Regio Foodvalley

10 april 2026

JAARSTUKKEN 2025

De beleids- en financiële verantwoording van Regio Foodvalley

#REGIOFOODVALLEY

AUTEURS

Gert-Jan Limbeek
Concerncontroller

Leendert Taal
Financial Controller

Versie 6.0, 06-03-2026
Vastgesteld in de vergadering van
het algemeen bestuur van
Regio Foodvalley op dd. 10 april 2026

Vastgesteld in de vergadering van
het dagelijks bestuur van
Regio Foodvalley op dd. 08 april 2026

JAARSTUKKEN 2025 REGIO FOODVALLEY

Voorwoord

In 2025 werkte Regio Foodvalley gericht door aan een sterke en toekomstbestendige regio. We rondden de lopende Strategische Agenda af en bereidden samen met partners de nieuwe agenda voor 2026–2030 voor. Ook de Economic Board vernieuwde haar rol en afspraken, passend bij de nieuwe koers.

We investeerden in heldere en herkenbare communicatie. Met bijeenkomsten, video's en verhalen uit de regio vergrootten we de zichtbaarheid en betrokkenheid. Onze inzet op public affairs wierp vruchten af: met een duidelijk foodprofiel zijn extra middelen toegekend via Regio Deal 2 en WOKT en kreeg het Agrofood 2040-verhaal een plek in het rapport-Wennink.

Binnen het programma Landbouwtransitie en Vitaal Platteland is in 2025 gebouwd aan een stevige basis voor de toekomst van het landelijk gebied. Met gezamenlijke nulmetingen voor natuur en landschap ontstond een gedeeld vertrekpunt, terwijl we met een regionaal uitvoeringsplan stikstof actief inspeelden op de Aanpak Veluwe en de behoefte aan regionale regie. Tegelijkertijd werkten we via het programma Voeding voor een gezond leven aan zichtbare en praktische verandering. Inwoners, jongeren en bedrijven werden betrokken bij de transitie naar gezondere en duurzamere voeding, waarbij initiatieven rond plantaardige eiwitten, korte ketens en het verminderen van voedselverspilling elkaar versterkten.

Ook op andere opgaven is vooruitgang geboekt. In de energietransitie verkenden we samen hoe het energiesysteem van de toekomst eruit kan zien en zetten we concrete stappen richting verduurzaming van bedrijventerreinen en het ontstaan van lokale energiegemeenschappen. Met extra aandacht voor mensen en vakmanschap kreeg Human Capital nieuwe impuls, onder meer door de start van de TechniekCoalitie. Vanuit innovatie en circulariteit groeide het Living Lab verder uit tot een krachtig netwerk, waarin circulaire en biobased ketens steeds meer vorm en schaal kregen. En met investeringen in mobiliteit en wonen, waaronder de toekenning van middelen voor de Doorfietsroute Foodvalley, bleef de regio in beweging en werkten we aan een betere bereikbaarheid.

Zo bouwen we samen aan een bloeiende regio waar het goed wonen, werken en ondernemen is.

Met vriendelijke groet,
namens het algemeen bestuur Regio FoodValley,

René Verhulst
Voorzitter

Inhoudsopgave

Voorwoord .....

Inhoudsopgave .....

Jaarverslag 6

A. Programmaverantwoording 6
Algemeen 6
Programma 1: Regiokantoor 8
Programma 2: Economic Board 11
Programma 3: Landbouwtransitie en Vitaal Platteland 13
Programma 4: Voeding voor een gezond leven 15
Programma 5: Energietransitie 18
Programma 6: Human Capital 21
Programma 7: Innovatie, clustervorming en circulair 23
Programma 8: Fysieke randvoorwaarden (economie en mobiliteit) 25
Programma 9: Quality of living (wonen en ruimte) 29
Vennootschapsbelasting 32
B. Paragrafen 33
Paragraaf 1: Risicobeheersing en weerstandsvermogen 33
Paragraaf 2: Financiering 38
Paragraaf 3: Bedrijfsvoering 41
Paragraaf 4: Openbaarheidsparagraaf Wet open overheid 44

Jaarrekening 45

Balans 45
Overzicht baten en lasten in de jaarrekening 46
Grondslagen voor waardering- en resultaatbepaling 47
Toelichting op de balans 49
Toelichting op de baten en lasten 53
Niet uit de balans blijkende verplichtingen 54
Analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de jaarstukken (Begrotingsrechtmatigheid) 55
Rechtmatigheidsverantwoording 58
Overzicht incidentele baten en lasten 60
Gebeurtenissen na balansdatum 61
Overzicht taakvelden 62
Wet Normering Topinkomens 63

Bijlagen 66

Sisa-verantwoording 2025 67
Kerngegevens 68
Controleverklaring 69

Jaarverslag

A. Programmaverantwoording

Op grond van BBV art. 25, lid 1 onder a moet Regio Foodvalley verantwoording afleggen over de realisatie van programma's die zij in opdracht van de samenwerkende 8 gemeenten (Barneveld, Ede, Nijkerk, Renswoude, Rhenen, Scherpenzeel, Veenendaal en Wageningen) en in de Regio Foodvalley uitvoert. Daarover rapporteren wij hieronder. Wij doen dat in de context van de ambitie van Regio Foodvalley om de topregio op het gebied van agrifood te zijn.

Algemeen

Organisatie

De jaarrekening 2025 van de gemeenschapelijke regeling Regio Foodvalley bestaat uit 9 programma's. Dit zijn het regiokantoor, de Economic Board en de 7 programma's uit de Strategische Agenda.

De programma's zijn thematische programma's, die in veel gevallen meerdere beleidsprogramma's raken. Uit deze programma's komen de accenten in de ambities van de regio naar voren. De uitvoering van projecten onder deze programma's liggen bij gemeenten of andere partners uit de Economic Board. Het regiokantoor voert zelf meestal geen projecten uit.

Daarnaast is er de Regio Deal die een eigen aansturing en een eigen financiële verantwoording kent via de Kassier van de Regio Deal (dat is de gemeente Ede). Regio Foodvalley is één van de 10 partners (en financiers) van de Regio Deal. De bijdrage van Regio Foodvalley (de 8 gemeenten) verloopt rechtstreeks vanuit de 8 regiogemeenten aan de Kassier, en daarmee buiten deze begroting om. De verantwoording over de besteding van de middelen en de geleverde prestaties voor de Regio Deal verloopt via een voortgangsrapportage die twee keer per jaar wordt opgesteld en gedeeld met de partners.

De jaarrekening 2025 is uitgesplitst in lasten en baten die betrekking hebben op bedrijfsvoering en baten en lasten op het gebied van de programma's uit de Strategische Agenda, die een meerjarig karakter kennen. Omdat 2025 het laatste jaar is van de Strategische Agenda worden de saldi van deze programma's daarom niet meer automatisch overgeheveld naar het volgende jaar.

Regio Foodvalley hanteert een toelichtingsgrens van € 100.000 bij de toelichting van afwijkingen in de jaarrekening op programmaniveau.

Op het moment dat een begroting voor Regio Foodvalley wordt opgesteld duurt het nog een jaar voordat dat begrotingsjaar start. In die tussentijd gebeurt er veel en ook gedurende het begrotingsjaar zijn er volop ontwikkelingen. Door de actualiteit worden soms nieuwe projecten ingegeven of komen partners met waardevolle initiatieven die bij het opstellen van de begroting nog niet bekend waren. Bij een aantal programma's zijn daarom de werkelijke lasten hoger dan de primitief begrote lasten voor 2025.

Beleidsindicatoren

1. Formatie

De toegestane formatie voor 2025 is 0,06 fte (formatie gedeeld door het aantal inwoners). Er hebben in 2025 geen mutaties plaatsgevonden op de toegestane formatie. De indicator is gerelateerd aan het aantal inwoners van de deelnemende gemeenten gedeeld door 1000.

2. Bezetting

De werkelijke bezetting op 1-1-2025 was 22,61 fte, op 31-12-2025 23,72 fte. De gemiddelde bezetting over 2025 was 23,17 fte. De toename van de bezetting is vooral een gevolg van de invulling van de vacante vacature adviseur Triple Helix. De indicator is gerelateerd aan het aantal inwoners van de deelnemende gemeenten gedeeld door 1000. Indicator is 0,06

3. Apparaatskosten

Apparaatskosten (ofwel organisatiekosten) zijn de noodzakelijke financiële middelen voor het inzetten van personeel (salarissen), organisatie-, huisvestings-, materieel-, automatiseringskosten e.d. voor de uitvoering van de organisatorische taken.

De totale apparaatskosten zijn € 4.830.099.

De indicator is gerelateerd aan het aantal inwoners van de deelnemende gemeenten gedeeld door 1000. Indicator is € 12,61.

4. Externe inhuur

De indicator externe inhuur wordt uitgedrukt in het % van de kosten van de externe inhuur ten opzichte van de kosten van de totale loonsom + totale kosten van de inhuur externen.
De totale salariskosten zijn € 2.652.450. Hiervan is € 258.727 te relateren aan externe inhuur. Dit betreft 10%. Voor een groot deel wordt dit veroorzaakt door inhuur van secretariaat medewerker (i.v.m. ziekte) en een senior procesondersteuner Regio Deal Foodvalley II.

5. Overheadskosten

Dit zijn kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces. Het betreft kosten die niet direct toewijsbaar zijn aan een specifiek maatschappelijk taakveld of eindproduct, maar nodig zijn voor de algemene bedrijfsvoering.

De indicator Overhead wordt uitgedrukt in het % van de kosten van de overhead ten opzichte van de totale realisatie. De totale lasten van de overhead € 3.723.795. De totale realisatie bedraagt € 10.935.877. Dit betekent dat de overheadskosten 34,05% bedragen in het totaal. Het gaat hierbij vooral om kosten van medewerkers die worden ingezet om de programma’s te coördineren.

Programma 1: Regiokantoor

Communicatie

In 2025 is communicatie doelgericht ingezet om de zichtbaarheid van Regio Foodvalley te vergroten en de samenwerking binnen het regionale netwerk te versterken. Via de website regiofoodvalley.nl, LinkedIn, nieuwsbrieven, persberichten en bijeenkomsten zijn bedrijven, kennis- en onderwijsinstellingen en andere partners structureel geïnformeerd over ontwikkelingen binnen de Strategische Agenda.

De startbijeenkomst voor partners van de nieuwe Strategische Agenda 2026–2030 droeg bij aan gezamenlijke positionering en betrokkenheid. Met de lobbyvideo is Regio Foodvalley eenduidig en krachtig onder de aandacht gebracht bij relevante stakeholders. Succesvideo's van projecten en het sponsoren van business events hebben de zichtbaarheid bij ondernemers vergroot en concrete resultaten en samenwerkingen uit de regio uitgedragen.

Met deze inzet is gewerkt aan consistente, herkenbare en meetbare communicatie die bijdraagt aan draagvlak, samenwerking en profilering van Regio Foodvalley.

Public Affairs

Met public affairs werkt de regio strategisch aan het behartigen van de belangen van de regio op het lokale, provinciale, nationale en Europese politieke speelveld. Dat gebeurt door in te spelen op de maatschappelijke ontwikkelingen en de publieke opinie.

De lobby van de regio heeft als doel:

1. **Sterke positionering van de regio**

Afgelopen jaar is vanuit PA verder gewerkt aan de positionering van Regio Foodvalley bij provinciale bestuurders en in Den Haag. Met een helder foodprofiel en een krachtig verhaal heeft Regio Foodvalley een goede reputatie opgebouwd in politiek Den Haag. Dit resulteerde, samen met partners zoals de provincies Gelderland en Utrecht, in concrete lobbysuccessen, waaronder de toekenning van de Regio Deal 2-middelen en WOKT-gelden. Ook is op basis van onze unieke positie in agrofood en innovatie het gezamenlijke Agrofood 2040-verhaal stevig verankerd in het rapport-Wennink. De PA-inzet bestond in 2025 onder meer uit:

- Mei: een gezamenlijk regiobezoek van GS Gelderland en Utrecht met focus op verstedelijking en interprovinciale samenwerking.
- Augustus: werkbezoek met topambtenaren van I&W rond de Doorfietsroute Foodvalley.
- September: deelname van regionale bestuurders en ambtenaren aan Prinsjesdagborrels.
- Oktober: organisatie van het verkiezingsdebat Landbouw, Voedsel en Natuur 2025 met kandidaat-Tweede Kamerleden dat brede landelijke en regionale publiciteit opleverde.

2. **Ondersteuning van de programma's met stakeholdermanagement, communicatie en beïnvloeding**

Public Affairs heeft in 2025 bijdragen aan de volgende inhoudelijke ambities.

- Bereikbaarheid: voortgang geboekt op de 'botsbocht' bij knooppunt A1/A30 en de snelwegaansluiting A30 Barneveld-Zuid. Voor knooppunt Hoevelaken loopt de besluitvorming nog; een Kamermotie vraagt om prioritering. Daarnaast is €10 miljoen beschikbaar gesteld voor de spitstrein Harderwijk–Nijkerk.
- Stikstof: in april is een petitie aangeboden aan de vaste Kamercommissie LVVN gevolgd door gesprekken met Tweede Kamerleden en media-inzet, waaronder een interview in de Volkskrant (11 mei). Meerdere Kamerleden brachten werkbezoeken aan de regio (o.a. Pieter Grinwis en Harm Holman). Ook bezocht de nieuwe SG van LVVN in december een agrariër in de regio om kennis te nemen van de stikstofproblematiek.
- Netcongestie & energie: Regio Foodvalley pleitte bij minister Hermans voor behoud van de RES-regio's en uitte zorgen over het nieuwe ACM-prioriteringskader. In november is hierover een lobbybrief gestuurd aan

de Kamercommissie KGG. De zorgen zijn gedeeld door RES-regio's en Netbeheer Nederland en resulteerden eind december in aangenomen Kamermoties.

- Food & innovatie: het rapport-Wennink (december) benadrukt de strategische betekenis van agrofood & innovatie. De rol van Wageningen University & Research en Regio Foodvalley wordt expliciet benoemd en de Food2040-investeringsagenda is in het rapport opgenomen.

3. Het uitvoeren van een strategische lobbyagenda

De werkgroep Public Affairs heeft het afgelopen jaar in samenwerking met betrokken ambtenaren en bestuurders een Strategisch Public Affairsplan opgesteld. Voor meer inhoudelijke focus en regionale draagvlak op de meest cruciale lobbydossiers. Het algemeen bestuur heeft deze in november vastgesteld.

Met FoodNL is de positionering richting Brusselse en Haagse stakeholders verder versterkt.

- **Grüne Woche (januari):** Gesprekken met Tweede Kamerleden en aanbieding van de FoodNL-petitie aan staatssecretaris Jean Rummenie (LVVN) waarin de rol van regio's in een duurzamer voedselsysteem is benadrukt. In mei is de FoodNL-propositie ook overhandigd aan de kabinetschef van EU-commissaris Hansen.
- **Europese Week van Regio's en Steden (oktober):** Deelname van Regio Foodvalley en FoodNL aan de EWRC gericht op het versterken van de Europese samenwerking. De delegatie sprak met Europarlementariërs, vertegenwoordigers van EU-instellingen en buurregio's over de transitie naar een gezond, duurzaam en betaalbaar voedselsysteem.
- **EU-lobby & GLB:** Overhandiging van de FoodNL-brief aan minister Wiersma. Met de verdere decentralisatie van het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid richt de EU-lobby zich nadrukkelijker op het ministerie van LVVN.

Ondersteuning besluitvormingsproces

Het regiobureau is een compacte organisatie waar de intergemeentelijke samenwerking wordt ondersteund en gewerkt wordt aan het verder versterken van de Economic Board.

Het regiokantoor is geen uitvoeringsorganisatie. De uitvoering van projecten wordt zo veel mogelijk door partners opgepakt. De betreffende programmamanager ziet dagelijks toe op de uitvoering en draagt zorg voor samenhangende rapportage hierover.

Verschillenanalyse programma Regiokantoor

	Primitief	Raming 2025 Na begr. wijz.	Realisatie 2025	Saldo 2025
Lasten	3.202.192	3.888.899	3.811.376	-77.523
Baten	-3.610.192	-4.256.963	-4.658.972	-402.009
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**-408.000**	**-368.064**	**-847.596**	**-479.532**
Toevoeging aan reserve	408.000	640.078	900.078	260.000
Onttrekking aan reserve	0	-272.014	-272.014	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**0**	**-219.532**	**-219.532**

*positieve (+) bedragen zijn nadelen, negatieve (-) bedragen zijn voordelen

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 219.532 voordelig. In onderstaande verschillenanalyse worden de voornaamste oorzaken zichtbaar:

Rente € 214.769 V

Door het Rijk is in 2025 rente vergoed op het tegoed over schatkistbankieren. Bij de tussentijdse rapportage van 2025 is dit voordeel gemeld en ingeschat op € 200.000. Dit heeft betrekking op ontvangen aanvullende SPUK-gebiedsgelden, op de uitgezette gelden van het mobiliteitsfonds en op overige uitzettingen, waaronder de middelen vanuit de inwonerbijdragen en voor de Strategische Agenda. Deze middelen zullen bij het voorstel van de resultaatbestemming worden betrokken. Omdat de hoogte van de rente vooraf zeer lastig is in te schatten, is deze niet begroot.

Netcongestie-gelden € 260.000 V

In 2024 zijn er rijksmiddelen ontvangen voor Netcongestie ad € 260.000. Via het besluit van de resultaatbestemming van de jaarrekening 2024 worden deze in 2025 gestort in de bestemmingsreserve Incidentele Dekking 2026.

Diverse overige inkomsten € 72.760 V

Personeelslasten € 22.000 V

In 2025 konden er meer loonkosten doorbelast worden naar diverse programma’s dan vooraf was voorzien, met name betreffende Wonen.

Diverse overige lasten € 55.500 V

Onvoorziene kosten € 0

In de begroting 2025 is geen post onvoorzien als stelpost opgenomen. Realisatie 2025 is € 0.

Programma 2: Economic Board

Economic Board regio Foodvalley (EB) 2025
Het jaar 2025 was een overgangsjaar omdat de oude Strategische Agenda doorliep tot en met 2025 en de nieuwe Strategische Agenda in 2025 werd vastgesteld. In 2025 heeft de Economic Board zichzelf geherpositioneerd op de nieuwe Strategische Agenda.

Bijdrage aan de nieuwe Strategische Agenda van Regio Foodvalley
In opdracht van het Algemeen Bestuur heeft de Economic Board in 2025 verdere richting gegeven aan het proces om te komen tot een nieuwe strategisch agenda. Aan deze wens heeft de Board invulling gegeven.

Nieuwe samenwerkingsafspraken Economic Board 2026-2030
In de eerste helft van 2025 heeft de EB hernieuwde samenwerkingsafspraken gemaakt voor de periode 2026-2030. De afspraken zijn door de EB vastgesteld en in het najaar van 2025 door het AB bekrachtigd.

Bijdrage aan de totstandkoming van de nieuwe Regio Deal
Daarnaast was de Economic Board betrokken bij de totstandkoming van de nieuwe Regio Deal-aanvraag richting het Rijk. Voor deze aanvraag heeft de Economic Board een steunverklaring afgegeven en actief meedacht over de verdere concretisering en invulling van deze Deal, onder meer door deelname in de stuurgroep.

Monitoren van de voortgang van de doelstellingen in de Strategische Agenda;
De Economic Board (EB) is in 2025 zes keer in vergadering bijeengeweest. Dit is vaak in samenwerking gegaan met de programmamanagers van het regiobureau. Zij hebben de Economic Board geïnformeerd over de voortgang van hun programma's. Ook zit de Economic Board in de governance van relevante initiatieven, zoals de Human Capital Agenda, de Living Lab Regio Foodvalley
Circulair, innovatieprijs, etc.

Advisering over transitievraagstukken en regionale thema's
De Economic Board heeft haar denkkracht, netwerkkracht en lobbykracht ingezet rond regionale transitievraagstukken en heeft in 2025 advies uitgebracht over diverse thema's.

Uitdragen van de regionale belangen op lokaal, regionaal, nationaal en internationaal niveau;
In 2025 heeft de Economic Board actief bijgedragen aan de zichtbaarheid en positionering van Regio Foodvalley als onderdeel van samenwerkende foodregio's. De Economic Board was met vertegenwoordigers van de drie O's aanwezig bij de Foodvalley-delegatie naar de Grüne Woche in Berlijn, de European Week of Regions and Cities in Brussel. Daarnaast was de Economic Board betrokken bij de investeringsagenda Food 2024. De Food2040 - investeringsagenda is opgenomen in het rapport Wennink. Dat is een belangrijke bevestiging van het belang van agrofood als strategisch domein voor Nederland.

Verschillenanalyse programma Economic Board

	Primitief	Raming 2025 Na begr. wijz.	Realisatie 2025	Saldo 2025
Lasten	218.000	218.000	118.645	-99.355
Baten	-218.000	-218.000	-218.000	0
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**0**	**0**	**-99.355**	**-99.355**
Toevoeging aan reserve	0	0	0	0
Onttrekking aan reserve	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**0**	**-99.355**	**-99.355**

*positieve (+) bedragen zijn nadelen, negatieve (-) bedragen zijn voordelen

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 99.355 voordelig.
Dit wordt vooral veroorzaakt doordat een groot deel van 2025 de functie van Adviseur Triple Helix vacant is geweest. Na invulling van de functie heeft de adviseur zich samen met de Economic Board gericht op herpositionering op de Strategische Agenda 2026-2030.

Programma 3: Landbouwtransitie en Vitaal Platteland

Realisatie van de begrotingsdoelstellingen (1)

In 2025 is concreet uitvoering gegeven aan de doelen uit de begroting voor het Regionaal Perspectief Landelijk Gebied (RPLG). De uitvoering is zichtbaar op meerdere samenhangende onderdelen. Zo zijn de nulmetingen voor Basiskwaliteit Natuur (BKN) en Groenblauwe Dooradering (GBDA) afgerond en is op basis daarvan een gezamenlijk plan van aanpak vastgesteld. Daarmee is een belangrijke inhoudelijke basis gelegd voor het versterken van biodiversiteit en landschap in de regio. Daarnaast is in 2025 gewerkt aan de uitwerking van uitloopgebieden, waaronder het opstellen van inhoudelijke principes en de voorbereiding van een realisatiestrategie. Ook is gestart met een integrale analyse van het natuurlijk systeem (bodem, water en natuur), bedoeld als onderlegger voor gebiedsprocessen en ruimtelijke afwegingen binnen het landelijk gebied.

Op het thema Schone Lucht Akkoord zijn lopende pilots en onderzoeken voortgezet. In het bijzonder is het project ‘scherper vergunnen veehouderij’ afgerond, waarvan het eindrapport in 2025 is opgeleverd. Het Landbouwnetwerk Regio Foodvalley is actief benut voor afstemming, kennisdeling en gezamenlijke reflectie op projecten en beleidsontwikkelingen, in lijn met de doelen en keuzes uit het RPLG. Tot slot is in 2025 gewerkt aan de voortzetting van de meetnetwerken die zijn opgezet binnen de eerdere Regio Deal Foodvalley. Na het aflopen van deze Regio Deal is, in overleg met Rijk en provincies, een vervolg voor de meetnetwerken veiliggesteld, waarmee continuïteit en doorontwikkeling richting de komende jaren zijn geborgd.

Aanvullende en onvoorziene resultaten (2)

Naast de uitvoering van de begrotingsdoelstellingen hebben zich in 2025 ontwikkelingen voorgedaan die bij het opstellen van de begroting nog niet voorzien waren. De meest ingrijpende daarvan is de start van de Aanpak Veluwe, nadat de Veluwe door het Rijk is aangewezen als prioritair gebied voor de stikstofaanpak.
Regio Foodvalley heeft hier in 2025 actief op geanticipeerd door een regionaal Uitvoeringsplan Stikstof op te stellen en aan te bieden aan het Rijk. Het RPLG heeft daarbij gefungeerd als inhoudelijk kader en vertrekpunt. De inzet in 2025 was gericht op het behouden van regionale regie, het borgen van uitvoerbaarheid en het positioneren van lopende gebiedsprocessen binnen deze nieuwe interbestuurlijke aanpak.

Daarnaast is het Landbouwnetwerk Regio Foodvalley in 2025 nadrukkelijker ingezet als platform voor regionale en regio-overstijgende afstemming, onder meer in relatie tot de Aanpak Veluwe. Hiermee heeft het netwerk een bredere rol gekregen dan bij de start was voorzien.

Verschillenanalyse programma Landbouwtransitie

	Primitief	Raming 2025 Na begr. wijz.	Realisatie 2025	Saldo 2025
Lasten	462.000	1.208.310	684.504	-523.805
Baten	-462.000	-1.208.310	-684.504	523.805
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**0**	**0**	**0**	**0**
Toevoeging aan reserve	0	0	0	0
Onttrekking aan reserve	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**0**	**0**	**0**

*positieve (+) bedragen zijn nadelen, negatieve (-) bedragen zijn voordelen

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 0,-. Het saldo ad € 523.805 voordelig is overgeheveld naar de balans en wordt betrokken bij de resultaatbestemming. Het betreft projectgeld (meerjarige middelen) vanuit de Strategische Agenda voor de periode 2020-2025.

Landbouwtransitie (€ 523.805)

- Het budget Organisatiekosten Landbouwnetwerk ad €56.000 resteert door uitgestelde werkzaamheden in verband met Europese aanbesteding, wat mede cofinanciering is voor dat onderdeel van de nieuwe Regio Deal;
- Het budget Luchtkwaliteit kent aangegane verplichtingen voor project die lopen of bijna starten en doorlopen in 2026 en verder. Dat gaat om ongeveer € 242.000. Dit budget is daarnaast gereserveerd voor nog te initiëren projecten gedurende de looptijd van het Schone Lucht Akkoord (SLA) dat loopt tot en met 2030.
- De werkzaamheden voor het VAB (Vrijkomende Agrarische Bebouwing) zijn afgerond. Het restant budget bedraagt € 79.000.
- Met betrekking tot het RPLG is de uitvoering, en daarmee de besteding, trager op gang gekomen door een uitvoerige periode voor het vaststellen van het beleid. De uitvoering is daardoor later op gang gekomen. Hierdoor resteert een bedrag van €146.000.

Programma 4: Voeding voor een gezond leven

Transitie naar een duurzaam en gezond voedselsysteem met minder impact op het klimaat, waarbij voedsel op een duurzame manier geproduceerd en geconsumeerd wordt.

Eiwittransitie:

- Duurzame productie van dierlijke en plantaardige eiwitten stimuleren, bijvoorbeeld door verspreiding van kennis over insecten door het NIK.
- We betrekken en ondersteunen bedrijven uit de hele voedselketen bij het vergroten van aanbod in- en consumptie van plantaardig eiwit(producten).
- We maken inwoners bewust van de verschillende voordelen van het consumeren van meer (alternatieve) plantaardige eiwitten.

Activiteiten in 2025:
We hebben aan deze doelstellingen gewerkt door de volgende activiteiten:
Met activiteiten in de beanmealweek (februari) hebben we veel mensen bereikt door op 6 streekmarkten in verschillende gemeenten inwoners te laten proeven van recepten met verschillende soorten bonen.
Daarnaast zijn we op scholen gestart met het project “Kantine Kompas”. Hierin maken leerlingen op het voortgezet onderwijs via lespakketten kennis met gezonde (plantaardige) voeding en gaan daar ook actief mee aan de slag. Ook in de kantine van hun eigen school.

Daarnaast hebben we met het mede organiseren van Plant FWD een groot aantal bedrijven binnen en buiten de regio weten te inspireren om (verder) aan de slag te gaan met het ontwikkelen van plantaardige producten en hoe je die goed in de markt kunt zetten.

Met het ondersteunen van onderzoek naar de mogelijkheden voor de food innovation campus bij NIZO, is beter zicht gekomen op de ontwikkelmogelijkheden van NIZO en welk (soort) bedrijven zij aan zich kunnen binden, met de faciliteiten die er al zijn. NIZO is inmiddels zelf die ontwikkeling verder aan het optuigen. Dit doen zij vooral op de onderdelen eiwittransitie en precisie fermentatie. De regio legt daarin vooral ook de verbinding met de andere campussen / clusters die er zijn.

Voedselverspilling:

- We verbinden ons aan de nationale doelstelling van 50% minder voedselverspilling in 2050 (t.o.v. 2015).
- We initiëren projecten om voedselverspilling bij horeca en instellingen om dit doel te bereiken.
- We maken jongeren op allerlei opleidingsniveaus bewust van de gevolgen van voedselverspilling en stimuleren hen om dit te verminderen.
- We stimuleren consumenten om voedselverspilling te verminderen, bijvoorbeeld door allerlei activiteiten te organiseren tijdens de jaarlijkse verspillingsvrije week.
- We activeren andere doelgroepen zoals horeca, retail en voedselproductie met gerichte projecten.

Activiteiten in 2025:
We hebben aan deze doelstellingen gewerkt door de volgende activiteiten:
Op technasia zijn leerlingen uitgedaagd om na te denken over oplossingen om minder voedsel te verspillen. En in de verspillingsvrije week én de week van de circulaire economie, hebben we op verschillende VO - en MBO scholen aandacht besteedt aan koken met restjes. Veelal in combinatie met een eet initiatief voor sociale integratie.

Verder loopt het project van Orbisk nog door. Afgelopen jaar heeft die bij de Midden Nederland hallen gestaan. Er kunnen nog twee locaties voor bijna een jaar mee doen.

In samenwerking met het programma circulair, verbinden we binnen de Community of practice rond voedselketens, bedrijven aan elkaar om meer circulair te kunnen werken.

Korte ketens:
- Ondersteunen van producenten in de korte keten, om (nieuwe) verdienmodellen te ontwikkelen.
- Stimuleren om het assortiment te verbreden met onder andere meer plantaardige producten.
- Bekendheid bij inwoners en afname van regionale producten vergroten.

Activiteiten in 2025:
We hebben aan deze doelstellingen gewerkt door de volgende activiteiten:
We hebben Van onze Grond en MVO gesteund om te zorgen dat er verschillende afnemers bereikt worden voor korte keten producten. Van Onze Grond doet dat door retailers te verbinden aan producenten uit de regio en hierin te faciliteren door een goed bestel- en bezorgsysteem.
Met MVO is het "Broodje Vallei" ontwikkeld. Drie varianten met ingrediënten uit de regio, die in kantines van een aantal grote organisaties in de regio verkrijgbaar zijn.
Tenslotte is met Vallei ProefLokaal, nog een verdere stap gezet in het vaardig maken van boeren in het gebruik van digitale platformen om hun afzet richting de consument te vergroten.

Op deze manier hebben we geprobeerd initiatieven te ondersteunen die meer afzet willen genereren in de korte keten, met verschillende doelgroepen.

Gezonde voeding:
- Bevorderen van gezonde voeding en leefstijl voor behoud van vitaliteit/ kwaliteit van leven. Bijvoorbeeld door voedseleducatie op PO/VO-scholen en samenwerking binnen de huidige Preventie Coalitie.
- Implementeren van de resultaten van de projecten die de Regiodeal en de Preventie Coalitie heeft opgeleverd, via dit programma en het Regio plan Gelderse Vallei.

NB: De preventiecoalitie en Regiodeal zijn inmiddels afgerond. Opbrengsten daaruit zijn zo veel mogelijk in projecten geïntegreerd.

Activiteiten in 2025:
We hebben aan deze doelstellingen gewerkt door de volgende activiteiten:
Voor wat betreft voedseleducatie zijn er verschillende projecten geweest:
Er zijn lessen ontwikkeld en getest over het gebruik van insecten in voedsel.
Met de gezonde smikkelweken hebben we op BSO's kinderen weer op een speelse manier in aanraking gebracht met gezonde voeding.
Via het ondersteunen van het boerderijeducatieprogramma en de menukaart voedseleducatie hebben we scholen en boeren ondersteund in de mogelijkheden die zij hebben om verschillende aspecten van gezond (omgaan met) voedsel in het onderwijs mee te nemen.
En tenslotte hebben we op de Food Inspiration Days (B2B evenement) bewustwording willen creëren voor producten uit de korte keten bij potentiële afnemers.
Ook Kantine Kompas gaat voor een groot deel over bewustwording van gezonde voeding bij leerlingen, dus heeft in die zin ook een overlap met het thema eiwittransitie.

Relatie met Regio Deal
Er zijn momenteel allerlei onderzoeken die in de Regiodeal gedaan worden op het gebied van voeding en gezondheid en landbouw. In 2025 wordt, waar de resultaten van de Regiodeal daartoe aanleiding geven, gezorgd voor vervolgstappen die binnen dit programma kunnen worden uitgevoerd.

Verschillenanalyse programma Voeding voor gezond leven

	Primitief	Raming 2025 Na begr. wijz.	Realisatie 2025	Saldo 2025
Lasten	129.000	277.566	186.181	-91.385
Baten	-129.000	-277.566	-186.181	91.385
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**0**	**0**	**0**	**0**
Toevoeging aan reserve	0	0	0	0
Onttrekking aan reserve	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**0**	**0**	**0**

*positieve (+) bedragen zijn nadelen, negatieve (-) bedragen zijn voordelen

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 0,-. Het saldo ad € 91.385 voordelig is overgeheveld naar de balans en wordt betrokken bij de resultaatbestemming. Het betreft projectgeld (meerjarige middelen) vanuit de Strategische Agenda voor de periode 2020-2025.

Voeding voor een gezond leven (€ 91.385)

- Er zijn een aantal projecten die gestart zijn in 2025 en die nog doorlopen/ doorontwikkeld worden in 2026. Dit zijn: Kantine kompas (16.000 euro), Broodje Vallei (19.980 euro) en Boerderijeducatie (5.000 euro). Het totaal van deze projecten is 40.980 euro.
- Voor korte ketens hebben we een aanvraag gekregen in 2025 voor een bijdrage aan een haalbaarheidsstudie voor verwerkingscapaciteit in de Regio. De uitvoering zal in 2026 plaats vinden. Dit is in totaal 20.000 euro.
- De opdracht voor de trainee, die op dit moment voor het programma voedsel werkt, is gestart in september 2025 en eindigt op 1 maart 2026. Dit is in totaal 11.333 euro.
- Het resterende bedrag hebben we niet uit kunnen geven in de periode van de Strategische Agenda, omdat we tijdens coronajaren niet alle activiteiten richting inwoners en bedrijven hebben kunnen uitvoeren die we hadden gepland. Het daaruit overgebleven budget hebben we in de jaren daarna niet helemaal kunnen besteden.

Programma 5: Energietransitie

In 2025 is gewerkt aan de uitvoering van het programmaplan Samen vooruit! Energieprogramma 2024 - 2026 RES Regio Foodvalley. Niet alleen met het uitvoeren van regionale projecten en activiteiten voor het realiseren van de RES doelstellingen, maar ook door te werken aan verbinding en afstemming met andere thema's en opgaven van de regio op het gebied van wonen, economie, verduurzaming leefomgeving en mobiliteit.

Grootschalige opwek

De pijler Grootschalige opwek heeft tot doel om per 2030 jaarlijks 750 GWh per jaar aan duurzame energie op te wekken. Met het vaststellen van de RES Voortgangsrapportage Regio Foodvalley 2025 is geconstateerd dat het versnelling en verbreding nodig is. Het gaat niet meer alleen om het opwekken van duurzame elektriciteit, maar om het hele energiesysteem. Hoe zorgen we ervoor dat we in de regio op elk moment van de dag kunnen beschikken over voldoende, betaalbare duurzame energie? Hoe zorgen wij voor een betrouwbaar energiesysteem waarmee wij onze regionale ambities kunnen realiseren.

Het OER-project Zonnelint A12-A30 in Ede is stopgezet vanwege gebrek aan inschrijvingen op de tender.
De voortgang op het realiseren van zon- en windprojecten staat onder druk, onder andere door wijziging van beleid (zoals de Zonneladder en de bescherming van de wespendief) en netcongestie. Door netcongestie kan opgewekte elektriciteit niet ingevoed worden op het elektriciteitsnet en zon op gebouwen en zon op land-projecten mogelijk pas na 2030 worden gerealiseerd

In verband met netcongestie investeert de regio doorlopend in gesprekken met de netbeheerders en andere regionale partners. Met het project integraal programmeren wordt regionaal afgestemd over de planning en prioritering van uitbreiding netcapaciteit en infrastructuur, inclusief de raakvlakken met de uitbreiding van netcapaciteit die nodig is voor andere ontwikkelingen vanuit industrie, mobiliteit, bedrijventerreinen en woonopgave.

Warmtetransitie

Afgelopen jaar zijn er diverse onderzoeken gestart om inzicht te krijgen in de regionale kansen in de warmtetransitie. Het gaat om o.a. de onderstaande duurzame warmtebronnen.

Aardwarmte

Eerdere onderzoeken lieten mogelijke potentie voor aardwarmte in Regio Foodvalley zien. Binnen het SCAN onderzoeksprogramma van EBN is begin 2025 onderzoeksboring gedaan die ons nog beter inzicht geeft in deze potentie. Er loopt nu een onderzoek dat de wetenschappelijke resultaten van deze onderzoeksboring vertaalt naar mogelijkheden voor aardwarmte als duurzame warmtebron in de regio.

Aquathermie
In 2025 is samen met Regio Amersfoort en Waterschap Vallei en Veluwe onderzoek gedaan naar de potentie van thermische warmte uit het Valleikanaal. Het onderzoek heeft inzichtelijk gemaakt hoeveel warmte er te verdelen is en hoe de verdeling over de gemeenten gemaakt kan worden.

In 2025 hebben we ook gewerkt aan verbinding door het organiseren van kennissessies. Er is kennis gedeeld op de thema's wijzigingen wetgeving warmte, netcongestie en de warmtetransitie en kleine warmtenetten.

Energiesysteem van de toekomst
In november is de notitie Richting een Regionaal Energieperspectief Regio Foodvalley 2040 opgeleverd. Dit vormt de opmaat voor het Energieperspectief, die in 2026 wordt opgeleverd en waarin de bestuurlijke keuzes worden gemaakt voor het energiesysteem van de toekomst. Hoe de energievoorziening van morgen eruit moet komen te zien is verkend in de conferentie 'De toekomst van energie in Regio Foodvalley op 2 oktober.

Daarnaast is de Werkplaats Waterstof dit jaar overgegaan van programma circulair naar programma energie en heeft onder andere op 12 november geleid tot het evenement Samenbouwen aan een regionaal dekkend waterstofnetwerk, gehouden bij het H2 Experience Center in Kootwijkerbroek.

Duurzame (agrarische) bedrijven
De samenwerkingsovereenkomst publiek-private samenwerking voor verduurzaming bedrijventerreinen is vastgesteld. Voor de collectieve energieoplossingen op bedrijventerreinen zijn acht businesscases realisatie energiesamenwerking opgestart. Voor energiebesparing bij individuele bedrijven zijn diverse adviezen gegeven en is in co-creatie met andere energieteams en VNO-NCW Midden is chatbot EVA (Energie Vragen Assistent) gerealiseerd, die ondernemers, verenigingen en projecten helpt met betrouwbare en heldere informatie. Verder zijn ter kennisdeling diversie acties georganiseerd en is geïnvesteerd in LinkedIn en de REB-website.

Energiegemeenschappen
Afgelopen jaar is de werkgroep energiegemeenschappen gestart en begonnen met het verkennen van kansen voor het ontwikkelen en exploiteren van energieprojecten door lokale partijen (inwoners en bedrijven).

Verschillenanalyse programma Energietransitie

	Primitief	Raming 2025 Na begr. wijz.	Realisatie 2025	Saldo 2025
Lasten	179.000	1.773.961	515.166	-1.258.795
Baten	-179.000	-1.773.961	-515.166	1.258.795
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**0**	**0**	**0**	**0**
Toevoeging aan reserve	0	0	0	0
Onttrekking aan reserve	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**0**	**0**	**0**

*positieve (+) bedragen zijn nadelen, negatieve (-) bedragen zijn voordelen

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 0,-. Het saldo ad € 1.258.795 voordelig is overgeheveld naar de balans en wordt betrokken bij de resultaatbestemming. Het betreft € 408.865 projectgeld (meerjarige middelen) vanuit de Strategische Agenda voor de periode 2020-2025.
Het overgehevelde bedrag bestaat verder uit € 346.277 vanuit SPUK Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie (NPLW), € 90.823 voor Grootschalige Opwek en RES proces en € 412.830 voor Regionale Aanpak Netcongestie.

Energietransitie (€ 1.258.795)

- Project Energie (€ 188.029): de processen Energieperspectief RFV en doorontwikkeling RES RFV zijn uitgesteld in 2025 en gaan plaatsvinden in 2026. Voor beide processen is inhuur van specialisten noodzakelijk (€ 100.000 voor Energieperspectief en € 100.000 doorontwikkeling RES) en zijn al aanbesteed.
- Project Energiesysteem van de toekomst (€ 104.563): begroot voor Digital Twin (regionaal energiemodel). Aanbesteding loopt.
- Project Maatschappelijke betrokkenheid (€ 116.272): In 2025 is de 4e pijler van het programma RES gestart: maatschappelijke betrokkenheid & energiegemeenschappen. Budget is bestemd voor het uitvoeren van het plan van aanpak.
- Project SPUK NPLW (€ 346.277): dit is een geoormerkt budget.
- Project Grootschalige opwekking (€ 90.823): dit is een geoormerkt budget.
- Project netcongestie: (€ 412.830): dit is een geoormerkt budget.

Programma 6: Human Capital

De Human Capital Agenda 2022-2025 heeft in 2025 gewerkt aan de volgende thema's en de volgende resultaten bereikt:

1. Talent aantrekken en behouden
Resultaten: de Oriëntatiecarrousels Energietransitie (onderdeel van het Gelrepact) werden eind 2024 afgerond en de campagne voor zij-instromers liep door tot begin 2025. In totaal hebben 133 mensen deelgenomen aan de carrousels met 12 deelnemende bedrijven. Er zijn 9 matches geweest die tot een werkplek hebben geleid en 4 tot een leerwerktraject. Het project werd door deelnemers met een 7,8 gewaardeerd. Platform E heeft rondom de energietransitie opleidingen, cursussen en trainingen in kaart gebracht en ontsluit deze voor werkgevers en potentiële werknemers. Er zijn bijeenkomsten georganiseerd voor docenten en opleiders en er is een actieve bijdrage geleverd aan het opstarten van de TechniekCoalitie Regio Foodvalley.

In 2025 is ook de Boardroom georganiseerd, waar jongeren uit voortgezet en middelbaar beroepsonderwijs worden gestimuleerd om een ondernemingsidee uit te werken. En we leverden een bijdrage aan de Digital Days van ICT Valley waar jongeren uit het voortgezet onderwijs kennismaken met ICT en digitalisering als interessant werkveld.

2. Goed werkgeverschap en Innovatie stimuleren
In navolging van een onderzoek van de CHE zijn innovatiewerkplaatsen georganiseerd voor het MKB om kennis te delen, te verdiepen en gezamenlijk te komen tot oplossingen. We hebben een campagne ontwikkeld om tips en informatie te delen die bestaat uit een bureaukalender en online content. Deze campagne gaat begin 2026 van start en we hebben in 2025 dit geheel uitgewerkt in de vorm van teksten, visuele content, een website, goede doorverwijzingen etc. en dit ook bij een aantal ondernemers getoetst. Deze campagne 'Werkgeverskracht!' voeren we samen uit met het Werkgeverservicepunt, FOV en CHE.

3. Inclusiviteit en langdurige inzetbaarheid bevorderen
Vanuit Human Capital hebben we vanuit het economisch perspectief bijgedragen aan het project Inclusieve Technologie waar potentiele of bestaande werknemers worden geholpen met hulpmiddelen zoals vertaaloortjes, exoskeletten of werkbankprojectie. We interesseren bedrijven om meer te doen met technische hulpmiddelen en om de inzetbaarheid van nieuwe of bestaande werknemers te verhogen. Dit project is een bovenregionaal Gelrepact project waar de arbeidsmarktregio Foodvalley de projectleiding heeft. Het netwerk bedrijfsvitaliteit (samenwerking met Menzis, CHE, WUR en ziekenhuis Gelderse Vallei) organiseert bijeenkomsten voor MKB en HR-adviseurs en heeft op 14 november het thema Neurodiversiteit op de werkvloer belicht. We hebben bijgedragen aan ION Vallei: een netwerk van bedrijven die werken aan inclusiviteit.

4. Nieuwe meerjarenagenda Human Capital 2026-2030
Aansluitend bij de nieuwe Strategische Agenda van Regio Foodvalley wordt een herijkte meerjarenagenda Human Capital opgesteld. Door analyse (van o.a. arbeidsmarktcijfers en -rapporten), interviews en werksessies is een concept opgesteld dat in januari 2026 door de stuurgroep wordt behandeld en daarna via regiodag / AB ter besluitvorming aangeboden.

5. Communicatie
We hebben een aantal nieuwsbrieven uitgebracht en in elke editie van Vallei Business Magazine een interview over projecten van de Human Capital Agenda gericht op werkgevers. Daarnaast is de campagne voor Goed Werkgeverschap voorbereid.

6. Nieuwe initiatieven

In 2025 is de TechniekCoalitie Regio Foodvalley van start gegaan (kick off 10 oktober met ondertekening ambitiedocument). Dit is een samenwerking van partijen uit de regio rondom bedrijfsleven en onderwijs (waaronder Barneveldse Techniek Opleiding, ICT campus, Christelijke Onderwijs Groep, Sterk TechniekOnderwijs, TechKwadraat, Barneveld Tomorrow, Revabo) met een open invitatie naar alle andere triple helix partijen op het thema techniek binnen arbeidsmarkt en onderwijs. Gezamenlijk willen we voor Regio Foodvalley in 2026 een Techniekagenda opstellen om initiatieven te stroomlijnen, verbinden, op te schalen en gezamenlijk naar buiten te treden. Een belangrijke rol is daarin weggelegd voor Hybride Techniek Centra, waar opleidingen, bedrijfsvakscholen, stageplekken en innovatie samenkomen. Er is voor dit traject, met een iets bredere insteek ook een regiodeal-aanvraag voorbereid en in november ingediend. Goed vakmanschap (in de samenwerking bedrijfsleven - onderwijs) en Leven Lang Ontwikkelen staan hier centraal.

Verschillenanalyse programma Human Capital

	Primitief	Raming 2025 Na begr. wijz.	Realisatie 2025	Saldo 2025
Lasten	221.000	365.871	335.443	-30.428
Baten	-221.000	-365.871	-335.443	30.428
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**0**	**0**	**0**	**0**
Toevoeging aan reserve	0	0	0	0
Onttrekking aan reserve	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**0**	**0**	**0**

*positieve (+) bedragen zijn nadelen, negatieve (-) bedragen zijn voordelen

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 0,-. Het saldo ad € 30.428 voordelig is overgeheveld naar de balans en wordt betrokken bij de resultaatbestemming. Het betreft projectgeld (meerjarige middelen) vanuit de Strategische Agenda voor de periode 2020-2025.

Human Capital (€ 30.428)

- De doelen zijn van de Strategische Agenda 2020-2025 zijn afgerond. Deze middelen zijn over.

Programma 7: Innovatie, clustervorming en circulair

Innovatie en Clustervorming

Via de MKB-deal heeft het Rijk in de periode 2021 tot en met 2023 bijgedragen aan de ondersteuning en stimulering van innovatief midden- en kleinbedrijf in de regio. Onder de noemer 'Verduurzamen, versterken en verbinden' is ingezet op het bevorderen van samenwerking tussen bedrijven en regionale initiatieven, met als doel het versterken van het innovatie-ecosysteem. De rijksbijdrage is aangewend om bestaande initiatieven te verduurzamen, verder te ontwikkelen en onderling te verbinden. In dat kader zijn onder meer experttafels en Neon Food, het netwerk voor foodondernemers, ondersteund. Daarnaast is geïnvesteerd in Human Capital-initiatieven die gericht zijn op het verbeteren van de aansluiting tussen werkgevers en werknemers. Ook de Innovatiemonitor is vanuit de MKB-deal gefinancierd. Deze monitor brengt eens in de vier jaar de innovatiekracht in de regio kwantitatief in beeld en heeft daarnaast een kwalitatieve component, waarbij innovaties zichtbaar worden gemaakt via een online magazine. Onderdeel hiervan is het organiseren van meet-ups met ondernemers over uiteenlopende thema's, zoals waterstof, digitalisering in de maakindustrie, circulaire bouw en een toekomstbestendige economie. Het stimuleren en inspireren van innovatie is tevens een belangrijk doel van de Innovatieprijs Regio Foodvalley, die met ondersteuning vanuit de MKB-deal nieuw leven is ingeblazen. Deze prijs wordt jaarlijks in het najaar uitgereikt, samen met de ICT Award en de Young Talent Award, waarmee innovatieve bedrijven en talenten een podium krijgen. Na afronding van de MKB-deal eind 2023 hebben de projecten Innovatiemonitor en Innovatieprijs een succesvol vervolg gekregen.

Circulaire Economie - onderdeel van Innovatie, clustervorming en circulair

Het Living Lab Regio Foodvalley is het triple helix netwerk rondom circulaire economie en heeft in 2025 vijf extra bedrijven als partner gekregen, één bedrijfspartner heeft afscheid genomen net als één onderwijspartner van buiten de regio. Er zijn eind december 54 partners. Er zijn bijeenkomst georganiseerd rondom circulair en biobased bouwen, circulaire voedselketens en industrie. Met de gemeenten is gewerkt aan kennisdeling en samenwerking op thema's als aanbesteding, maatschappelijke vastgoed (o.a. scholen) en reparatie. Daarvoor is in de week van de Circulaire Economie (maart 2025) in elk gemeentehuis een repair café georganiseerd en informatie verstrekt aan medewerkers en inwoners. Er zijn meerdere studentenprojecten en stages uitgevoerd. Het thema biobased bouwen heeft veel aandacht en bouwbedrijven, architecten, woningbouwcorporaties, projectontwikkelaars en gemeenten werken aan concrete projecten waar bij renovatie en nieuwbouw biobased materialen worden toegepast in o.a. isolatie. Om dit op te kunnen schalen incl. de teelt van biobased gewassen door agrariërs en de verwerkingsketen hebben we een projectvoorstel geschreven en in november ingediend bij de Regiodeal Foodvalley.

Met de provincies is de samenwerking geïntensiveerd. Gedeputeerde Helga Witjes heeft in haar regiotour Bosch Beton bezocht en met de wethouders gesproken over kansen en knelpunten voor de circulaire economie. De provincie Utrecht heeft samen met de Alliantie Cirkelregio Utrecht een koersdocument geïnitieerd dat door veel Utrechtse gemeenten en ook het Living Lab Circulair is getekend. Op 4 december waren beide gedeputeerden bij de regiodag en hebben hun doelen en beleidsdocumenten toegelicht.

In samenwerking met de programma's economie, verstedelijking en de 2 provincies is een onderzoek uitgevoerd naar ruimtegebruik van bedrijven met een hoge milieucategorie voor de circulaire economie. Naast een 'foto' van de huidige situatie is er gekeken naar de ontwikkelingen op de behoefte voor de toekomst en de invloed van de nieuwe omgevingswet. Het is duidelijk dat het van belang is om de terreinen met een hoge milieucategorie ook zodanig te bewaren en dat de behoefte groot is. Een nadere uitwerking volgt in 2026 in het RPW.

Verschillenanalyse programma Innovatie, clustervorming en circulair

	Primitief	Raming 2025 Na begr. wijz.	Realisatie 2025	Saldo 2025
Lasten	191.000	284.576	267.176	-17.401
Baten	-191.000	-284.576	-267.176	17.401
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**0**	**0**	**0**	**0**
Toevoeging aan reserve	0	0	0	0
Onttrekking aan reserve	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**0**	**0**	**0**

*positieve (+) bedragen zijn nadelen, negatieve (-) bedragen zijn voordelen

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 0,-. Het saldo ad € 17.401 voordelig is overgeheveld naar de balans en wordt betrokken bij de resultaatbestemming. Het betreft projectgeld (meerjarige middelen) vanuit de Strategische Agenda voor de periode 2020-2025.

Innovatie, clustervorming en circulair (€ 17.401)

- De doelen zijn van de Strategische Agenda 2020-2025 zijn afgerond. Deze middelen zijn over.

Programma 8: Fysieke randvoorwaarden (economie en mobiliteit)

Economie

In de periode 2020–2025 is structureel gewerkt aan het versterken van het economisch vestigingsklimaat, met een duidelijke focus op toekomstbestendige werklocaties, zorgvuldig ruimtegebruik en het versterken van economische clusters. De beleidsinzet kenmerkt zich door regionale samenwerking, actuele en samenhangende beleidskaders en een toenemende verbinding tussen economische ontwikkeling en bredere ruimtelijke, maatschappelijke en duurzame opgaven.

Beleidskaders en actualisatie
Vanaf 2020 is ingezet op het op orde brengen en houden van het regionale beleid voor werklocaties, kantoren en perifere detailhandel. In dat jaar is gewerkt aan een vernieuwde kantorenvisie en een geactualiseerd perifere detailhandelsbeleid, met als doel leegstand tegen te gaan en de leefbaarheid van binnenstedelijke winkelgebieden te beschermen. Parallel hieraan is de Visie Werklocaties en het Regionaal Programma Werklocaties voorbereid en, ondanks vertraging door de coronacrisis, verder geactualiseerd.
In 2021 en 2022 heeft deze actualisatie geleid tot vastgestelde beleidsuitgangspunten voor werklocaties, waarbij niet alleen de kwantitatieve vraag en het aanbod centraal staan, maar ook de impact van trends zoals energietransitie, circulaire economie, digitalisering en robotisering. Hiermee is een fundament gelegd voor een toekomstbestendige voorraad bedrijventerreinen van de juiste kwaliteit. In 2023 kon worden geconcludeerd dat het regionale beleid op orde was en als toetsingskader kon worden gebruikt voor lokale initiatieven en besluitvorming.

Monitoring en zorgvuldig ruimtegebruik
Een belangrijk instrument binnen het beleid is de jaarlijkse monitor bedrijventerreinen. Sinds 2020 wordt structureel inzicht geboden in de uitgifte van kavels, de herkomst en sectorale achtergrond van bedrijven, de gemiddelde kavelomvang en de herontwikkeling van achtergelaten locaties. Deze monitoring ondersteunt het zorgvuldig omgaan met schaarse ruimte en maakt het mogelijk om tijdig bij te sturen richting toekomstbestendige werklocaties.
In de loop der jaren is de monitor verder verdiept, met aanvullende aandacht voor duurzame verstedelijking, revitalisering en herstructurering van bestaande terreinen. Daarnaast zijn inspirerende praktijkvoorbeelden opgenomen om gemeenten en ondernemers te ondersteunen bij de transitie naar kwalitatief betere en duurzamere bedrijventerreinen.

Kantoren en perifere detailhandel
Het kantorenbeleid is gedurende deze periode stapsgewijs doorontwikkeld. Na het opstellen van uitgangspunten en het uitvoeren van onderzoek naar leegstand en toekomstbestendigheid, is in 2024 gestart met de actualisatie van een regionale kantorenstrategie. Deze strategie beoogt een gedifferentieerd aanbod van kantoorlocaties dat aansluit bij de toekomstige vraag en bijdraagt aan de economische ambities van de regio.
Voor perifere detailhandel is gekozen voor een eenduidige regionale aanpak. Alle acht gemeenten hanteren hetzelfde beleid, waarmee ongewenste concurrentie wordt voorkomen en negatieve effecten op binnenstedelijke winkelgebieden worden beperkt. Dit gezamenlijke kader draagt bij aan stabiliteit, voorspelbaarheid en leefbaarheid binnen de regio.

Economische ontwikkeling en toekomstverkenningen

Naast het op orde brengen van beleidskaders is substantieel geïnvesteerd in kennisontwikkeling en toekomstverkenningen. Onderzoeken naar de economie van de toekomst en het foodproductiecluster hebben inzicht gegeven in kansrijke economische ontwikkelingen en nieuwe ecosystemen. Deze trajecten hebben geleid tot inspirerende rapporten, actieagenda's en een gedeeld toekomstperspectief, waarin duurzaamheid, circulariteit en innovatie centraal staan.
Het onderzoek naar het foodproductiecluster heeft in samenwerking met ondernemers en onderwijsinstellingen geresulteerd in een actieagenda die sinds eind 2023 in uitvoering is. Hiermee wordt gericht gewerkt aan het versterken van een voor de regio essentieel economisch cluster.

Verbinding met bredere opgaven
In de periode 2020–2025 is economie nadrukkelijk verbonden met andere regionale opgaven, zoals verstedelijking, wonen, mobiliteit, landschap en energie. Dit komt onder meer tot uiting in het toekomstperspectief voor bedrijventerreinen, waarin geplande locaties en zoekgebieden zijn geanalyseerd in samenhang met andere ruimtelijke thema's.
Daarnaast is vooruitgelopen op nieuwe vraagstukken, zoals de behoefte aan locaties voor hogere milieucategorieën en circulaire activiteiten. Het in 2024 gestarte onderzoek naar deze locaties levert bouwstenen voor toekomstige beleidsactualisaties

Bereikbaarheid

1) Gerealiseerde doelen uit begroting

Strategische inzet op MIRT-onderzoek UAD en netwerkanalyse
In 2025 zijn zowel het MIRT-onderzoek spoorcorridor Utrecht-Arnhem-Duitse grens (UAD) als de netwerkanalyse 2030-2040 NOVEX ANF opgestart. Om de belangen en ambities van Regio Foodvalley in te brengen en te bewaken, hebben we als regio op beide dossiers strategische expertise ingezet. De uitkomsten van beide onderzoeken en doorvertaling hiervan naar de context binnen Regio Foodvalley worden verwacht in 2026.

Regionaal hoofdfietsnetwerk
Met de woningbouwopgave is er een grote uitdaging om de regio bereikbaar te houden. Daarnaast zullen we met zijn allen schoner moeten gaan reizen om de uitstoot van schadelijke broeikasgassen te verminderen. De regio zet daarom in op de fiets als hét vervoermiddel voor korte ritten (0-10km). Om dat te ondersteunen is het van belang om een kwalitatief goed en veilig fietsnetwerk te hebben door de hele regio. In 2024 en 2025 hebben de acht gemeenten, de regio en beide provincies samengewerkt aan bepalen en vaststellen van het regionaal hoofdfietsnetwerk. De resultaten hiervan worden eind 2025 / begin 2026 uitgewerkt in een uitvoeringsagenda voor de korte en langere termijn.

Regionaal Verkeersmodel
Om als regio een scherper inzicht in de (trends in) verkeersstromen tussen nu en 2040 te krijgen en op basis daarvan beter inzicht te krijgen in benodigde mobiliteitsopgave van de toekomst, wordt er een regionaal verkeersmodel voor Regio Foodvalley gebouwd. In 2023 is begonnen met de ontwikkeling van het model; in mei 2025 was het gereed voor gebruik door regio (o.a. ten behoeve van de netwerkanalyse NOVEX ANF en aanpak station Veenendaal-De Klomp) en gemeenten.

Werkgeversbenadering
Ook in 2025 is de werkgeversbenadering Regio Foodvalley voortgezet. De mobiliteitsmakelaar in de regio adviseert bedrijven, overheids- en onderwijsinstellingen in de regio over het verduurzamen van hun medewerkersmobiliteit. Aan de hand van een mobiliteitsscan krijgen werkgevers inzicht in het reisgedrag van hun medewerkers, waarna concrete vervolgstappen kunnen worden gezet. Naast advies zijn ook in 2025 diverse maatregelen en acties uitgevoerd, met als doel werkgevers te informeren, te ondersteunen en te inspireren, o.a. de fietsstimuleringscampagne 'Fiets naar je werk-week', de daarbij behorende app LovetoRide, en diverse webinars en een groot in het eerste kwartaal van 2025.

Fietsstimulering
Om de mobiliteitstransitie te ondersteunen is de regio in 2024 een Inventarisatie Fietsstimulering gestart. In 2025 is deze inventarisatie opgeleverd. In dit traject zijn de kansen voor concrete gedragsinterventies/ fietscampagnes voor verschillende doelgroepen binnen de regio verkend. Het hoofddoel is om reizigers binnen de regio minder met de auto te laten reizen en meer op de fiets. Als eindproduct van deze verkenning is een toolbox van (laagdrempelige) maatregelen ontwikkeld waar de regio en haar gemeenten in de komende jaren concreet mee aan de slag kunnen. Voor de komende jaren is het doel om de maatregelen uit deze toolbox te verwerken in doelgroepgerichte aanpakken.

Logistiek makelaar
Ook in 2025 heeft provincie Gelderland een logistiek makelaar ingezet om in samenwerking met de regio te kijken hoe bedrijven kunnen worden geholpen met slim en schoon transport van hun goederenstromen. Als regio hebben we ook bijgedragen aan deze inzet, o.a. in het delen van de kosten (20%).

2) Extra gerealiseerd

Analyse en prioritering van de regionale mobiliteitsmaatregelen
Eind 2024 heeft de regio opdracht gegeven om een analyse van de regionale mobiliteitsmaatregelen uit te voeren. Doel hiervan is enerzijds tot een gezamenlijk beeld van benodigde mobiliteitsmaatregelen (of onderzoeken) te komen en een prioritering daarin en daarnaast een gecombineerd 'verhaal' over de verstedelijking in onze regio en hoe tot de daarbij behorende 'schaalsprong' in het mobiliteitssysteem te komen. Het onderzoek is in het tweede kwartaal van 2025 afgerond.

Propositie WOKT
In 2025 regionaal en in samenwerking met provincie Gelderland gewerkt aan een onderbouwde subsidieaanvraag bij het Rijk voor de Doorfietsroutes Foodvalley. Ter behoeve van deze propositie hebben we een impactonderzoek door een extern bureau laten uitvoeren. Eind 2025 is de subsidieaanvraag goedgekeurd waarmee € 43,2 mln. rijksmiddelen en € 8,1 mln. subsidie van de provincie Gelderland is toegekend.

Verschillenanalyse programma Fysieke randvoorwaarden (economie en mobiliteit)

	Primitief	Raming 2025 Na begr. wijz.	Realisatie 2025	Saldo 2025
Lasten	189.000	961.703	741.580	-220.123
Baten	-189.000	-961.703	-741.580	220.123
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**0**	**0**	**0**	**0**
Toevoeging aan reserve	0	0	0	0
Onttrekking aan reserve	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**0**	**0**	**0**

*positieve (+) bedragen zijn nadelen, negatieve (-) bedragen zijn voordelen

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 0,-. Het saldo ad € 220.123 voordelig is overgeheveld naar de balans en wordt betrokken bij de resultaatbestemming. Het betreft € 206.762 projectgeld (meerjarige middelen) vanuit de Strategische Agenda voor de periode 2020-2025.
Het bedrag bestaat uit € 87.857 voor Economie en € 132.266 voor Mobiliteit (waarvan € 13.360 van de provincie).

Economie (€ 87.857)

- De werkzaamheden voor visie op ruimtelijke economie lopen deels nog door in 2026 (ad € 33.000).
- Verder zijn de doelen van de Strategische Agenda 2020-2025 afgerond.

Mobiliteit (€ 132.266)

- Circa € 49.000 wordt veroorzaakt doordat we geraamde inhuur voor projectmanagement ten laste van provinciale gelden hebben kunnen brengen.
- Circa € 70.000 wordt veroorzaakt doordat er pas later gestart is met 3 programmalijnen die pas in 2026 worden afgerond, te weten bereikbaarheid van en in de regio, bereikbaarheidsagenda door ontwikkelen en realiseren van prioriteiten.
- Tenslotte resteert er een bedrag € 13.360 aan provinciale middelen voor Slim en Duurzaam.

Programma 9: Quality of living (wonen en ruimte)

Ruimte

Het doel is om integrale afwegingen in het ruimtelijk domein mogelijk te maken, zodat er goede regionale ruimtelijke verdeling plaatsvindt waardoor het karakter van de regio behouden en versterkt wordt.

In 2025 is hiertoe verder uitvoering gegeven aan het regionaal ruimtelijk programmeren. Hiermee wordt de verbinding en samenhang gelegd tussen de domeinen die de ruimte raken: energie, wonen, economie, mobiliteit en natuur, landschap en landelijk gebied. Verder is focus gelegd op de gebiedsontwikkkelingen en -processen zoals benoemd binnen regionaal ruimtelijk programmeren. In deze gemeentegrens en soms provinciegrens overstijgende gebieden spelen vaak meerdere opgaven. De lead ligt hier bij de betrokken overheden (gemeenten, provincies en waterschap). In deze gebieden worden de ruimtelijke afwegingen, kansen en dilemma's zichtbaar.

In 2025 is daarnaast gericht gewerkt aan investeringsrijpe voorstellen gericht op realisatie van ruimtelijke opgaven. Dit heeft geleid tot de indiening van een onderbouwde subsidieaanvraag bij het Rijk in het kader de regeling Woningbouw op Korte Termijn (WOKT). Het resultaat hiervan is een toekenning van €43,2 mln. aan rijksmiddelen en €8,1 mln. subsidie van de provincie Gelderland voor de doorfietsroute Foodvalley. De route verbindt verschillende kernen binnen de regio. Hiermee wordt de bouw van ca. 4.000 woningen mogelijk gemaakt. Na de toekenning in 2022 van €40 mln. rijksbijdrage voor de verbreding van de Rijnbrug en status als GWG (zie hierna) is dit een volgend belangrijk succes van de samenwerking tussen regio's, provincies, waterschappen en Rijk in het kader van NOVEX.

Daarnaast zijn voor twee deelgebieden binnen het Grootschalige Woningbouw Gebied (GWG) Foodvalley aanvullende gebiedsgelden (€15 mln.) verworven. Binnen deze gebieden wordt voortgang geboekt met het realiseren van woningen, ondanks grote uitdagingen.

Wonen

In 2025 is binnen Regio Foodvalley intensief gewerkt aan de uitvoering van de Woondeal Foodvalley, die in maart 2023 is ondertekend door de gemeenten, de provincies Gelderland en Utrecht en het Rijk en in juni 2025 is herijkt. De Woondeal vormt een belangrijke uitwerking van de regionale Verstedelijkingsstrategie en heeft als doel om de woningbouwopgave tot en met 2034 te realiseren, met nadrukkelijke aandacht voor betaalbaarheid, afspraken rondom ouderenhuisvesting en samenhang met randvoorwaarden zoals stikstof, bereikbaar, netcongestie, ambtelijke capaciteit en dragende natuurlijke systemen. Dankzij provinciale subsidies voor proces, beleid en uitvoering kon de regio gericht investeren in capaciteit, samenwerking en instrumenten om de woningbouw te versnellen.

Resultaten: De Woondeal is geactualiseerd in juni 2025, inclusief nieuwe woningbouwafspraken en het Regionale Afsprakenkader Ouderenhuisvesting.

- **Regionale organisatie en capaciteit**

Een belangrijk aandachtspunt binnen de Woondeal is het tekort aan ambtelijke capaciteit bij gemeenten en in de regio. In de beleidsperiode is daarom bewust ingezet op het versterken van de regionale organisatie. De inzet van een programmamanager wonen is structureel uitgebreid met provinciale middelen en ondersteund door een programmamedewerker. Deze capaciteit is benut voor inhoudelijke verdieping, monitoring, voorbereiding van

bestuurlijke overleggen en ondersteuning van gemeenten bij regionale afstemming.

Resultaten: De regionale samenwerking is versterkt, gemeenten worden beter ondersteund en de voortgang van de woondeal wordt structureel gemonitord en besproken in bestuurlijke gremia binnen de regio, met provincie en het Rijk.

- **Versnelling woningbouwprojecten**

Om stagnatie in woningbouwprojecten tegen te gaan is in deze periode gewerkt met de regionale versnellingstafel. Daarnaast zijn in 2025 de bouwberaden opgericht. Hierin zijn overheden, woningcorporaties en marktpartijen samengebracht om knelpunten te signaleren en op te lossen. De werkwijze wordt doorlopend 2025 geëvalueerd en doorontwikkeld, met een duidelijk onderscheid tussen strategische agendering en operationele projectbespreking.

Resultaten: Projectknelpunten zijn sneller in beeld gekomen, de samenwerking tussen publieke en private partijen is verbeterd en meerdere projecten zijn concreet geholpen richting versnelling.

- **Monitoring en sturing**

Monitoring vormt een essentieel instrument binnen de uitvoering van de woondeal. Gemeenten voeren sinds 2025 tweemaal per jaar gegevens aan over woningbouwprojecten, inclusief knelpunten en fasering. Daarnaast is een Publiek-Private Monitor ingericht in samenwerking met de Stichting Vastgoedmonitor, waarmee planinformatie wordt verrijkt met marktgegevens (ontwikkelaars en woningcorporaties).

Resultaten: De regio beschikt over actuele en betrouwbare sturingsinformatie, die wordt gebruikt in bestuurlijke overleggen, versnellingstafels en gesprekken met provincies en het Rijk.

- **Aandachtsgroepen en ouderenhuisvesting**

In aansluiting op landelijke regelgeving en maatschappelijke ontwikkelingen is extra aandacht besteed aan het huisvesten van aandachtsgroepen en ouderen. In 2024 is het Regionale Afsprakenkader Ouderenhuisvesting vastgesteld en in 2025 gestart met de uitwerking van een regionaal afsprakenkader voor aandachtsgroepen. Dit proces vraagt zorgvuldige afstemming met gemeenten, woningcorporaties en zorg- en welzijnspartijen.

Resultaten: Het afsprakenkader ouderenhuisvesting is vastgesteld, stakeholders zijn betrokken bij de uitwerking van het afsprakenkader aandachtsgroepen en regionale kennisdeling is versterkt.

- **Beter benutten bestaande woningvoorraad**

Naast nieuwbouw is ingezet op het beter benutten van de bestaande woningvoorraad. Gemeenten zijn ondersteund bij beleid voor woningsplitsing en erfdelen. Ook zijn initiatieven zoals verhuiscoaches voor senioren en het delen van goede voorbeelden binnen de regio gestimuleerd.

Resultaten: Meerdere gemeenten zijn gestart met verruiming van beleid voor woningsplitsing en kennisuitwisseling heeft geleid tot concrete vervolgstappen binnen gemeenten.

- **Versnellen betaalbare nieuwbouw door conceptuele bouw**

In lijn met de Woondeal en de Woontopafspraken is gewerkt aan versnelling van betaalbare woningbouw door standaardisatie en conceptueel bouwen. Daarnaast is aandacht besteed aan circulair en biobased bouwen in samenwerking met Living Lab Foodvalley Circulair en regionale partners.

Resultaten: Inspiratiesessies en verkenningen hebben geleid tot concrete ketens op het gebied van biobased bouwen. Op het gebied van conceptuele bouw stond 2025 in het teken van de inspiratie opdoen en dezelfde taal leren spreken. Dit heeft ertoe geleid dat gemeenten en woningcorporaties pilots in voorbereiding hebben en een gedeelde ambitie voor conceptueel en toekomstbestendig bouwen binnen de regio hebben.

Verschillenanalyse programma Quality of living (wonen en ruimte)

	Primitief	Raming 2025 Na begr. wijz.	Realisatie 2025	Saldo 2025
Lasten	241.000	1.527.498	3.107.004	1.579.506
Baten	-241.000	-1.527.498	-3.107.004	-1.579.506
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**0**	**0**	**0**	**0**
Toevoeging aan reserve	0	0	0	0
Onttrekking aan reserve	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**0**	**0**	**0**

*positieve (+) bedragen zijn nadelen, negatieve (-) bedragen zijn voordelen

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 0,-. Het saldo ad € 1.579.506 nadelig is overgeheveld naar de balans en wordt betrokken bij de resultaatbestemming. Het betreft € 106.448 projectgeld (meerjarige middelen) vanuit de Strategische Agenda voor de periode 2020-2025.
Het overgehevelde bedrag bestaat verder uit € 104.798 voor Ruimte (waarvan € 1.650 te vorderen van de provincie) en € 507.877 voor Wonen (waarvan € 507.877 van de provincie).

Verder is er een bedrag van € 2.192.181 opgenomen als besteding vanuit de gemeenten ten behoeve van de SPUK-uitkering Gebiedsgelden. Dit bedrag wordt via de SISA-opgave van Regio Foodvalley verantwoord en dient in haar administratie te worden opgenomen. Dit bedrag is daarom niet begroot.

Ruimte (€ 104.789)
Het betreft met name restantmiddelen (ad € 106.448) die nog niet zijn ingezet vanwege capaciteitsproblemen bij gemeenten. Het definitieve besluit wordt in de loop van 2026 genomen.
Verder is er nog een vordering op de Provincie Gelderland van € 1.650.

Wonen (€ 507.877)
Gemeentelijke bijdragen zijn volledig besteed in 2025 (geen overschot). Het bedrag van € 507.877 is vooruit ontvangen subsidie t.b.v. woondeal.

Vennootschapsbelasting

1. Bedrag voor de heffing voor de Vennootschapsbelasting.
   In de BBV art. 25, lid 1, onder b, wordt gevraagd het bedrag voor de heffing voor de vennootschapsbelasting te vermelden. Dit is voor Regio Foodvalley niet van toepassing.

2. Inzicht in het gebruik van het geraamde bedrag voor onvoorzien.
   In de BBV art. 25, lid 1, onder c, wordt gevraagd om in de programmaverantwoording het gebruik van het geraamde bedrag voor onvoorzien op te nemen. In de begroting 2025 is niets geraamd. In de realisatie is geen bedrag opgenomen.

B. Paragrafen

Paragraaf 1: Risicobeheersing en weerstandsvermogen

Op grond van artikel 11 van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) moet de regio in de paragraaf weerstandsvermogen inzicht verschaffen in de robuustheid van de begroting.

Stelposten
In de begroting 2025 is geen post onvoorzien als stelpost opgenomen.

Weerstandsvermogen en risicoprofiel
De reserves hebben een nadrukkelijke relatie met het weerstandsvermogen en het risicoprofiel van Regio Foodvalley. Het weerstandsvermogen is de mate waarin Regio Foodvalley in staat is om financiële tegenvallers op te vangen (wendbaarheid) om haar taken te kunnen continueren en waarin Regio Foodvalley niet op een andere wijze (verzekering/voorziening) kan voorzien. Voor het weerstandsvermogen gaat het om een beoordeling van de relatie tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en de benodigde weerstandscapaciteit (aanwezige financiële risico's in combinatie met de ruimte in de begroting). Voor de hoogte en samenstelling van het weerstandsvermogen zijn geen landelijke normen en richtlijnen vastgesteld. De norm voor het weerstandsvermogen wordt door het algemeen bestuur vastgesteld.

Tot de beschikbare weerstandscapaciteit worden, naast de post onvoorzien, de volgende reserves gerekend:
• algemene reserve;
• overige algemene reserves;
• bedrijfs- en P-reserves;
• stille reserves (= de meerwaarde van activa die de boekwaarden te boven gaan).

Voor Regio Foodvalley betreft het alleen de algemene reserve die onderdeel uitmaakt van het weerstandsvermogen. Een mutatie in deze reserve leidt dus tot onmiddellijke aanpassing van de beschikbare weerstandscapaciteit en daarmee van de ratio weerstandsvermogen.

Kenmerkend voor het risicoprofiel van Regio Foodvalley is dat de regio beperkt risico loopt en dat daarvoor een Algemene reserve is gevormd. De acht gemeenten die gezamenlijk de gemeenschappelijke regeling vormen blijven namelijk onverwijld 100% aansprakelijk voor exploitatieverliezen van de gemeenschappelijke regeling. In hun eigen paragraaf verbonden partijen zullen zij dit risico moeten kwantificeren.

Als lasten pas aan het einde van het jaar duidelijk worden en/of als er een voorziening moet worden gevormd zal dit nog in datzelfde boekjaar moeten worden afgewikkeld. Het is vanuit efficiency en effectiviteit niet wenselijk om voor elke bedrijfsvoering aangelegenheid aan te kloppen bij de deelnemende gemeenten voor een aanvullende bijdrage.

Systematiek risicomanagement
In de vergadering van het Algemeen Bestuur van 9 juni 2023 is een systematiek vastgesteld voor de bepaling van het benodigde weerstandsvermogen. In de daaropvolgende periode is deze systematiek binnen de reguliere planning- en controlcyclus verder aangescherpt en toegepast, met als doel beter aan te sluiten bij gangbare werkwijzen binnen gemeenten.

In 2025 is deze aangescherpte aanpak gebruikt bij het opstellen van de paragraaf weerstandsvermogen en de bepaling van het benodigde weerstandsvermogen over het verslagjaar. De risico-inventarisatie is uitgevoerd op basis van een uniforme kans x impact-methodiek. Per risico is een inschatting gemaakt van:

- de kans dat het risico zich voordoet;
- de mogelijke (financiële) impact.

De inventarisatie is tot stand gekomen op basis van gesprekken binnen de organisatie om relevante risico's volledig in beeld te brengen. Vervolgens zijn de risico's op een consistente wijze beoordeeld en gewogen. Bij dit proces zijn de auditor en de externe accountant betrokken.

De volgende risico's zijn geïdentificeerd:

Nr.	Naam	Omschrijving	Kans	Maximaal Financieel gevolg	Gewogen financieel gevolg	Invloed
R001	Realiseren SPUK-regelingen	Er is een risico dat subsidiebaten uit SPUK-regelingen niet volledig worden gerealiseerd, als gevolg van onvoldoende uitvoering of afstemming bij derden, wat kan leiden tot verlies aan inkomsten.	5%	€ 400.000	€ 20.000	4%
R002	Bijdrage provincie en derden	Er is een risico dat begrote bijdragen van provincie en overige derden niet worden gerealiseerd, als gevolg van onvoldoende subsidietoekenning of projectvertraging, wat kan leiden tot budgettekort	27,30%	€ 1.100.000	€ 300.300	56%
R003	Vertrek key-personeel	Er is een risico dat key-personeel vertrekt en onvoldoende tijdig wordt vervangen, als gevolg van arbeidsmarktkrapte en onvoldoende opvolgingsplanning, wat kan leiden tot tijdverlies, extra kosten en kwaliteitsverlies in processen.	80%	€ 96.507	€ 77.205	14%
R004	Werkdruk personeel	Er is een risico dat toenemende (complexe) taken en doelgroepen de werkdruk verhogen terwijl formatie gelijk blijft, als gevolg van taakverzwaring zonder capaciteitsuitbreiding, wat kan leiden tot ziekteverzuim en verminderde kwaliteit van dienstverlening.	50%	€ 30.040	€ 15.020	3%
R005	Juridische procedures	Er is een risico dat derden juridische procedures starten of omgekeerd, als gevolg van meningsverschillen over contractuele verplichtingen, wat kan leiden tot extra kosten en tijdsverlies door extern advies.	5%	€ 200.000	€ 10.000	2%
R006	Cybersecurity – ransomware	Er is een risico dat data ontoegankelijk wordt door ransomware, als gevolg van ontoereikende beveiliging of menselijk falen, wat kan leiden tot betaling van losgeld en herstelkosten.	1%	€ 1.000.000	€ 10.000	2%

Nr.	Naam	Omschrijving	Kans	Maximaal Financieel gevolg	Gewogen financieel gevolg	Invloed
R007	Cybersecurity – wetgeving (CBw / NIS2)	Er is een risico dat boetes worden opgelegd wegens niet-naleving van de Cyberbeveiligingswet (NIS2), als gevolg van onvoldoende naleving van wet- en regelgeving, wat kan leiden tot financiële sancties en reputatieschade.	15%	€ 250.000	€ 37.500	7%
R008	AVG-overtreding	Er is een risico dat de organisatie de AVG overtreedt, als gevolg van onvoldoende gegevensbescherming of procesbewaking, wat kan leiden tot boetes van de Autoriteit Persoonsgegevens en imagoschade.	2%	€ 920.000	€ 18.400	3%
R009	Huisvesting	Er is een risico dat de huisvestingskosten stijgen als gevolg van aflopend huurcontract en hogere huurprijs, wat kan leiden tot forse kostenstijging of noodzaak tot verhuizing.	95%	€ 50.000	€ 47.500	9%
R010	Frauduleuze betalingen	Er is een risico dat betalingen bij verkeerde personen of organisaties terechtkomen, als gevolg van spookfacturen of overige frauduleuze handelingen, wat kan leiden tot financiële schade en reputatieverlies.	5%	€ 100.000	€ 5.000	1%
				€ 4.146.547	**€ 540.925**	**100%**

Berekening benodigd weerstandsvermogen

Op basis van de gewogen risico's is het benodigde weerstandsvermogen bepaald. De bepaling heeft plaatsgevonden door middel van een gewogen optelsom van de financiële risico's, zoals deze in het verslagjaar zijn geïdentificeerd en beoordeeld. Deze werkwijze zorgt voor een transparante en herleidbare onderbouwing van het risicoprofiel en het bijbehorende weerstandsvermogen.

Wanneer we alle risico's hebben gewogen en berekend, komen we op een benodigd weerstandsvermogen uit van € 540.925.

Rato Weerstandsvermogen	Beschikbare weerstands-capaciteit	Benodigd weerstands-capaciteit	Rato
Stand algemene reserve per 31/12/2025	€ 461.718	€ 540.925	0,85
Voorgestelde resultaatbestemming 2025	€ 104.118		
Stand algemene reserve na resultaatbestemming	€ 565.836	€ 540.925	1,05

Conclusie

De beschikbare weerstandscapaciteit ad € 565.836 is voldoende om de risico's van Regio Foodvalley te kunnen opvangen.

Voorgesteld wordt daarom om het restant van het resultaat over 2025 ad € 104.118 te storten in de Algemene Reserve.

Verplichte kengetallen financiële positie in de jaarrekening

Het BBV schrijft voor dat in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing zes financiële kengetallen moeten worden opgenomen.

Kengetallen	Rekening 2025	Rekening 2024
Netto schuldquote	-60%	-70%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	Nvt	Nvt
Solvabiliteitsratio	23%	20%
Grondexploitatie	Nvt	Nvt
Structurele exploitatieruimte	1%	4%
Belastingcapaciteit	Nvt	Nvt

De **netto schuldquote** weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen. Dit kengetal geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en aflossingen op de exploitatie. Dit valt onder de signaleringsgrens van het toezicht van de provincie Gelderland van minst risicovol (<90%).

De **solvabiliteitsratio** geeft de verhouding eigen/vreemd vermogen aan en helpt om inzicht te krijgen in welke mate wij in staat zijn aan onze financiële verplichtingen te voldoen. Deze ratio stijgt in 2025 naar 23%. Dit valt niet onder de signaleringsgrens van het toezicht van de provincie Gelderland van minst risicovol (>50%). Dit wordt veroorzaakt door de ontvangst van een SPUK-uitkering in december 2023 van € 19.025.413 wat niet is verantwoord in het eigen vermogen, maar onder vooruit ontvangen bedragen.

Het kengetal **grondexploitatie** geeft weer hoe de waarde van de grond zich verhoudt tot de totale (geraamde) baten. Aangezien Regio Foodvalley geen grondexploitatie heeft, is dit kengetal hier niet van toepassing.

De **structurele exploitatieruimte** wordt bepaald door het saldo van structurele baten en lasten en het saldo van de structurele onttrekkingen en toevoegingen aan reserves gedeeld door de totale baten. In 2025 komt de structurele exploitatie ruimte uit op 1%. Dit valt onder de signaleringsgrens van het toezicht van de provincie Gelderland van minst risicovol (>0%).

De **belastingcapaciteit** geeft inzicht hoe de belastingdruk in de provincie of gemeenten zich verhoudt ten opzichte van het landelijke gemiddelde. Regio Foodvalley heft geen belastingen en daarom is dit kengetal hier daarom niet van toepassing.

Overzicht Reserves 2025

Naam reserve/ voorziening:	Doel/ functie:	Maximum-hoogte:
Algemene reserve RFV	Deze algemene reserve (inclusief gerealiseerd resultaat) dient als buffer om onvoorziene calamiteiten in de exploitatie op te vangen.	Geen
Mobiliteitsfonds	Het doel hiervan is om als regio en samenwerkende gemeenten een collectieve onderhandelingskracht te creëren richting de projecteigenaren. De projecten die op een bijdrage uit het Mobiliteitsfonds mogen rekenen zijn: 1. Knooppunt Hoevelaken (€ 1.000.000) 2. Knooppunt A1/A30 (€ 1.000.000) 3. Brug bij Rhenen (€ 3.000.000) 4. Frequentie verhoging Valleilijn (€ 1.000.000) 5. Netwerkvisie (€ 50.000) 6. Oostelijke rondweg N233 (€ 1.000.0000) Dit is vastgelegd bij het besluit tot oprichting van het Mobiliteitsfonds op 13 december 2013.	7,05 miljoen
Verhuiskosten	Het doel is om incidentele kosten aangaande een verhuizing van het regiokantoor te dekken, alsmede de kapitaallasten te egaliseren.	Geen
2,5% SPUK-gelden	Het doel is om jaarlijks de kosten van twee senior programmamanagers voor Novex Verstedelijking en Landelijk gebied te dekken.	Geen
Incidentele dekking 2026	Het doel is om geld te reserveren voor verwacht incidenteel tekort in 2026	Geen

Paragraaf 2: Financiering

Inleiding

Artikel 13 van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) schrijft voor dat de regio beschrijft hoe zij in 2024 op basis van het treasurystatuut, de investeringen heeft gefinancierd. Het doel van deze paragraaf is inzicht te verschaffen in de financieringssystematiek en de risico's die daarmee samenhangen. Met deze paragraaf wordt eveneens voldaan aan een aantal verplichtingen volgend uit de Wet Financiering Decentrale Overheden (wet fido). De regio hanteert het treasurystatuut van de gemeente Ede.

Rentelasten/baten

De regio heeft in 2012 met de BNG een rekening-courant-overeenkomst gesloten en doet mee met het voor gemeenschappelijke regelingen verplicht gestelde schatkistbankieren.

Rentelasten

Er is in 2025 geen sprake van rentelasten.

Renteresultaat

Er is in 2025 renteresultaat.

Renteresultaat

a. De externe rentelasten over de korte en lange financiering		0
b. De externe rentebaten (idem)		-214.769
Saldo rentelasten en rentebaten		-214.769
c1. De rente die aan de grondexploitatie moet worden doorberekend	0	
c2. De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0	
c3. De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (=projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0	
Aan taakvelden toe te rekenen externe rente		0
d1. Rente over eigen vermogen		0
d2. Rente over voorzieningen		0
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente		-214.769
e. De aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)		0
f. Renteresultaat op het taakveld Treasury		-214.769

Toerekening rente aan taakvelden

Er is in 2025 geen rente toegerekend.

Financieringspositie

Er is een rekening-courant overeenkomst met de Bank Nederlandse Gemeenten nv dat een tegoed heeft van € 26.773. Verder heeft de rekening bij het ministerie van Financiën (schatkistbankieren) een tegoed van € 9.282.193. Dit bedrag bestaat voornamelijk uit gelden van het mobiliteitsfonds en vooruit ontvangen programmagelden van gemeenten en provincies. Regio Foodvalley kent geen langlopende financieringsmiddelen.

Rente-risiconorm

Om het herfinancieringsrisico voor de samenwerkingsverbanden te beperken is een norm ingesteld waaraan de samenwerkingsverbanden worden getoetst: de rente-risiconorm.

Om de risico's van hogere renten bij noodzakelijke herfinancieringen en/of renteherzieningen te beperken, mag het totaal van de leningen die moeten worden geherfinancierd of waarvan de rente moet worden herzien, jaarlijks niet meer dan 20% van de totale vaste schuld per 1 januari bedragen.

Renterisiconorm

		Begroot	Realisatie
Berekening renterisiconorm			
	Lasten	5.440.192	10.667.152
	Percentage regeling	20%	20%
	Renterisiconorm, in bedrag	1.088.038	2.133.430
Berekening renterisico			
	Renteherzieningen	0	0
	Aflossingen	0	0
	Renterisico	0	0
Toets aan renterisiconorm			
	Renterisiconorm, in bedrag	1.088.038	2.133.430
	Renterisico	0	0
	Ruimte (+) / overschrijding (-)	1.088.038	2.133.430

Zoals aangegeven in de vorige alinea kent de regio geen langlopende financieringsmiddelen en blijft hierdoor in 2025 binnen de norm.

Geldstromenbeheer

De informatie om op basis van maandelijkse standen de kasgeldlimiet te berekenen is beschikbaar voor heel het jaar 2025. De betreffende cijfers, conform voorschriften per kwartaal gemiddeld, zijn opgenomen in onderstaande tabel.

Omschrijving	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Omvang begroting 2025	5.440.192	5.440.192	5.440.192	5.440.192
1. Toegestane kasgeldlimiet (8,2%)	446.096	446.096	446.096	446.096
2. Omvang vlottende schuld				
Schuld in rekening courant	0	0	0	0
3. Vlottende middelen				
Tegoeden in rekening-courant	8.389.000	9.257.000	11.326.000	10.387.000
4. Totaal netto vlottende schuld (2-3)	-8.389.000	-9.257.000	-11.326.000	-10.387.000
Ruimte (+) Overschrijding (-/-) (1-4)	**8.835.096**	**9.703.096**	**11.772.096**	**10.833.096**

Schatkistbankieren

Met ingang van 2014 is de regio verplicht liquiditeitsoverschotten af te storten bij het Rijk. Het saldo van deze in ‘s Rijksschatkist gestorte middelen bedraagt per 31 december 2025 € 9.282.193.
(2024: € 8.411.745).

Paragraaf 3: Bedrijfsvoering

Inleiding

Artikel 14 van het Besluit Begroting en verantwoording (BBV) verplicht de regio om de stand van zaken en de voornemens ten aanzien van de bedrijfsvoering weer te geven.

De werkorganisatie

Het Regiobestuur heeft gekozen voor een compacte organisatie van het Regiokantoor die ten dienste staat van de triple helix samenwerking in de Foodvalley regio en de intergemeentelijke samenwerking. Taken en bevoegdheden zijn geformaliseerd in de gemeenschappelijke regeling Regio Foodvalley en het mandaatbesluit. Voor de hoge ambities van de regio is een efficiënt en slagvaardig Regiokantoor nodig.

Financiën

De ontwikkeling van adequate bedrijfsvoering (scheiding van functies, administratieve organisatie, vastlegging, monitoring, verantwoording en rechtmatigheid) is een continu proces. De regiodirecteur is tekeningsbevoegd en heeft mandaat om opdracht tot betaling te geven. De administratie wordt verzorgd door de gemeente Ede via een dienstverleningsovereenkomst. De controller is in vaste dienst van de regio.

Btw

De bedragen in de begroting zijn exclusief btw. De door de regio betaalde btw wordt door de regiogemeenten gedeclareerd bij het btw-compensatiefonds. Deze zogenaamde doorschuif btw/ transparante btw wordt verantwoord in de jaarrekening en loopt via de exploitatie.

Frauderisico’s en -maatregelen

Aan het einde van het boekjaar is er een frauderisicoanalyse op hoofdlijnen uitgevoerd. Er zijn geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude vastgesteld. De noodzakelijke genomen beheersmaatregelen zijn afdoende. Er zijn in 2025 geen meldingen geweest over ongewenst gedrag, corruptie of fraude.

M&O beleid

Regio Foodvalley heeft een M&O beleid opgesteld. In dit M&O beleid is een risico assessment gemaakt van de risicogebieden van de regio op gebied van M&O. Hierbij is vastgesteld dat Regio Foodvalley geen regelingen kent waarbij derden misbruik, dan wel oneigenlijk gebruik kunnen maken.

Informatietechnologie

Regio Foodvalley valt onder het ICT-landschap van de gemeente Ede. De gemeente Ede laat door haar accountant periodiek een IT-audit uitvoeren.

Integriteitsbeleid

Conform het integriteitsbeleid leggen bij indiensttreding alle medewerkers een eed of gelofte af inzake het integer handelen. Integriteit van het openbaar bestuur is voorwaarde voor een betrouwbare overheid.

Verbonden partijen

Regio Foodvalley heeft geen verbonden partijen, zoals bedoeld in de BBV-voorschriften.

Personeelszaken

Regio Foodvalley valt onder de CAO WSGO en heeft het personeelshandboek en integriteitsbeleid van Ede geheel van toepassing verklaart op haar eigen medewerkers. Een personeelsconsulent van de gemeente is tevens adviseur van de regio en ook aanspreekpunt voor het personeel. De salarisadministratie wordt eveneens door de gemeente Ede verzorgd.

Automatisering

De hardware wordt door de regio zelf aangeschaft. Verder maakt de regio gebruik van de dienstverlening van de gemeente Ede. Deze adviseert ook bij de aankoop (kwantumkorting) en ondersteunt de regio bij haar dagelijks werkzaamheden (helpdesk).
De dienstverleningsovereenkomst hiervoor is opgesteld.

Huisvesting

Het Bureau Regio Foodvalley is gehuisvest in het gebouw De Manenberg van de gemeente Ede. Op dit moment wordt er onderzocht wat voor de langere termijn een passende huisvesting is voor Regio Foodvalley.

Rechtmatigheid

Het dagelijks bestuur legt in de jaarrekening verantwoording af over de rechtmatigheid van de baten, lasten en balansmutaties. Dit gebeurt via de rechtmatigheidsverantwoording volgens een verplicht model. In deze verantwoording geeft het dagelijks bestuur aan of er fouten zijn gemaakt op het gebied van rechtmatigheid, of er onduidelijkheden zijn en wat de totale bedragen hiervan zijn.

In de "Financiële verordening Regio Foodvalley 2025" zijn twee belangrijke grenzen opgenomen die gebruikt worden voor de rapportering van onrechtmatigheden.

1. Rapportagegrens: Dit is de grens waarboven onrechtmatigheden worden toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering. Deze afweging wordt gedaan per onrechtmatigheid. De rapportagegrens is vastgesteld op € 25.000.
2. Verantwoordingsgrens: Dit is de grens voor de conclusie in de rechtmatigheidsverantwoording. Als het totaal aan onrechtmatigheden deze grens overschrijdt, moeten alle geconstateerde onrechtmatigheden worden opgenomen in deze verantwoording, ongeacht hun omvang. Deze grens is vastgesteld op 2% van de totale lasten (exclusief reservemutaties). Voor boekjaar 2025 heeft deze verantwoordingsgrens een omvang van € 195.341.

Rechtmatigheid en oordeel accountant

De accountant geeft in de controleverklaring geen direct oordeel over de rechtmatigheid. De accountant geeft een oordeel over de getrouwheid van de jaarrekening inclusief de door het dagelijks bestuur opgestelde rechtmatigheidsverantwoording. De accountant stelt voor dit oordeel o.a. vast dat:

- de juiste interne controles zijn uitgevoerd;
- de juiste conclusie zijn getrokken bij deze werkzaamheden;
- de conclusies uit deze werkzaamheden juist in de verantwoording zijn opgenomen.

De accountant geeft nog wel een oordeel over de rechtmatigheid van de baten, lasten en balansmutaties die betrekking hebben op specifieke uitkeringen (SPUK). Over deze specifieke uitkeringen legt het dagelijks bestuur verantwoording af in de SiSa-bijlage bij de jaarrekening. Rechtmatigheidsfouten ten aanzien van specifieke uitkeringen worden zowel in het oordeel van de accountant als in de rechtmatigheidsverantwoording opgenomen.

Totstandkoming rechtmatigheidsverantwoording

De rechtmatigheidsverantwoording is tot stand gekomen op basis van een vastgesteld VIC-auditplan. Dit plan is opgesteld vanuit een risicogerichte benadering en gebaseerd op het door het algemeen bestuur vastgestelde normenkader. Gedurende het verslagjaar zijn interne audits uitgevoerd op de relevante processen en transacties. De uitkomsten hiervan zijn tussentijds besproken en waar nodig bijgesteld. De bevindingen zijn vastgelegd in een eindrapportage en vormen, samen met de eigen controles van de organisatie, de basis voor de rechtmatigheidsverantwoording en eventuele aanbevelingen.

Conclusie Rechtmatigheid 2025

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de in de rechtmatigheidsverantwoording opgenomen onrechtmatigheden in totaal hoger zijn dan de door het algemeen bestuur vastgestelde verantwoordingsgrens. Deze onrechtmatigheden hebben uitsluitend betrekking op acceptabele begrotingsafwijkingen. De onrechtmatigheden die niet als acceptabel zijn aangemerkt blijven binnen de vastgestelde verantwoordingsgrens.

Overzicht geconstateerde fouten en onduidelijkheden

In de realisatie is sprake van een overschrijding van de begrote lasten binnen Programma 9: Quality of Living. Deze overschrijding kwalificeert als een acceptabele begrotingsafwijking. De oorzaken en toelichting van deze afwijking zijn toegelicht in de programmaverantwoording in het jaarverslag en in de “analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de jaarstukken (begrotingsrechtmatigheid)” in de jaarrekening.
Het dagelijks bestuur legt in de jaarrekening verantwoording af over de rechtmatigheid van de baten, lasten en balansmutaties. Dit gebeurt via de rechtmatigheidsverantwoording volgens een verplicht model. In deze verantwoording geeft het dagelijks bestuur aan of er fouten zijn gemaakt op het gebied van rechtmatigheid, of er onduidelijkheden zijn en wat de totale bedragen hiervan zijn.
Aangezien het een acceptabele afwijking betreft, is deze afwijking in lijn met de bepalingen in de financiële verordening. Daarom is er geen noodzaak om specifieke opvolging of maatregelen te formuleren ter voorkoming van soortgelijke afwijkingen in de toekomst.

Paragraaf 4: Openbaarheidsparagraaf Wet open overheid

Een belangrijk onderdeel van de Woo is de verplichting tot actieve openbaarmaking van 17 categorieën door alle bestuursorganen waaronder ook Regio Foodvalley. Deze verplichting zal gefaseerd per informatiecategorie worden ingevoerd bij Koninklijk besluit. Per 1 november 2024 moeten de eerste vijf informatiecategorieën van de Wet open overheid verplicht openbaar worden gemaakt. Regio Foodvalley voldoet aan deze verplichting.

De overige paragrafen BBV zijn niet van toepassing op Regio Foodvalley.

Jaarrekening

Balans

In onderstaande tabel is de balans (activa en passiva) weergegeven.

Activa **bedragen x € 1**

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2025		Boekwaarde 31-12-2024	
Uitzettingen met een looptijd < 1 jaar		**11.020.779**		**9.648.390**
Vorderingen op openbare lichamen	1.736.086		1.236.645	
Uitzettingen in 's Rijks schatkist	9.282.193		8.411.745	
Overige vorderingen	2.500		0	
Liquide middelen		**26.773**		**230.980**
Bankrekeningen	26.773		230.980	
Overlopende activa		**16.833.232**		**19.039.933**
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel	16.833.232		19.025.413	
Vooruitbetaalde bedragen	0		14.520	
Totaal vlottende activa		**27.880.784**		**28.919.303**
Totaal Activa		**27.880.784**		**28.919.303**

Passiva

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2025		Boekwaarde 31-12-2024	
Eigen vermogen		**6.436.499**		**5.678.966**
Algemene reserves	461.718		461.718	
Bestemmingsreserves	5.655.894		4.034.710	
Gerealiseerd resultaat	318.887		1.182.538	
Totaal vaste passiva		**6.436.499**		**5.678.966**
Vlottende schulden met een looptijd < 1 jr.		**184.900**		**204.296**
Overige schulden	184.900		204.296	
Overlopende passiva		**21.259.385**		**23.036.041**
Nog te betalen bedragen (verplichtingen)	857.011		658.839	
Voorschotbedragen ov. overheidslichamen	2.005.309		2.564.831	
Voorschotbedragen rijk	18.397.065		19.812.371	
Totaal vlottende passiva		**21.444.285**		**23.240.337**
Totaal Passiva		**27.880.784**		**28.919.303**

Overzicht baten en lasten in de jaarrekening

Overzicht baten en lasten 2025

Uitvoerende afdeling	Uitgaven/Inkomsten	Budget primitief	Budget wijziging	Budget actueel	Werkelijk	Vrije ruimte
001 Regiokantoor	Inkomsten	-3.610.192,00	-646.771,00	-4.256.963,00	-4.658.971,77	402.008,77
	Uitgaven	3.202.192,00	686.707,00	3.888.899,00	3.811.376,14	77.522,86
001 Regiokantoor		**-408.000,00**	**39.936,00**	**-368.064,00**	**-847.595,63**	**479.531,63**
002 Economic Board	Inkomsten	-218.000,00	0,00	-218.000,00	-218.000,00	0,00
	Uitgaven	218.000,00	0,00	218.000,00	118.644,72	99.355,28
002 Economic Board		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-99.355,28**	**99.355,28**
003 Landbouwtransitie	Inkomsten	-462.000,00	-746.309,56	-1.208.309,56	-684.504,47	-523.805,09
	Uitgaven	462.000,00	746.309,56	1.208.309,56	684.504,47	523.805,09
003 Landbouwtransitie		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
004 Voeding voor gezond leven	Inkomsten	-129.000,00	-148.566,09	-277.566,09	-186.181,26	-91.384,83
	Uitgaven	129.000,00	148.566,09	277.566,09	186.181,26	91.384,83
004 Voeding voor gezond leven		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
005 Energietransitie	Inkomsten	-179.000,00	-1.594.960,79	-1.773.960,79	-515.166,11	-1.258.794,68
	Uitgaven	179.000,00	1.594.960,79	1.773.960,79	515.166,11	1.258.794,68
005 Energietransitie		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
006 Human Capital	Inkomsten	-221.000,00	-144.870,99	-365.870,99	-335.442,59	-30.428,40
	Uitgaven	221.000,00	144.870,99	365.870,99	335.442,59	30.428,40
006 Human Capital		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
007 Innovatie,clusterv.en circ.economie	Inkomsten	-191.000,00	-93.576,42	-284.576,42	-267.175,68	-17.400,74
	Uitgaven	191.000,00	93.576,42	284.576,42	267.175,68	17.400,74
007 Innovatie,clusterv.en circ.economie		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
008 Fysieke randvoorwaarden	Inkomsten	-189.000,00	-772.702,59	-961.702,59	-741.580,00	-220.122,59
	Uitgaven	189.000,00	772.702,59	961.702,59	741.580,00	220.122,59
008 Fysieke randvoorwaarden		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
009 Quality of living	Inkomsten	-241.000,00	-1.286.498,19	-1.527.498,19	-3.107.003,51	1.579.505,32
	Uitgaven	241.000,00	1.286.498,19	1.527.498,19	3.107.003,51	-1.579.505,32
009 Quality of living		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Reserve						
001 2,5% SPUK gelden	Inkomsten	0,00	-272.014,00	-272.014,00	-272.014,00	0,00
001.1 Mobiliteitsfonds	Uitgaven	408.000,00	0,00	408.000,00	408.000,00	0,00
001 2,5% SPUK gelden	Uitgaven	0,00	232.078,00	232.078,00	232.078,00	0,00
001 Incidentele dekking 2026	Uitgaven	0,00	0,00	0,00	260.000,00	-260.000,00
Mutatie reserve		**408.000,00**	**-39.936,00**	**368.064,00**	**628.064,00**	**-260.000,00**
Eindtotaal		0	0	0	-318.887	318.887

Grondslagen voor waardering- en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) daarvoor geeft.

Grondslag personeelskosten
Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidsgerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten verantwoord in het jaar dat uitbetaling plaats vindt. Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt dan ook geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. Daarbij moet worden gedacht aan overlopende vakantiegeld- en (spaar)verlofaanspraken.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening
De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.
De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Algemene dekkingsmiddelen

De algemene dekkingsmiddelen bestaan uit de volgende onderwerpen:
- Lokale heffingen, waarvan de besteding niet gebonden is;
- Algemene uitkeringen;
- Dividend;
- Saldo van de financieringsfunctie;
- Overige algemene dekkingsmiddelen

Voor Regio Foodvalley zijn de algemene dekkingsmiddelen niet van toepassing, met uitzondering van het saldo van de financieringsfunctie. Deze is voor 2025 € 214.769.

Balans

Vorderingen en overlopende activa
De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid wordt een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van geschatte inningskansen.

Liquide middelen en overlopende posten
De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vlottende passiva:
De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen:
Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

Valuta's

Alle bedragen zijn vermeld in euro's.

Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat: Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader 2025 zoals door het algemeen bestuur is vastgesteld;
- Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over-en onderschrijdingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan het algemeen bestuur zijn gemeld.
- Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat: Een verantwoordingsgrens van 2% (van de totale lasten exclusief reservemutaties) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
- Een rapporteringstolerantie van € 25.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

Toelichting op de balans

Activa – Vlottende activa

Uitzettingen met een looptijd < 1 jaar

- Vorderingen op openbare lichamen
  De post vorderingen openbare lichamen bedraagt ultimo 2025 € 1.736.086 (2024 € 1.236.645). De openstaande vorderingen met een grootte vanaf € 50.000 zijn:
  - Diverse gemeenten € 659.704 inzake transparante BTW 2025
  - Gemeente Nijkerk € 788.499 Natuur bij Energieprojecten 2024 en 2025
  - Gemeente Ede € 181.573 Kosten Regio Deal
  - Gemeente Veenendaal € 56.336 Bijdrage reserve SPUK-gebiedsgelden

- Uitzettingen in 's Rijksschatkist
  Voor het verplichte schatkistbankieren is ultimo 2025 € 9.282.193 (2024 € 8.411.745) uitgezet bij het ministerie van Financiën. De bedragen die gemiddeld buiten 's Rijksschatkist zijn gehouden zijn weergegeven in het overzicht hieronder.

- Overige vorderingen
  Per saldo bedragen de overige vorderingen op 31 december 2025 € 2.500
  (31 december 2024 € 0).

Schatkistbankieren

Regio Foodvalley is op grond van de Wet Financiering Decentrale Overheden (wet FIDO) sinds eind 2013 verplicht tot deelname aan schatkistbankieren. Dit betekent dat bij overschrijding van een te berekenen drempelbedrag afroming plaatsvindt en het overschot gestort wordt op een rekening van het Rijk. In onderstaande tabel wordt de berekening weergegeven voor de benutting van het drempelbedrag schatkistbankieren. Uit de berekening blijkt dat geen sprake is geweest van overschrijding van het drempelbedrag.

Overzicht Schatkistbankieren 2025
NL85BNGH028.51.18.684

Omschrijving	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
1. Drempelbedrag verslagjaar	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
2. Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	147.000	143.000	95.000	109.000
3[a]. Ruimte onder het drempelbedrag	**853.000**	**857.000**	**905.000**	**891.000**
3[b]. Overschrijding van het drempelbedrag	**0**	**0**	**0**	**0**

Liquide middelen

Het saldo van de bankrekening bij de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) is ultimo 2025 € 26.773 (2024 € 230.980).

Activa – Overlopende activa

De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel en vooruitbetaalde bedragen

De post de van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel en vooruitbetaalde kosten bedraagt ultimo 2025 € 16.833.232 (2024 € 19.025.413).

Programma	Saldo 1 januari 2025	Ontvangen bedragen	Onttrekkingen	Toevoegingen	Saldo 31 december 2025
SPUK-gebiedsbudget:					
Gemeente Ede	9.195.413	0	0	0	9.195.413
Gemeente Veenendaal	6.200.000	0	2.192.181	0	4.007.819
Gemeente Barneveld	3.630.000	0	0	0	3.630.000
Totaal	**19.025.413**	**0**	**2.192.181**	**0**	**16.833.232**

- Vooruitbetaalde bedragen
  Per saldo bedragen de vooruitbetaalde bedragen op 31 december 2025 € 0
  (31 december 2024 € 14.520).

Passiva - Eigen vermogen

Omschrijving van de reserve	Boekw aarde 01-01-2025	Resultaat-bestemming 2024	Vermeer-deringen	Vermin-deringen	Boekw aarde 31-12-2025
Algemene reserve	461.718	189.418	0	189.418	461.718
Bestemmingsreserve Verkeer & Vervoer	3.784.710	0	408.000	0	4.192.710
Bestemmingsreserve verhuiskosten	250.000	0	0	0	250.000
Bestemmingsreserve 2,5% SPUK-gelden	0	773.747	232.078	272.014	733.811
Bestemmingsreserve incidentele dekking 2026	0	219.373	260.000	0	479.373
Gerealiseerd resultaat	1.182.538	-1.182.538	318.887	0	318.887
Totaal	**5.678.966**	**0**	**1.218.965**	**461.432**	**6.436.499**

Algemene reserve

De algemene reserve is gelijk gebleven als gevolg van resultaatbestemming 2024. Volgens het besluit resultaatbestemming 2024 is € 189.418 teruggestort naar de aangesloten gemeenten

Bestemmingsreserve Verkeer & Vervoer

Deze bestemmingsreserve, ook aangeduid als Mobiliteitsfonds, heeft als doel:

- Voorzien in de mogelijkheid van tijdige gezamenlijke cofinanciering voor de projecten;
- Slagvaardig optreden door het beschikbaar hebben van cofinanciering;
- Creëren van een sterke onderhandelingspositie van de regio en de gemeenten richting de projecteigenaar;
- Aantrekken van additionele financiering van andere partijen zoals het bedrijfsleven.

Eén en ander is vastgelegd in het Reglement Mobiliteitsfonds van de Regio Foodvalley.

Aan deze bestemmingsreserve is via resultaatbestemming 2025 € 408.000 toegevoegd, zijnde de storting van de bijdrage van de deelnemende gemeenten voor het zogenaamde Mobiliteitsfonds (zie kolom vermeerdering).

Bestemmingsreserve verhuiskosten

Deze bestemmingsreserve heeft als doel: het geeft de mogelijkheid om incidentele kosten aangaande de verhuizing te dekken, alsmede de kapitaallasten te egaliseren

Bestemmingsreserve 2,5% SPUK-gelden
Deze bestemmingsreserve heeft als doel: jaarlijks de kosten van twee senior programmamanagers voor Novex Verstedelijking en Landelijk gebied te dekken. In 2025 is via resultaatbestemming 2024 € 773.747 gestort.
In de 2025 zijn de geïnde bedragen van de gemeenten Ede, Barneveld en Veenendaal samen € 232.078 gestort in deze reserve en zijn de kosten ad. € 272.014 van de twee senior programmamanagers onttrokken aan deze reserve.

Bestemmingsreserve incidentele dekking 2026
Deze bestemmingsreserve heeft als doel: geld reserveren voor verwacht incidenteel tekort in 2026. In 2025 is via resultaatbestemming 2024 € 479.373 gestort in deze reserve.

De bestemmingsreserve Verkeer & Vervoer is een structurele reserve. De overige bestemmingsreserves zijn incidenteel.

Gerealiseerd resultaat
Het saldo van deze post, oftewel de boekwaarde per 31 december 2025 ad € 318.887
(per 31 december 2024 € 1.182.538), is het voordelige gerealiseerde totaalsaldo van de baten en de lasten. Het resultaatbestemmingsvoorstel 2025 is opgenomen in de aanbiedingsbrief van het bij de jaarrekening behorende jaarverslag. Het resultaat zal voor € 318.887 ten gunste van de Algemene reserve gebracht worden. Na dotatie zal de Algemene Reserve € 780.605 bedragen.

Passiva - Vlottende passiva

Vlottende schulden met een looptijd < 1 jaar

- Overige schulden
  De post overige schulden bedraagt ultimo 2025 € 184.900 (ultimo 2024: € 204.296) en hebben o.a. betrekking op:
  - Af te dragen loonheffing december en 13e maand 2025 € 147.243
  - Af te dragen pensioenpremie december en 13e maand 2025 € 34.622
  - Nettosalarissen € 1.634
  - Af te dragen BTW 4e kwartaal 2025 € 1.097

Passiva – Overlopende passiva

Nog te betalen bedragen (verplichtingen)

Onder de overlopende passiva zijn de facturen opgenomen die nog betrekking hebben op het boekjaar 2025 en in 2026 betaalbaar zijn gesteld

In het boekjaar is de balanspost nog te betalen bedragen gemuteerd van € 658.839 naar € 857.011 door op 2025 gedateerde crediteurenfacturen.

Voorschotbedragen voor uitkeringen met specifiek bestedingsdoel

Regio Foodvalley heeft diverse programma's waaraan projecten gekoppeld zijn. Voor deze projecten worden bijdragen ontvangen van gemeenten, provincies en derden.

Het verschil tussen de ontvangen bijdragen en de al gemaakte kosten zijn als vooruit ontvangen verantwoord.

Overige Nederlandse overheidslichamen

Programma	Saldo 1 januari 2025	Ontvangen bedragen	Bestedingen	Terug-betalingen	Saldo 31 december 2025
Landbouwtransitie	746.310	472.000	684.504	0	533.805
Voeding voor gezond leven	136.066	141.500	186.181	0	91.385
Energietransitie	367.307	509.000	357.315	0	518.992
Human Capital	144.871	221.000	335.443	0	30.428
Innovatie,clustervorming en circulaire economie	-21.924	306.500	267.176	0	17.401
Fysieke randvoorwaarden	549.703	95.463	425.043	0	220.123
Quality of living	642.498	885.000	914.823	0	612.676
Totaal	2.564.831	2.630.463	3.170.485	0	2.024.809

Rijk

Programma	Saldo 1 januari 2025	Ontvangen bedragen	Vrijgevallen bedragen	Terug-betalingen	Saldo 31 december 2025
SPUK gebiedsbudget	19.025.413	0	2.192.181	0	16.833.232
SPUK NPLW	488.999	0	142.722	0	346.277
Regio Deal via gemeente Ede	0	332.764	316.537	0	16.227
Natuur bij energieprojecten	0	788.499	0	0	788.499
Netgongestie 2024 via RK	260.000	0	260.000	0	0
Netcongestie	37.959	370.500	15.129	0	393.330
Totaal	19.812.371	1.491.763	2.926.568	0	18.377.565

Toelichting op de baten en lasten

De baten en lasten inclusief reservemutaties over 2025 bedragen respectievelijk € 10.986.039 en € 10.667.152. Het verschil tussen baten en lasten resulteert in een voordelig resultaat vóór bestemming van € 318.887.

Conform het reglement Mobiliteitsfonds is er € 408.000 gestort in de bestemmingsreserve Mobiliteitsfonds.

Verschil tussen de realisatie 2025 en de begroting 2025

Het verschil tussen de begroting 2025 en de realisatie 2025 bedraagt € 318.887 voordelig. In onderstaande verschillenanalyse worden de voornaamste oorzaken zichtbaar:

Rente € 214.769 V

Door het Rijk is in 2025 rente vergoed op het tegoed over schatkistbankieren. Bij de tussentijdse rapportage van 2025 is dit voordeel gemeld en ingeschat op € 200.000. Dit heeft betrekking op ontvangen aanvullende SPUK-gebiedsgelden, op de uitgezette gelden van het mobiliteitsfonds en op overige uitzettingen, waaronder de middelen vanuit de inwonerbijdragen en voor de Strategische Agenda. Deze middelen zullen bij het voorstel van de resultaatbestemming worden betrokken. Omdat de hoogte van de rente vooraf zeer lastig is in te schatten, is deze niet begroot.

Netcongestie-gelden € 260.000 V

In 2024 zijn er rijksmiddelen ontvangen voor Netcongestie ad € 260.000. Via het besluit van de resultaatbestemming van de jaarrekening 2024 worden deze in 2025 gestort in de bestemmingsreserve Incidentele Dekking 2026.

Diverse overige inkomsten € 72.760 V

Personeelslasten € 22.000 V

In 2025 konden er meer loonkosten doorbelast worden naar diverse programma’s dan vooraf was voorzien, met name betreffende Wonen.

Diverse overige lasten € 55.500 V

Economic Board € 99.355 V

Dit wordt vooral veroorzaakt doordat een groot deel van 2025 de functie van Adviseur Triple Helix vacant is geweest. Na invulling van de functie heeft de adviseur zich samen met de Economic Board gericht op herpositionering op de Strategische Agenda 2026-2030.

Onvoorziene kosten € 0

In de begroting 2025 is geen post onvoorzien als stelpost opgenomen. Realisatie 2025 is € 0.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De opbouw van het restant aan vakantiedagen dat vanuit 2025 is meegenomen naar 2026 vertegenwoordigd een waarde van € 84.752.

Analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de jaarstukken (Begrotingsrechtmatigheid)

Het budgetrecht is een recht van het Algemeen Bestuur. Het budgetrecht houdt in dat het Algemeen Bestuur het recht heeft om de begroting vast te stellen en dat het dagelijks bestuur de activiteiten uit moet voeren binnen de kaders van deze vastgestelde begroting. Het algemeen bestuur van Regio Foodvalley stelt de begroting vast op programmaniveau. Als er gesproken wordt over afwijkingen heeft dit betrekking op afwijkingen op programmaniveau. Afwijkingen van de vastgestelde begroting zijn in strijd met het budgetrecht van het Algemeen Bestuur. Hiermee zijn deze afwijkingen in beginsel onrechtmatig. Afwijkingen van de begroting kunnen in drie categorieën worden ingedeeld:

1. Overschrijding van lasten
2. Onderschrijding van lasten en onder- en overschrijding van baten
3. Afwijkingen onttrekking en toevoeging reserves

Het Algemeen Bestuur heeft afspraken gemaakt met het dagelijks bestuur wanneer er afgeweken mag worden van de vastgestelde begroting en wanneer er een begrotingswijziging benodigd is. Deze afspraken liggen vast in de financiële beheersverordening. De afspraken in de financiële beheersverordening zorgen voor onderstaande kaders per categorie van afwijking.

1. Overschrijding van lasten;
    a. Deze afwijkingen zijn altijd onrechtmatig. De afwijkingen worden als acceptabel onrechtmatig aangemerkt als wordt voldaan aan onderstaand:
        i. Er is sprake van een overschrijding waarbij direct gerelateerde inkomsten de overschrijding compenseren.
        ii. Er is sprake van een overschrijding op een open-einde regeling.
        iii. De overschrijding is geautoriseerd door middel van de vaststelling van een tussentijdse rapportage.
2. Onderschrijding van lasten en onder- en overschrijding van baten;
    a. Deze afwijkingen zijn rechtmatig als deze tijdig leiden tot een begrotingswijziging dan wel tijdig gecommuniceerd.
        i. Afwijkingen ten opzichte van de vastgestelde begroting zijn rechtmatig (tijdig) als deze worden gewijzigd middels een begrotingswijziging in het eerstvolgende P&C document.
        ii. Het dagelijks bestuur moet het algemeen bestuur, aanvullend op bovenstaand, zo spoedig mogelijk informeren over afwijkingen > €100.000,-.
3. Afwijkingen onttrekking en toevoeging reserves
    a. Deze afwijkingen zijn rechtmatig als het algemeen bestuur deze mutatie van de reserves heeft vastgesteld.

De afwijkingen van de werkelijke baten en lasten ten opzichte van de vastgestelde begroting op programmaniveau zijn als volgt:

BATEN

PROGRAMMA	Begroting actueel	Werkelijk	Verschil	Cat.
PROGRAMMA 1: REGIOKANTOOR	-4.256.963	-4.658.972	402.009	2
PROGRAMMA 2: ECONOMIC BOARD	-218.000	-218.000	-	2
PROGRAMMA 3: LANDBOUWTRANSITIE	-1.208.310	-684.504	-523.805	2
PROGRAMMA 4: VOEDING VOOR GEZOND LEVEN	-277.566	-186.181	-91.385	2
PROGRAMMA 5: ENERGIETRANSITIE	-1.773.961	-515.166	-1.258.795	2
PROGRAMMA 6: HUMAN CAPITAL	-365.871	-335.443	-30.428	2
PROGRAMMA 7: INNOVATIE, CLUSTERVORMING EN CIRCULAIRE ECONOMIE	-284.576	-267.176	-17.401	2
PROGRAMMA 8: FYSIEKE RANDVOORWAARDEN	-961.703	-741.580	-220.123	2
PROGRAMMA 9: QUALITY OF LIVING	-1.527.498	-3.107.004	1.579.506	2
TOTAAL	**-10.874.447**	**-10.714.025**	**-160.422**	

LASTEN

PROGRAMMA	Begroting actueel	Werkelijk	Verschil	Cat.
PROGRAMMA 1: REGIOKANTOOR	3.888.899	3.811.376	77.523	2
PROGRAMMA 2: ECONOMIC BOARD	218.000	118.645	99.355	2
PROGRAMMA 3: LANDBOUWTRANSITIE	1.208.310	684.504	523.805	2
PROGRAMMA 4: VOEDING VOOR GEZOND LEVEN	277.566	186.181	91.385	2
PROGRAMMA 5: ENERGIETRANSITIE	1.773.961	515.166	1.258.795	2
PROGRAMMA 6: HUMAN CAPITAL	365.871	335.443	30.428	2
PROGRAMMA 7: INNOVATIE, CLUSTERVORMING EN CIRCULAIRE ECONOMIE	284.576	267.176	17.400	2
PROGRAMMA 8: FYSIEKE RANDVOORWAARDEN	961.703	741.580	220.123	2
PROGRAMMA 9: QUALITY OF LIVING	1.527.498	3.107.004	-1.579.506	1
TOTAAL	**10.506.383**	**9.767.075**	**739.309**	

ONTTREKKING RESERVES

PROGRAMMA	Begroting actueel	Werkelijk	Verschil	Cat.
PROGRAMMA 1: REGIOKANTOOR				
Algemene Reserve	-272.014	-272.014	-	3
			-	
TOTAAL	**-272.014**	**-272.014**	**-**	

TOEVOEGING RESERVES

PROGRAMMA	Begroting actueel	Werkelijk	Verschil	Cat.
PROGRAMMA 1: REGIOKANTOOR				
Voorlopig Resultaat	232.078	492.078	-260.000	3
Mobiliteitsfonds	408.000	408.000	-	
TOTAAL	**640.078**	**900.078**	**-260.000**	

De rechtmatigheid van de begrotingsafwijkingen worden per categorie afwijking per programma beoordeeld. Alle geconstateerde (niet acceptabele) onrechtmatigheden worden meegewogen in de rechtmatigheidsverantwoording. Alle geconstateerde (niet acceptabele) onrechtmatigheden boven de rapporteringsgrens worden opgenomen in Paragraaf D: Bedrijfsvoering. Nadere toelichting van de begrotingsafwijkingen per programma is opgenomen in de programmaverantwoording in het jaarverslag.

1. Overschrijding van lasten

Op Programma 9: Quality of Living is er sprake van een overschrijding van de lasten ten opzichte van de vastgestelde begroting voor een bedrag van € 1.579.506. Het verschil is toegelicht in de Programmaverantwoording in het jaarverslag.
Dit wordt veroorzaakt doordat een bedrag van € 2.192.181 opgenomen als besteding vanuit de gemeenten ten behoeve van de SPUK-uitkering Gebiedsgelden. Dit bedrag wordt via de SISA-opgave van Regio Foodvalley verantwoord en dient in haar administratie te worden opgenomen. Dit bedrag is daarom niet begroot.
Dit bedrag is zowel als baten en als lasten verantwoord. Zodoende is deze overschrijding opgenomen als acceptabele overschrijding in de rechtmatigheidsverantwoording.

2. Onderschrijding van lasten en onder- en overschrijding van baten

Op alle programma's is er sprake van zowel een onderschrijding op lasten als een overschrijding van baten, met uitzondering van programma 1 en 2. Op programma 1 is er sprake van een onderschrijding op baten en op programma 2 is er helemaal geen sprake van een begrotingsafwijking op de baten.
De afwijkingen op betreffen afwijkingen ten opzichte van de begroting vastgesteld bij het laatste P&C document. Zodoende is met het opnemen en toelichten van de afwijkingen in de jaarstukken, voldaan aan het tijdigheidsbegrip. Eveneens is het Algemeen Bestuur geïnformeerd over alle afwijkingen > €100.000.
Op basis van bovenstaand zijn de gerealiseerde onderschrijding van lasten en onder- en overschrijding van baten aan te merken als rechtmatig.

3. Afwijkingen onttrekking en toevoeging reserves

Op Programma 1: Regiokantoor is er sprake van een lagere toevoeging aan de reserves dan begroot. Het verschil is toegelicht in de Programmaverantwoording in het jaarverslag.

Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 195.341. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 1.579.506 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 195.341. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het algemeen bestuur overigens een bedrag van € 1.579.506 acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

		x € 1.000
Begrotingscriterium		
1A.	Overschrijding van de begrote lasten op programma niveau	€ 1.579
1B.	Overschrijding van (totaal toegekende) investeringskredieten	€ 0
2.	Ongeautoriseerde reservemutatie	€ 0
3.	Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat zijn gemeld aan het AB in lijn met het vastgestelde beleid in de financiële beheersverordening.	€ 0
Totaal afwijkingen begrotingscriterium		**€ 1.579**
4A.	Acceptabele overschrijding lasten programma's dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid in de financiële beheersverordening.	€ 1.579
4B.	Acceptabele overschrijding van (totaal toegekende) investeringskredieten	€ 0
Resterend saldo aan afwijkingen begrotingscriterium (exclusief acceptabele afwijkingen)		**€ 0**
Voorwaardencriterium		
-	Geen bevindingen	€ 0
Totaal afwijkingen voorwaardencriterium		**€ 0**
M&O criterium		
-	Geen bevindingen	€ 0
Totaal afwijkingen M&O criterium		**€ 0**

Totaal afwijkingen	**€ 1.579**
Totaal acceptabele afwijkingen	€ 1.579
Totaal afwijkingen (exclusief acceptabele afwijkingen)	**€ 0**

De (acceptabele) afwijking van het begrotingscriterium betreft een overschrijding van de lasten op programma 9: Quality of Living, waar direct gerelateerde baten tegenover staan. De nadere toelichting hiervan is opgenomen in de analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijzigingen en de jaarstukken (begrotingsrechtmatigheid).

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Overzicht incidentele baten en lasten

In dit overzicht zijn de incidentele baten en lasten opgenomen:

1. Indien bestaand structureel beleid, niet zijnde een tijdelijke geldstroom, binnen de termijn van drie jaar een wijziging ondergaat dan worden de daarmee samenhangende lasten of baten in het begrotingsjaar niet als incidenteel aangemerkt. Bijvoorbeeld in het kader van de bezuinigingen besluit de gemeente in jaar t+3 geen subsidies meer te verstrekken; de daarmee samenhangende lasten worden in t+2, t+1 en t nog als structureel beschouwd.
2. Na afloop van een begrotingsjaar zullen bij het opmaken van de jaarrekening altijd wel enige (relevante) verschillen tussen de werkelijkheid en de begroting blijken. Het is van belang dat bij de analyse wordt bezien in hoeverre er alsnog sprake is geweest van niet begrote incidentele baten en lasten. Budgetverschillen op activiteiten inzake structureel bestaand beleid blijven naar hun aard “structureel”.
3. Toevoegingen aan en onttrekkingen uit de reserves worden als incidenteel beschouwd, tenzij het gaat om reguliere onttrekkingen aan financieringsreserves c.q. dekkingsreserves (kapitaallasten) of om onttrekkingen uit een daartoe toereikende (bestemmings)reserve gedurende een periode van minimaal 3 jaar met als doel het dekken van structurele lasten.
4. Meerjarige tijdelijke geldstromen waarvan de eindigheid vastligt vanwege een raadsbesluit en/of een toekenningsbesluit klasseren als incidentele baten en lasten, ook als de geldstroom (nog) langer is dan 3 jaar.

Incidentele baten en lasten 2025

Programma	Lasten	Baten
Overhead	296.838	214.769

Toelichting:
Overhead:

Lasten:

- Kosten opstellen Strategische Agenda 2025 t/m 2029 € 36.838
- Storting bestemmingsreserve Incidentele Dekking 2026 € 260.000

Baten:

- Rente op schatkistbankieren € 214.769

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Overzicht taakvelden

IV3 Taakvelden Foodvalley

REALISATIE			baten	lasten	Totaal
Kostendragers	04	Overhead	-3.949.203	3.723.795	**-225.408**
	05	Treasury	-214.769	0	**-214.769**
	25	Openbaar vervoer	-1.024.077	616.077	**-408.000**
	31	Economische ontwikkeling	-5.525.977	5.427.203	**-98.774**
	010	Mutaties reserves	-272.014	900.078	**628.064**
	0.11	Resultaat van de rekening van baten een lasten	-10.986.039	10.667.152	**-318.887**

Wet Normering Topinkomens

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Regio Foodvalley (RFV). Het voor de RFV toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 inclusief belaste kostenvergoedingen en pensioenbijdrage werkgever.

De leden van het dagelijks bestuur en algemeen bestuur van de RFV vallen onder het begrip topfunctionaris als bedoeld in de WNT, maar ontvangen van de RFV geen bezoldiging. De directeur van de RFV moet eveneens worden aangemerkt als topfunctionaris zoals bedoeld in de WNT. Van elke topfunctionaris (verplichte melding) en van elke andere functionaris, die in het betreffende jaar een totale bezoldiging heeft ontvangen hoger dan de maximale bezoldigingsnorm, moet de RFV op grond van de WNT en het gewijzigde artikel 28 BBV in de toelichting op het “overzicht van baten en lasten in de jaarrekening” het volgende opnemen:

Topfunctionarissen

Format 1a:

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	**M.Esselbrugge**
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	148.150
Beloningen betaalbaar op termijn	23.159
Subtotaal	*171.310*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	171.310
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	**M.Esselbrugge**
Functiegegevens	Secretaris-directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/09-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	48.331
Beloningen betaalbaar op termijn	7.739
Subtotaal	*56.070*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	77.667
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	56.070

1d. Topfunctionarissen alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een bezoldiging van € 2.100 of minder.

NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
R. Verhulst	Voorzitter
B. Wijnne	Lid
A. Versteeg	Lid
G.J. Kats	Lid
T. de Jonge- Ruitenbeek	Lid
P. Doornenbal- v.d. Vlist	Lid
G.A. Kaai	Lid
M. Teunissen	Lid
M. Hulshof	Lid

Bijlagen

Sisa-verantwoording 2025

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026										
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator		
VRO	J106	**Tijdelijke regeling specifieke uitkering gebiedsbudget**	Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/01*	Totale besteding (jaar T) *Automatisch berekend* *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/02*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) *Automatisch berekend* *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/03*					
			2023-0000100039	€ 2.192.181	€ 2.192.181					
			Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: J106/04*	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: J106/05*	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: J106/06*	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: J106/07*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/08*			
			476	94	477	32	Nee			
				Naam gebiedsmaatregel *Aard controle n.v.t* *Indicator: J106/09*	Besteding (jaar T) per gebiedsmaatregel *Aard controle R* *Indicator: J106/10*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per gebiedsmaatregel *Aard controle n.v.t* *Indicator: J106/11*	Gebiedsmaatregel afgerond (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/12*			
			1	*Barneveld Noord uitkoop milieuhinderlijke landbouwbedrijven*	€ 0	€ 0	Nee			
			2	*Kernhem Noord uitkoop milieuhinderlijke landbouwbedrijven*	€ 0	€ 0	Nee			
			3	*Ondergronds brengen hoogspanningslijn binnen plangebied Ede Kernhem*	€ 0	€ 0	Nee			
			4	*Ede Zuidoost/KennisAs: Uitvoeren maatregelen ten behoeve van windvang Keetmolen*	€ 0	€ 0	Nee			
			5	*Spoorzone Veenendaal centrum: Afkoop milieucirkels voor bronmaatregelen*	€ 2.100.000	€ 2.100.000	Nee			
			6	*Spoorzone Veenendaal: Aanleg stadspark*	€ 92.181	€ 92.181	Nee			
VRO	J210B	**Meerjarige regeling specifieke uitkering flexibele inzet woningbouw** Sisa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J210B/01*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) aan flexibele ondersteuning capaciteit en expertise *Aard controle R* *Indicator: J210B/02*	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: J210B/03*	Aantal projecten dat in (jaar T) is geholpen met middelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J210B/04*	Cumulatief aantal (t/m jaar T) woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J210B/05*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J210B/06*		
			1	030005 Provincie Gelderland	€ 35.369	€ 0	2	0	Nee	

Kerngegevens

Inwoneraantallen

Gemeente:	Aantal inwoners per 1-1-2025 *
Barneveld	63.160
Ede	124.262
Nijkerk	45.725
Renswoude	5.781
Rhenen	20.399
Scherpenzeel	10.541
Veenendaal	70.339
Wageningen	42.802
Totaal	383.009

* Bron: CBS

Controleverklaring



REGIO FOODVALLEY

Bezoekadres Bunschoterplein 1a, 6711 CD Ede

Postadres Postbus 9022, 6710 HK Ede

Telefoon 0318 – 680 667

Website regiofoodvalley.nl