prettig leven in vitale dorpen; uitvoeringslijn Opstellen Beleidsprogramma Volkshuisvesting.
Programmabegroting 2027	Programma 7, thema 7.1 Wonen en volkshuisvesting.

Roadmap Omgevingsvisie | € 320.000 in 2027; € 315.000 in 2028

Beleidsmatige basis	Door de raad vastgestelde Omgevingsvisie Barneveld 2040.
Waarom nodig?	De visie moet worden vertaald naar beleidsprogramma's, gebiedsprogramma's en omgevingsplan.
Welk probleem wordt opgelost?	Strategische keuzes zijn anders onvoldoende toepasbaar en juridisch geborgd.
Wat levert het op?	Actuele kaders, samenhang, participatie en juridische doorwerking (hier worden onder andere de plan MER kosten uit gefinancierd).
Bestuursprogramma 2026-2030	Bijlage Roadmap doorwerking Omgevingsvisie Barneveld 2040, met de samenhang tussen beleidsprogramma's, gebiedsprogramma's en het omgevingsplan.
Programmabegroting 2027	Programma 7 en de fysieke programma's 6 tot en met 10; de concrete toevoeging staat in bijlage 3 Beleidstoevoegingen.

Beleidsadviseur Ruimtelijke Ontwikkeling | € 114.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Omgevingsvisie, beleidsprogramma's en regionale samenwerking.
Waarom nodig?	Werkvoorraad en regionale inzet nemen toe.
Welk probleem wordt opgelost?	De capaciteit is onvoldoende om beleid, initiatieven en regionale taken gelijktijdig uit te voeren.
Wat levert het op?	Continuïteit, betere ondersteuning en beheersing van werkdruk.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 7: Prettig leven in vitale dorpen
Programmabegroting 2027	Programma 7 Prettig leven in vitale dorpen, doelstelling 7.4

Programma 8. Ruimte voor ondernemerschap

Cofinanciering Actieplan Toekomstbestendig MKB | € 30.000 in 2027-2029

Beleidsmatige basis	Bestuursprogramma: toekomstbestendig ondernemerschap.
Waarom nodig?	Mkb wordt geraakt door netcongestie, digitalisering, personeelstekorten en verduurzaming.
Welk probleem wordt opgelost?	Individuele ondernemers kunnen deze transities niet altijd zelfstandig organiseren.
Wat levert het op?	Gezamenlijke ondersteuning, kennis, financiering en sterkere concurrentiekracht.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 8: Ruimte voor ondernemerschap; uitvoeringslijn Opstellen actieplan Toekomstbestendig Ondernemen.
Programmabegroting 2027	Programma 8, thema 8.3 Toekomstbestendig ondernemerschap, activiteit 8.3.1 Pilot MKB-dienstverlening en actieplan toekomstbestendig ondernemen.

Recreatieve routenetwerken Regiopoort Zeumeren | € 25.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Coalitieambities voor dagrecreatie en toeristische overstappunten.
Waarom nodig?	Zeumeren moet worden aangesloten op wandel- en fietsroutes.
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder aansluiting blijft de ontvangst- en spreidingsfunctie onderbenut.
Wat levert het op?	Betere bezoekersspreiding, recreatieve infrastructuur en economische kansen.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 8: Ruimte voor ondernemerschap; uitvoeringslijn Opstellen Uitvoeringsagenda Vrijetijdseconomie.
Programmabegroting 2027	Programma 8, thema 8.6 Vrijetijdseconomie en toeristisch profiel, activiteit 8.6.4 Recreatieve routes en passend recreatief aanbod.

Regiodeals Pauzepark en Energie op eigen kracht | € 90.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Samenwerking met Vitale Vakantieparken, regio en kennispartners.
Waarom nodig?	Nieuwe oplossingen voor ruimtelijke en energetische vraagstukken moeten worden getest.
Welk probleem wordt opgelost?	Er is nog geen bewezen lokale aanpak.
Wat levert het op?	Haalbaarheidsinzicht en praktijkervaring met energiebesparing en zelfvoorziening.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 8: Ruimte voor ondernemerschap
Programmabegroting 2027	Programma 8, thema 8.6 Vrijetijdseconomie en toeristisch profiel, doelstelling 8.3

Revisie recreatief fietsnetwerk | € 70.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Recreatieve infrastructuur en gastheerschap.
Waarom nodig?	Het intensief gebruikte netwerk moet periodiek worden gecontroleerd en geactualiseerd.
Welk probleem wordt opgelost?	Routes en bewegwijzering verouderen, waardoor gebruiksgemak en veiligheid afnemen.
Wat levert het op?	Een veilig, actueel en aantrekkelijk fietsnetwerk.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 8: Ruimte voor ondernemerschap; uitvoeringslijn Opstellen Uitvoeringsagenda Vrijetijdseconomie.
Programmabegroting 2027	Programma 8, thema 8.6 Vrijetijdseconomie en toeristisch profiel, activiteit 8.6.4 Recreatieve routes en passend recreatief aanbod.

Herijking Visie Recreatie en Toerisme I € 30.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Visie Recreatie en Toerisme 2030 uit 2020.
Waarom nodig?	Nieuwe vraagstukken rond spreiding, verduurzaming en jaarrond recreatie vragen actualisatie.
Welk probleem wordt opgelost?	Een actueel strategisch afwegingskader ontbreekt.
Wat levert het op?	Een actuele koers en bouwsteen voor het Beleidsprogramma Economie.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 8: Ruimte voor ondernemerschap; uitvoeringslijn Opstellen Uitvoeringsagenda Vrijetijdseconomie.
Programmabegroting 2027	Programma 8, thema 8.6 Vrijetijdseconomie en toeristisch profiel, activiteit 8.6.1 Actualiseren van beleidskaders voor recreatie en toerisme.

Herijking Visie Verblijfsrecreatie I € 30.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Visie Verblijfsrecreatie Kansen en Koersen.
Waarom nodig?	Opgaven rond verduurzaming, toezicht en toekomstbestendige parken vragen actualisatie.
Welk probleem wordt opgelost?	Na afloop van de agenda ontbreekt anders een actueel kader.
Wat levert het op?	Een samenhangend beleidskader voor vergunningverlening en sectorontwikkeling.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 8: Ruimte voor ondernemerschap; uitvoeringslijn Opstellen Uitvoeringsagenda Vrijetijdseconomie.
Programmabegroting 2027	Programma 8, thema 8.6 Vrijetijdseconomie en toeristisch profiel, activiteiten 8.6.1 en 8.6.2.

Uitvoeringsagenda Verblijfsrecreatie 2026-2029 I € 145.000 in 2027; € 80.000 in 2028; € 20.000 in 2029

Beleidsmatige basis	Visie Kansen en Koersen en programma Vitale Vakantieparken.
Waarom nodig?	Ambities moeten worden vertaald naar projecten, begeleiding en samenwerking.
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder uitvoeringsmiddelen blijft vastgesteld beleid onuitgevoerd.
Wat levert het op?	Vitalere, veiligere en duurzamere vakantieparken en versterking van de recreatieve economie.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 8: Ruimte voor ondernemerschap; uitvoeringslijn Opstellen Uitvoeringsagenda Vrijetijdseconomie.
Programmabegroting 2027	Programma 8, thema 8.6 Vrijetijdseconomie en toeristisch profiel, activiteit 8.6.2 Uitvoeren van de Uitvoeringsagenda Verblijfsrecreatie.

Programma 9. Waardevol landelijk gebied

Verlenging programma Waardevol Landelijk Gebied I € 584.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Werkprogramma Waardevol Landelijk Gebied en Bestuursprogramma.
Waarom nodig?	Opgaven rond landbouw, natuur, water, bodem en stikstof lopen door.
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder tijdelijke formatie vallen gebiedsprocessen, kennis en samenwerking stil.
Wat levert het op?	Continuïteit van gebiedsprocessen en ondersteuning van agrarische en landschappelijke transities.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 9: Waardevol landelijk gebied; uitvoeringslijnen voor landbouw, landschap en biodiversiteit, Aanpak Veluwe, gebiedsprocessen en Beleidsprogramma Landelijk Gebied.
Programmabegroting 2027	Programma 9, thema's 9.1 tot en met 9.6; met name 9.4.1 Beleidsprogramma en gebiedsprocessen landelijk gebied en 9.6.1 Programmasturing, communicatie en participatie.

Adviseur stikstof I € 115.000 in 2027-2029

Beleidsmatige basis	Woningbouwopgave, Omgevingsvisie en ruimtelijke ontwikkelopgaven.
Waarom nodig?	Stikstofregelgeving vraagt berekeningen, advies en afstemming met provincie en partners. Op dit moment wordt deze functie tijdelijk ingevuld (met middelen) vanuit het versnellingsteam woningbouw provincie Gelderland.
Welk probleem wordt opgelost?	Projecten en vergunningprocedures kunnen vertragen of stagneren.
Wat levert het op?	Tijdige analyse, betere oplossingsmogelijkheden en minder stagnatie van woningbouw en gebiedsontwikkeling.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 9: Waardevol landelijk gebied; uitvoeringslijnen rond Aanpak Veluwe, emissiereductie en natuurherstel.
Programmabegroting 2027	Programma 9, thema 9.3 Geen toename van emissies uit de veehouderij op en rond de Veluwe.

Programma 10. Bereikbaar, nu en in de toekomst

Tijdelijke verkeerskundige ondersteuning I € 50.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Kennisborging na vervanging van externe verkeerskundigen door vaste medewerkers.
Waarom nodig?	De jonge bezetting heeft tijdelijk ervaren ondersteuning nodig.
Welk probleem wordt opgelost?	Onvoldoende ervaring bij aanvragen en parkeermanagement.
Wat levert het op?	Kennisoverdracht en kwaliteitsborging totdat vaste medewerkers zelfstandig inzetbaar zijn.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 10: Bereikbaar, nu en in de toekomst
Programmabegroting 2027	Programma 10 Bereikbaar, nu en in de toekomst, doelstelling 10.2

Programma 11. Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken

Organisatieontwikkeling I € 500.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Bestuursprogramma, uitvoeringslijn Barneveld ontwikkelt door.
Waarom nodig?	Complexere opgaven vragen professionalisering van sturing, samenwerking, leiderschap en uitvoering.
Welk probleem wordt opgelost?	De organisatie onvoldoende tegemoet kan komen aan ambities en wettelijke eisen.
Wat levert het op?	Meer professionaliteit en uitvoeringskracht. Nadere uitsplitsing naar maatregelen en resultaten blijft noodzakelijk.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken; uitvoeringslijn Barneveld ontwikkelt door.
Programmabegroting 2027	Programma 11 en paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema A Organisatie en personeel.

Inkoopadviseur IT en Bouw I € 100.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Rechtmatige inkoop en groeiende IT- en vastgoedopgave.
Waarom nodig?	Aantal en complexiteit van aanbestedingen nemen toe.
Welk probleem wordt opgelost?	Doorlooptijden en risico op onrechtmatige contracten nemen toe.
Wat levert het op?	Rechtmatige aanbestedingen, betere contractvorming en tijdige projectondersteuning.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken , doelstelling 11.3, Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema D Inkoop en contractmanagement.

Medewerker educatie gemeentearchief | € 50.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Cultuurvisie 2025 en ambitie om erfgoed beleefbaar te maken.
Waarom nodig?	Historische informatie bereikt scholen en inwoners onvoldoende.
Welk probleem wordt opgelost?	De educatieve en maatschappelijke waarde van het archief blijft onderbenut.
Wat levert het op?	Educatieprojecten, tentoonstellingen, publiekscommunicatie en samenwerking met erfgoedpartners.
Programmabegroting 2027	Programma 11, thema 11.3.

Bestuurssecretariaat | € 40.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Ondersteuning van het nieuwe college met een extra wethouder.
Waarom nodig?	De bestaande capaciteit is niet berekend op het grotere college.
Welk probleem wordt opgelost?	Ondersteuning en voorbereiding komen onder druk.
Wat levert het op?	Continuïteit en tijdige ondersteuning van het gemeentebestuur.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken , thema 11.1.

Regisseur leefbaarheidsinitiatieven | Budgettair neutraal

Beleidsmatige basis	Raadsmemo Pilot inwonersinitiatieven en vervolg.
Waarom nodig?	Initiatiefnemers hebben begeleiding en verbinding nodig.
Welk probleem wordt opgelost?	Zij lopen vast in procedures, financiering of samenwerking.
Wat levert het op?	Meer uitvoerbare initiatieven en sterkere lokale netwerken; extern gedekt.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.2

Businessprojectleider | € 95.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	I-portfoliosturing en SPP team I&A.
Waarom nodig?	Structurele IV-projecten vragen professionele sturing.
Welk probleem wordt opgelost?	Opdrachtgevers missen soms expertise en capaciteit voor complexe implementaties.
Wat levert het op?	Minder implementatierisico en betere ondersteuning van opdrachtgevers.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, thema 11.14, Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema D Inkoop en contractmanagement.

Procesanalist | € 80.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Nota Procesmanagement en AO en Slim automatiseren.
Waarom nodig?	Digitalisering vraagt eerst analyse en herinrichting van processen.
Welk probleem wordt opgelost?	Inefficiënte processen worden anders alleen gedigitaliseerd.
Wat levert het op?	Eenvoudigere processen, minder handwerk en betere dienstverlening.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken , doelstelling 11.4, Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema B Digitalisering, informatievoorziening en data.

AI-compliance officer | € 55.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	AI-aanpak, I-Governance, Bestuursprogramma en Europese AI Act.
Waarom nodig?	AI-gebruik vraagt regie op rechtmatigheid, transparantie, privacy en beveiliging.
Welk probleem wordt opgelost?	Risico op ongecontroleerd gebruik en onvoldoende naleving.
Wat levert het op?	Aantoonbaar verantwoord AI-gebruik en duidelijke kaders.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken , doelstelling 11.4, Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema's B Digitalisering, informatievoorziening en data en C Informatieveiligheid en privacy.

HR-ondersteuning | € 40.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Optimalisatie van HR-processen, AFAS en HR-analytics.
Waarom nodig?	HR voert gelijktijdig meerdere verbeteringen door.
Welk probleem wordt opgelost?	Adviseurs doen te veel ondersteunend werk en achterstanden blijven liggen.
Wat levert het op?	Betere taakverdeling en snellere professionalisering van HR-processen.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.4

Organisatiedeskundige | € 127.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Organisatieontwikkeling en Strategische Personeelsplanning.
Waarom nodig?	De Spiegel van de organisatie genereert strategische advies- en coördinatietaken.
Welk probleem wordt opgelost?	Expertise is intern beperkt en afhankelijk van één adviseur en inhuur.
Wat levert het op?	Interne borging van kennis en minder externe afhankelijkheid.
Bestuursprogramma 2026-2030	Opgave 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken; uitvoeringslijn Barneveld ontwikkelt door.
Programmabegroting 2027	Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema A Organisatie en personeel.

Strategisch advies cloud en digitale autonomie | € 50.000 in 2027

Beleidsmatige basis	I-Visie en uitvoeringsagenda informatievoorziening.
Waarom nodig?	Cloud- en leveranciersafhankelijkheid vragen strategische keuzes.
Welk probleem wordt opgelost?	Ongecoördineerde keuzes kunnen risico's voor continuïteit, kosten en data veroorzaken.
Wat levert het op?	Kaders voor cloud en sourcing en betere beheersing van afhankelijkheden.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.4, Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema B Digitalisering, informatievoorziening en data.

WOZ-gegevensbeheer | € 80.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Kwaliteit en continuïteit van de WOZ-uitvoering.
Waarom nodig?	Objectgroei, strengere eisen en uitstroom vragen tijdelijke versterking.
Welk probleem wordt opgelost?	Risico op kennisverlies, achterstanden en lagere kwaliteit.
Wat levert het op?	Kennisoverdracht, continuïteit en rechtmatige WOZ-uitvoering.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.4

Werkbudget Strategie en Netwerken | € 50.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Versterking strategische rol en regionale positionering.
Waarom nodig?	Netwerkvorming, onderzoek en specialistisch advies vragen werkbudget.
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder budget kan de strategische rol slechts beperkt worden uitgevoerd.
Wat levert het op?	Sterkere netwerkpositie en betere advisering over complexe dossiers.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.2

Adoptie en veranderkracht | € 20.000 in 2027

Beleidsmatige basis	I-Visie en I-Governance.
Waarom nodig?	Nieuwe systemen leveren alleen resultaat op bij goed gebruik en borging.
Welk probleem wordt opgelost?	Technische oplevering leidt anders niet tot veranderd gedrag.
Wat levert het op?	Snellere ingebruikname, betere digitale vaardigheden en meer rendement.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.4, Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema B Digitalisering, informatievoorziening en data.

BCM-coördinator | € 15.000 in 2027

Beleidsmatige basis	BCM Quickscan en continuïteit van dienstverlening.
Waarom nodig?	Kritieke processen en herstelprioriteiten moeten organisatiebreed worden vastgelegd en geoefend.
Welk probleem wordt opgelost?	Plannen en risicoanalyses zijn onvoldoende samenhangend.
Wat levert het op?	Een bedrijfscontinuïteitsaanpak en sneller herstel bij verstoringen.
Programmabegroting 2027	Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema B Digitalisering, informatievoorziening en data en thema C Informatieveiligheid en privacy.

Kabinetszaken | € 25.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Professionalisering van kabinetszaken.
Waarom nodig?	Processen, draaiboeken, overleg en taakverdeling moeten opnieuw worden ingericht.
Welk probleem wordt opgelost?	De werkwijze is onvoldoende eenduidig en geborgd.
Wat levert het op?	Duidelijke processen, verantwoordelijkheden en robuustere uitvoering.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.1 en doelstelling 11.4

Opdrachtnemer management- en stuurinformatie | € 65.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Datagedreven werken en integrale sturing.
Waarom nodig?	Er is regie nodig op definities, eigenaarschap en prioritering.
Welk probleem wordt opgelost?	Losse dashboards en onbetrouwbare data beperken de besluitvorming.
Wat levert het op?	Samenhangende en betrouwbare stuurinformatie op alle organisatieniveaus.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.4, Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema F Sturing: planning en control.

Trainees Foodvalley | € 150.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Regionale arbeidsmarkt- en talentontwikkeling.
Waarom nodig?	De krappe arbeidsmarkt vraagt tijdige instroom van jong talent.
Welk probleem wordt opgelost?	Moeilijk vervulbare vacatures en beperkte instroom.
Wat levert het op?	Een regionale talentenpool en grotere kans op duurzame instroom.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.4

Periodiek arbeidsgezondheidskundig onderzoek | € 90.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Arbowet: periodiek aanbieden van PAGO.
Waarom nodig?	Er is enkele jaren geen onderzoek uitgevoerd.
Welk probleem wordt opgelost?	Juridisch risico en onvoldoende inzicht in arbeidsgerelateerde gezondheidsrisico's.
Wat levert het op?	Voldoen aan de wettelijke verplichting en informatie voor preventie en duurzame inzetbaarheid.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.4

Capaciteit team Dienstverlening | € 120.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Gemeentelijke visie op dienstverlening.
Waarom nodig?	Tijdelijke capaciteit is nodig om de visie in de lijnorganisatie te implementeren.
Welk probleem wordt opgelost?	Zonder capaciteit blijven processen, normen en verbeteringen onvoldoende uitgewerkt.
Wat levert het op?	Meer samenhang en structurele borging van dienstverleningsverbeteringen.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.3

Doorontwikkeling integrale monitoring | € 100.000 in 2027 en 2028

Beleidsmatige basis	Visie Sociaal Domein 2040 en uitvoeringslijn integrale monitoring.
Waarom nodig?	De gemeente wil eerder kunnen sturen op maatschappelijke ontwikkelingen en ervaringen.
Welk probleem wordt opgelost?	Monitoring is versnipperd over cijfers, voorzieningen en evaluaties.
Wat levert het op?	Een integrale beleidsmonitor die bronnen verbindt en eerder bijsturen mogelijk maakt.
Programmabegroting 2027	Paragraaf 7 Bedrijfsvoering, thema F Sturing: planning en control.

Werkbudget dienstverlening KCC | € 75.000 in 2027

Beleidsmatige basis	Concrete uitvoering van dienstverleningsverbeteringen.
Waarom nodig?	Naast formatie zijn middelen nodig voor metingen en digitale verbeteringen.
Welk probleem wordt opgelost?	Onvoldoende inzicht in klanttevredenheid en nog niet optimaal ingerichte digitale dienstverlening.
Wat levert het op?	Tevredenheidsmeting en doorontwikkeling van Mijn Services, chatbot en poststromen.
Programmabegroting 2027	Programma 11: Besturen, publieke dienstverlening en samenwerken, doelstelling 11.3