

Organisatieonderdeel: Leefomgeving
Behandelaar: D. Bol
Telefoonnummer: 0342495269

Voorstelnr. 2650
Barneveld, 17 februari 2023
Portefeuillehouder: W. Oosterwijk

☒ Ter kennisname naar de raad
Nummer beleidsproduct:

☐ Op overzicht Bestaand beleid (website)

Onderwerp: **Programmaplan Programma Vitale Vakantieparken 2023 - 2025**

Gevraagde beslissing:

1. In te stemmen met het programmaplan Programma Vitale Vakantieparken 2023 - 2025
2. Wethouder Oosterwijk te mandateren om dit programmaplan te ondertekenen

1. Inleiding

De gemeente Barneveld werkt in het Programma Vitale Vakantieparken Veluwe samen met gemeenten, provincie, recreatieondernemers en andere partijen om de recreatieve koppositie van de Veluwe verder te ontwikkelen en versterken. Het betreft een gezamenlijke aanpak die leidt tot een gemeenschappelijke ambitie voor revitalisering van de vakantieparken op de Veluwe. Het programma bouwt samen met alle partners aan duurzame en toekomstbestendige vakantieparken die financieel gezond zijn met een helder bedrijfsmodel, een goede bezettingsgraad en ingepast in de omgeving. Het programma helpt gemeenten om de parken optimaal te ondersteunen en te faciliteren hierbij. Daarnaast helpt het programma ook bij het zoeken naar oplossingen voor parken die meer gebaat zijn bij een andere duurzame functie.

Het vorige programmaplan liep in 2022 af. Eerder in 2022 is er een (bestuurlijke) inventarisatie gemaakt of we door wilden met het Programma Vitale Vakantieparken en zo ja, in welke hoedanigheid. Na deze inventarisatie is voorliggend programmaplan opgesteld waarin ten opzichte van het voorgaande programmaplan de hoofdlijnen hetzelfde zijn gebleven en zijn aangevuld met nieuwe inzichten en ervaringen.

2. Beoogd effect

Met de ondertekening van het programmaplan wordt de regiosamenwerking voor de komende 3 jaar bestendigd. We gaan door via de lijn die we eerder in gang hebben gezet. De kennis en expertise binnen het programma wordt gebruikt bij de revitalisering van de Barneveldse vakantieparken.

3. Argumenten

1.1 Barneveld werkt samen in regioverband aan vitale vakantieparken op de Veluwe

Barneveld werkt samen met elf Veluwe gemeenten, provincie Gelderland en andere partijen aan vitale vakantieparken op de Veluwe. De problematiek die we tegenkomen op de parken zijn veelal grensoverschrijdend. Een gezamenlijke, regiobrede aanpak is effectief. Samen werken we aan duurzame en toekomstbestendige vakantieparken die financieel gezond zijn met een helder bedrijfsmodel, een goede bezettingsgraad en ingepast in de omgeving.

1.2 Barneveld maakt veel gebruik van de beschikbare kennis en expertise uit het programma vitale vakantieparken

De afgelopen jaren hebben we al een groot aantal ondernemers kunnen helpen door de instrumenten uit het programma vitale vakantieparken toe te passen. Denk daarbij aan de inzet van het kwaliteitsteam op diverse parken. Maar ook aan expertise op het gebied van regelgeving en wetgeving en fungeert het programmabureau als sparringpartner voor de ambtelijk coördinator. Barneveld maakt dus goed gebruik van kennis en kunde uit het programma. Deze lijn willen we graag de komende jaren doorzetten.

1.3 Het programma vitale vakantieparken biedt slagkracht op specifieke onderdelen

De problematiek die we op de parken tegenkomen zijn veelal complex, interdisciplinair en grensoverschrijdend. Het programma biedt de capaciteit en de middelen om aan zaken te werken die de gehele regio ten goede komen. Denk bijvoorbeeld aan belangenbehartiging in Den Haag of het ontwikkelen van nieuw instrumentarium om gemeenten en ondernemers van dienst te zijn in de aanpak op de parken.

2.1 Wethouder Oosterwijk mandateren om dit programmaplan te ondertekenen

Deelname aan het programma Vitale Vakantieparken vergt inzet van ambtelijke capaciteit en van financiële middelen. Daarom is formele ondertekening namens het College wenselijk.

4. Kanttekeningen

1.1 Regiosamenwerking

Als onverhoopt één of meer van de beoogde deelnemende gemeenten toch niet meer doen, heeft dit effect op de uitvoeringscapaciteit. Als dit zich voordoet is nader overleg tussen de gemeenten en provincie noodzakelijk. Dit kan uiteindelijk leiden tot aanpassing van het programmaplan.

5. Financiën

Deelname aan het programma Vitale vakantieparken vraagt om een jaarlijkse bijdrage van de gemeente Barneveld aan het programma. De jaarlijkse kosten ad 35.000,- kunnen worden gedekt vanuit het budget dat hiervoor tot en met 2026 is opgenomen in de begroting.

6. Participatie en communicatie

Het programmaplan is tot stand gekomen door de deelnemende gemeenten en provincie Gelderland. Het programmabureau Vitale Vakantieparken is verantwoordelijk voor het programmaplan. Met de opstelling van het programmaplan heeft geen participatie met inwoners of ondernemers plaatsgevonden.

Op 9 maart 2023 is de ondertekening gepland van het programmaplan. Het programmabureau is verantwoordelijk voor de communicatieve uitingen rondom de ondertekening.

7. Uitvoering

Uitvoering van het programmaplan vindt plaats op dezelfde manier hoe we de afgelopen jaren uitvoering hebben gegeven aan het programma. Wel zal er op onderdelen een sterkere invulling gegeven worden aan de betrokkenheid van de deelnemers bij het Programma Vitale Vakantieparken. Zo wordt de stuurgroep uitgebreid met 2 wethouders, versterking van de betrokkenheid/rol van de gemeentesecretaris en het versterken van de betrokkenheid/rol van de ambtelijke ondersteuning.

In 2025 zal er net zoals in de voorgaande programmaperiode een evaluatie plaatsvinden van het programmaplan en een doorkijkje met hoe verder na 2025.

8. Bijlagen

- Programmaplan VVP 2023-2025



vitale
vakantie
parken

Vitale Vakantieparken. Een sterk merk!

Programmaplan 2023-2025

A young boy with blonde hair, wearing a dark blue hoodie and patterned shorts, is running barefoot on a wooden boardwalk. The boardwalk is made of weathered wooden planks and is flanked by tall grass and dense evergreen trees. Sunlight filters through the trees, creating a dappled light effect on the path. In the background, another person is visible walking further down the path.

De voortdurende dynamiek in de sector en op de Veluwe vraagt continu om nieuwe antwoorden

Toen de Veluwse gemeenten in 2013 startten met wat later het programma Vitale Vakantieparken werd, had niemand waarschijnlijk verwacht dat zij 10 jaar later de handtekening zouden zetten onder nog eens een periode samenwerken aan de vraagstukken die spelen op en rond de meer dan 500 vakantieparken.

Uit de gesprekken die we voerden in aanloop naar dit programmaplan, bleek dat voor de periode tot de volgende gemeenteraadsverkiezingen in 2026 de samenwerking zeker voortgezet moest worden. Het belangrijkste argument: we zijn nog lang niet klaar en juist door samen te blijven werken staan we sterker en komen we verder. Of zoals een van de betrokken wethouders het formuleerde: 'Vitale Vakantieparken is een sterk merk geworden. Het concept, de integrale concrete aanpak werkt. En hoewel licht georganiseerd, blijkt het een robuuste samenwerking waar we nog veel plezier van kunnen hebben'.

We gaan dus door, maar niet alles blijft bij het oude. Voor de komende periode zijn de ambities aangescherpt en is er een nieuwe focus. We blijven integraal denken, maar gaan meer nadruk leggen op de domeinen **Innovatie, Herstructurering en Duurzaamheid**. En we versterken het commitment van de partners bij de aanpak: bestuurlijk en ambtelijk.

Ook verwachten we veel van een nieuw groot initiatief dat we met heel veel partijen aan het opbouwen zijn: het Park van de Toekomst. Dit is de manifestatie van waar het bij het programma Vitale Vakantieparken in essentie om gaat; het bouwen aan duurzame en toekomstbestendige vakantieparken waar het goed toeven is en die goed draaien. Financieel gezond, met een helder bedrijfsmodel en een goede bezettingsgraad en zorgvuldig ingepast in de omgeving. Met tevreden gasten die er maar al te graag terug willen komen, met gemeenten die de parken optimaal ondersteunen en faciliteren. Samen én in samenhang niet alleen bouwen aan vitale vakantieparken, maar aan een vitale regio.

Henk Lambooi
Voorzitter Stuurgroep Vitale Vakantieparken

Inhoud

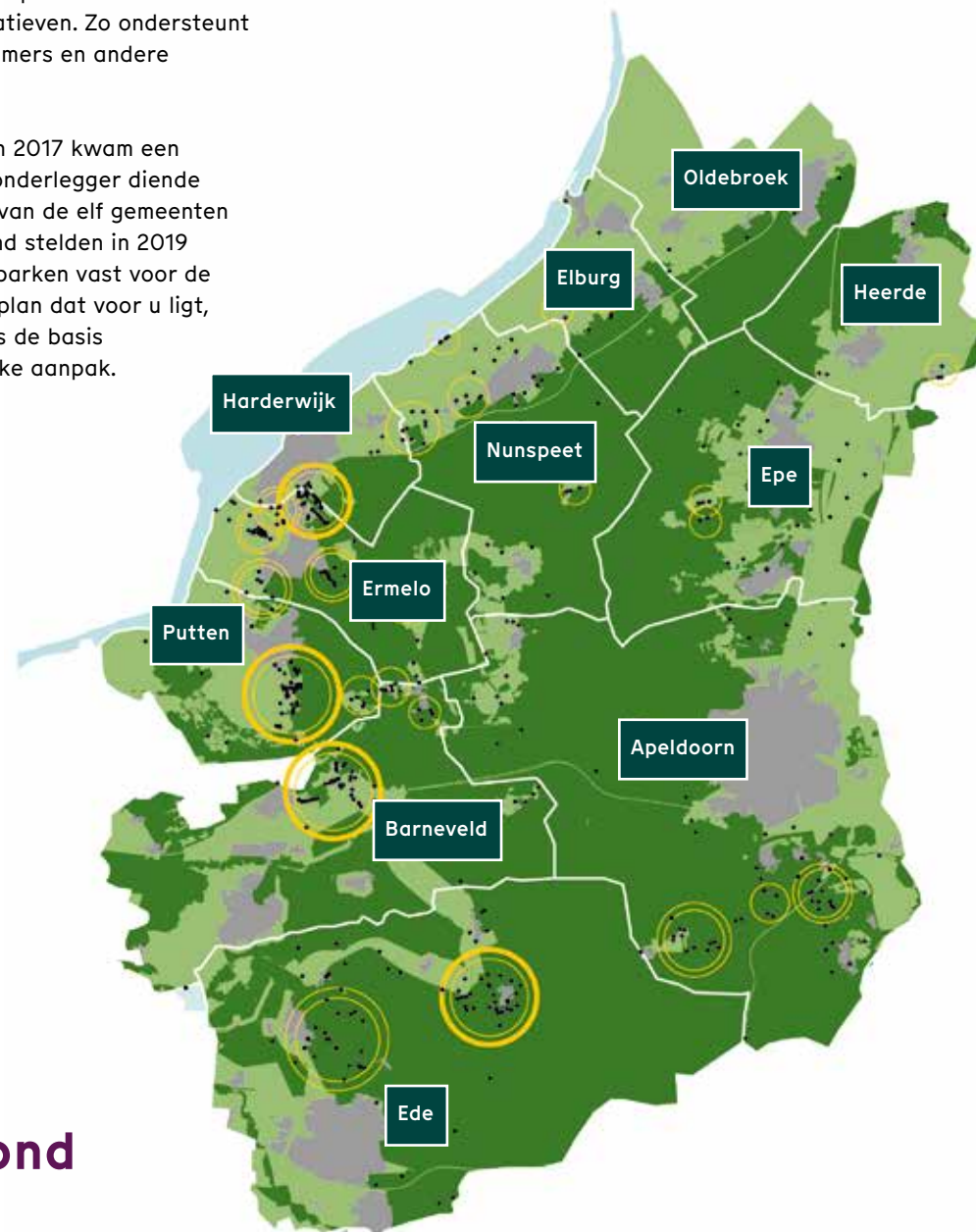
1. Samen verder	4
2. Doelen en ambities	6
3. Integraal denken, lokaal doen	8
4. Concrete projecten	12
5. Organisatie	16
6. Begroting	18

1. Samen verder

Het programma Vitale Vakantieparken richt zich op versterking en ontwikkeling van de verblijfsrecreatie op de Veluwe. Het programma wordt gedragen door elf Veluwe gemeenten (Apeldoorn, Barneveld, Ede, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Heerde, Nunspeet, Oldebroek en Putten) en de provincie Gelderland. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met het recreatief bedrijfsleven op de Veluwe, veiligheidspartners en andere stakeholders. Gezamenlijk pakken ze tal van vraagstukken aan die spelen op en rond de meer dan 500 vakantieparken in het gebied. Het programma Vitale Vakantieparken maakt zelf geen beleid, maar concentreert zich op het ontwikkelen en realiseren van instrumenten en initiatieven. Zo ondersteunt het programma gemeenten, ondernemers en andere partijen bij de uitvoering.

Het programma is gestart in 2013. In 2017 kwam een bestuursakkoord tot stand dat als onderlegger diende voor de samenwerking. De colleges van de elf gemeenten op de Veluwe en provincie Gelderland stelden in 2019 een programmaplan Vitale Vakantieparken vast voor de periode 2019-2022. Het programmaplan dat voor u ligt, is voor de periode 2023-2025. Het is de basis voor voortzetting van de gezamenlijke aanpak.

Gezamenlijk worden vraagstukken aangepakt die spelen op en rond meer dan 500 vakantieparken



We zijn nog (lang) niet klaar

Alle betrokken gemeenten en de provincie Gelderland hebben aangegeven door te willen gaan met de regionale samenwerking in het programma Vitale Vakantieparken. De belangrijkste argumenten om samen op te trekken zijn:

- Toerisme en recreatie zijn belangrijke economische functies op de Veluwe. Vakantieparken spelen daarin een grote rol. Overheden moeten hierin blijven investeren.
- Door de samenwerking in Vitale Vakantieparken zijn veel belangrijke en concrete resultaten bereikt. Beleid en uitvoering zijn doorontwikkeld. Alle gemeenten hebben integraal beleid geformuleerd voor de recreatiesector en zijn hard bezig met de uitvoering. Maar het werk is nog lang niet klaar.
- Het is gelukt om vanuit een integrale blik tot concrete uitvoering te komen, met name door de 'één park-één plan' benadering'. De voortdurende dynamiek in de sector en op de Veluwe vraagt echter continu om nieuwe antwoorden.
- De samenwerking levert veel resultaten op. Er is meer inzicht in de verschillende vraagstukken die spelen rond de vakantieparken en de samenhang daartussen. De krachtenbundeling maakt effectiever en efficiënter. En dat blijft ook in de toekomst hard nodig.
- De thema's die ons op de Veluwe bezighouden, krijgen nu ook landelijk aandacht. Hiervan getuigt onder andere de Nationale Actie-agenda Vakantieparken. De samenwerking met partners buiten de regio blijft nodig. Daar blijven we in investeren.
- Mede dankzij de samenwerking in Vitale Vakantieparken zien andere overheden meer kansen om hun beleid te realiseren op de Veluwe. Bijvoorbeeld: de Regiodeal Veluwe (Rijk en provincie), het project Ariadne en de projecten in het kader van de Nationale Actie-agenda. Door de samenwerking in VVP is er meer dan 20 miljoen euro extra voor de aanpak naar de Veluwe gehaald.
- Vanuit en door het programma, worden nieuwe initiatieven en projecten opgericht. Bijvoorbeeld: de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken, het Kwaliteitsteam, Ariadne en het Park van de Toekomst. Deze projecten worden ingezet door gemeenten om de uitvoering van het lokale beleid te ondersteunen en de gemeenten te 'ontzorgen'.



De volgende pagina's gaan verder in op de plannen voor de periode tot aan de volgende gemeenteraadsverkiezingen (eerste kwartaal 2026). Het is denkbaar dat het programma in 2026 wordt afgesloten. Vanwege het belang van continuïteit in het beleid en het borgen van de resultaten van het programma, hebben de partners afgesproken uiterlijk begin 2025 het gesprek te starten over de toekomst van het programma.

2. Doelen en ambities

Drie doelen

Toekomstbestendig aanbod

We streven naar het realiseren van een toekomstbestendig aanbod van vakantieparken, dat een sterke schakel vormt in het toeristisch-recreatieve aanbod van de Veluwe. Waar een dergelijk perspectief niet meer realistisch is werken we toe naar een toekomstbestendige nieuwe bestemming voor de voormalige parken.

Samenwerking versterken

Voor het versterken van het organiserend vermogen op de Veluwe is meer samenwerking nodig tussen overheden onderling, maar ook tussen de overheid en private partijen (en niet te vergeten tussen recreatieondernemers onderling!). Wij werken als partners samen aan versterking en ontwikkeling van de vakantieparken door kennis te delen, het handelen af te stemmen, instrumentarium te ontwikkelen en zorg te dragen voor realisatie.

Kennis delen

Kennis en ervaring verder ontwikkelen en delen met andere Gelderse regio's, andere Vitale Vakantieparken-initiatieven (zoals in Drenthe en Overijssel), regio's, provincies en het Rijk. Wij willen een actieve bijdrage blijven leveren aan landelijke ontwikkelingen en een actieve rol vervullen in de samenwerkingsverbanden die voortkomen uit de Nationale Actieagenda.



Drie ambities

In 2025 voor ieder park en cluster een nieuw perspectief

Wij werken aan het (verder) ontwikkelen van toekomstperspectieven voor alle vakantieparken op de Veluwe. Vaak op parkniveau, maar ook voor clusters van parken. In de afgelopen jaren is al voor veel parken een nieuw perspectief geformuleerd, onder het motto 'één park-één plan'. Waar nog geen plan is ontwikkeld of waar het plan nog verder dient te worden uitgedacht doen we dat in de jaren tot en met 2025.

In 2035 zijn alle Veluwse vakantieparken toekomstbestendig

In 2035 zijn er alleen nog vitale, duurzame en toekomstbestendige parken op de Veluwe, waar het goed toeven is en die goed functioneren. Financieel gezond, met een helder bedrijfsmodel en een goede bezettingsgraad en zorgvuldig ingepast in de omgeving. Met tevreden gasten die er graag terug willen komen, met gemeenten die de parken optimaal ondersteunen en faciliteren.

Bijdragen aan een betere Veluwe

Met de uitvoering van onze projecten en activiteiten richten we ons op de vakantieparken, maar we plaatsen dat in een breder perspectief. Met onze activiteiten willen we een bijdrage leveren aan de integrale ontwikkeling van het gebied, waardoor functies als toerisme, recreatie en natuur elkaar versterken. Zo dragen we bij aan een betere Veluwe.



In 2035 zijn er alleen nog vitale, duurzame en toekomstbestendige parken op de Veluwe, waar het goed toeven is en die goed functioneren

3. Integraal denken, lokaal doen

Het programma Vitale Vakantieparken maakt zelf geen beleid. De verantwoordelijkheid voor beleid en voor de keuzes die daaruit voortkomen, ligt bij de individuele gemeenten en provincie. Het programma, de regionale samenwerking, is er om beleidsontwikkeling en -uitvoering te stimuleren en te ondersteunen.

Domeinen

Het programma werkt en denkt vanuit vijf domeinen. De vraagstukken die hiermee samenhangen zijn op gebieds- en parkniveau sterk met elkaar verbonden en worden dan ook steeds in onderlinge samenhang beschouwd.

1. Innovatie

Vernieuwing en versterking van het product vakantiepark en vergroten van de samenwerking in de keten.

2. Herstructurering

Herstructurering van het aanbod door het samenvoegen, herverkavelen en transformeren van (voormalige) vakantieparken naar een andere bestemming.

3. Duurzaamheid

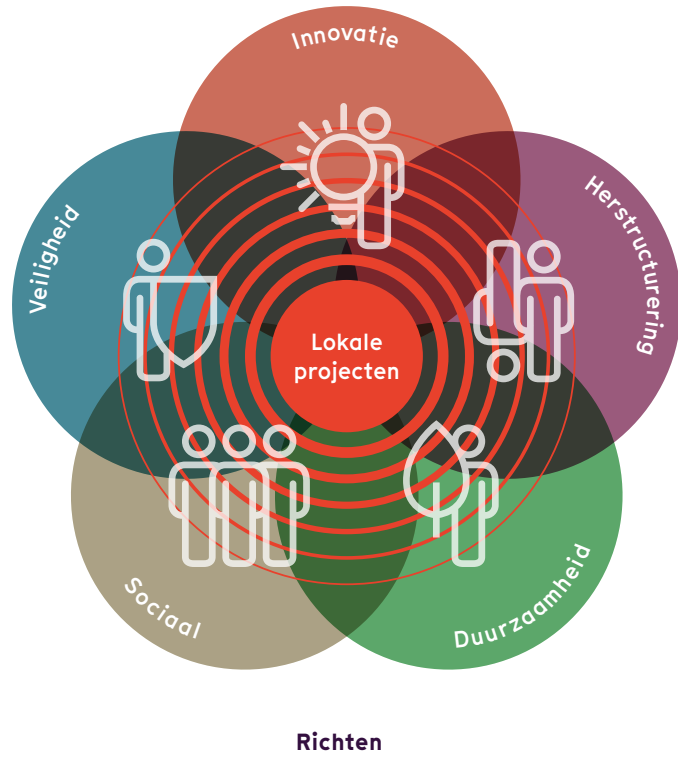
Het versnellen en intensiveren van de verduurzaming op en rond de vakantieparken, bijvoorbeeld met betrekking tot de energietransitie, biodiversiteit, circulariteit en klimaatadaptatie.

4. Sociaal en wonen

Oplossingen ontwikkelen voor het vraagstuk van niet-recreatief gebruik van de parken en de sociale problematiek die hier vaak achter zit.

5. Veiligheid

Aanpakken van veiligheidsvraagstukken en andere vraagstukken op het gebied van openbare orde en ondermijning en het voorkomen van nieuwe probleemsituaties.



Focus

We blijven vanuit het brede perspectief kijken en handelen. Wel is er een duidelijke focus:

- **Focus op de domeinen Innovatie, Herstructurering en Duurzaamheid**
Het programma focust zich op Innovatie, Herstructurering en Duurzaamheid. Daarom worden de komende jaren vooral activiteiten ontplooid die gericht zijn op de vraagstukken die hiermee samenhangen.
- **Het overdragen van de rol met betrekking tot sociale vraagstukken en wonen op parken**
Idealiter ontstaat er een situatie waar gemeenten, zorginstellingen en corporaties zich gezamenlijk inzetten om oplossingen te realiseren voor kwetsbare groepen mensen die wonen op de vakantieparken. Vanuit het programma Vitale Vakantieparken nemen we initiatieven om tot een aanpak te komen, maar het programma is niet toegerust (in mensen, middelen en positie) om dit vraagstuk effectief aan te pakken. De insteek is dit over te dragen aan een partij/organisatie die meer toegerust is op deze thematiek.
- **Beperkte inzet op het thema Veiligheid**
We ontplooiën als programma geen nieuwe activiteiten op het thema Veiligheid. Dit gebeurt alleen als het onze activiteiten ondersteunt op Innovatie, Herstructurering



Inrichten

en Duurzaamheid. Het thema Veiligheid is belegd bij de gemeenten zelf. Het Ariadne-project ondersteunt gemeenten bij het voorkomen en aanpakken van ondermijnende criminaliteit op parken en helpt hen niet alleen in de voorbereiding van acties en actiedagen, maar ook bij de nazorg hiervan.

Funcities

Het programma Vitale Vakantieparken heeft de volgende functies:

1. Platform voor samenwerking

Rondom onderwerpen en thema's worden relevante partijen bij elkaar gebracht (onderwijs, ondernemers, overheid en omgeving). De platformfunctie bestaat uit activiteiten als agenderen, urgentie bepalen, strategieën uitzetten en het opbouwen van nieuwe coalities.

2. Kennis ontwikkelen, delen en borgen

Het samen ontwikkelen, delen en borgen van kennis om de vaak complexe vraagstukken te doorgronden en op cluster- en parkniveau tot effectieve aanpakken te komen.

3. Vullen gereedschapskist

Zorgen voor een goed gevulde gereedschapskist met een grote variëteit aan effectieve instrumenten en methoden.



Verrichten

4. Versterken uitvoeringskracht

Het ontwikkelen van nieuwe initiatieven om de uitvoeringskracht op lokaal niveau te versterken. Dus naast het Kwaliteitsteam Vitale Vakantieparken, de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken en het Ariadne-project ook nieuwe initiatieven zoals het Park van de Toekomst of de ondersteuning van Verenigingen van Eigenaren en Eigenarenverenigingen.

5. Belangen verdedigen/behartigen

We behartigen en verdedigen onze agenda en belangen in 'Den Haag' niet alleen reactief, maar ook proactief. Ook organiseren we waar nodig lobbyactiviteiten.

6. Fondsenwerving

Om de ambities te kunnen realiseren, zijn aanzienlijke middelen nodig. Vanuit het programma wordt actief gezocht naar mogelijkheden om samen te werken met andere overheden (Regiodeal, ministeries, Europa), waar mogelijk in samenwerking met anderen.

A landscape photograph showing a vast heathland. The foreground is filled with dense, vibrant purple heather. In the middle ground, there are rolling hills covered in similar vegetation, with some small evergreen trees scattered across them. The background features a deep valley shrouded in a thick layer of white mist or fog, with distant hills visible under a pale, hazy sky. The overall atmosphere is serene and natural.

Het programma
focust zich op
Innovatie,
Herstructurering en
Duurzaamheid

4. Concrete projecten

Het programma Vitale Vakantieparken is dag in dag uit actief om gemeenten en parken te ondersteunen. Het programma probeert de informatiepositie te verbeteren met de Parkenbank en de Monitor, het versterkt de netwerken van bestuurders en ondernemers, voert een lobby voor de sector in Den Haag en niet te vergeten: reageert op passende wijze op incidenten. Daarnaast werkt het programma aan belangrijke en spraakmakende projecten en activiteiten, in nauwe samenwerking met de partners. Hieronder een aantal projecten waar Vitale Vakantieparken de komende jaren aan werkt.

Innovatie en ondernemerschap

Vitale Vakantieparken organiseert een fundamentele discussie over de positionering van de Veluwe verblijfsrecreatie op lange termijn. Dit gaat bijvoorbeeld over de vraag hoe verblijfsrecreatie er over 20 jaar uit ziet, hoe die zich verhoudt tot andere functies op de Veluwe zoals natuur, wonen en werken. Het gaat ook over of en in hoe verre verdere schaalvergroting van de parken gewenst is, op welke wijze duurzaamheid wordt geïntegreerd (Park van de Toekomst) etc.

Het Kwaliteitsteam Vitale Vakantieparken ondersteunt recreatieondernemers bij het bedenken en uitwerken van nieuwe perspectieven voor hun vakantiepark. De inzet en werkwijze van het Kwaliteitsteam Vitale Vakantieparken wordt voortdurend herijkt op basis van de ervaringen in de advisering en nieuwe ontwikkelingen in de sector. De ervaringen van het Kwaliteitsteam Vitale Vakantieparken worden ook benut bij het opbouwen van een team voor het duurzaamheidsproject Park van de Toekomst.

Ondertussen gaat het programma door met het organiseren van inspirerende trainingen en tours voor Veluwe recreatieondernemers, bijvoorbeeld met bezoeken aan parken die vooroplopen.



vitale
vakantie
parken

Herstructurering en ruimtelijke vraagstukken

Gemeenten ondersteunen bij het uitvoeren van de 'één park één plan' benadering is en blijft een van de belangrijkste activiteiten van het programma Vitale Vakantieparken. Waar dat relevant is helpt het programma ook bij het uitwerken van een benadering voor clusters van parken. Een project dat met middelen van de Regiodeal Veluwe wordt uitgevoerd. Het gaat dan concreet om het ontwikkelen en delen van kennis, inhoudelijke/juridische ondersteuning en waar nodig ook ondersteuning in menskracht.

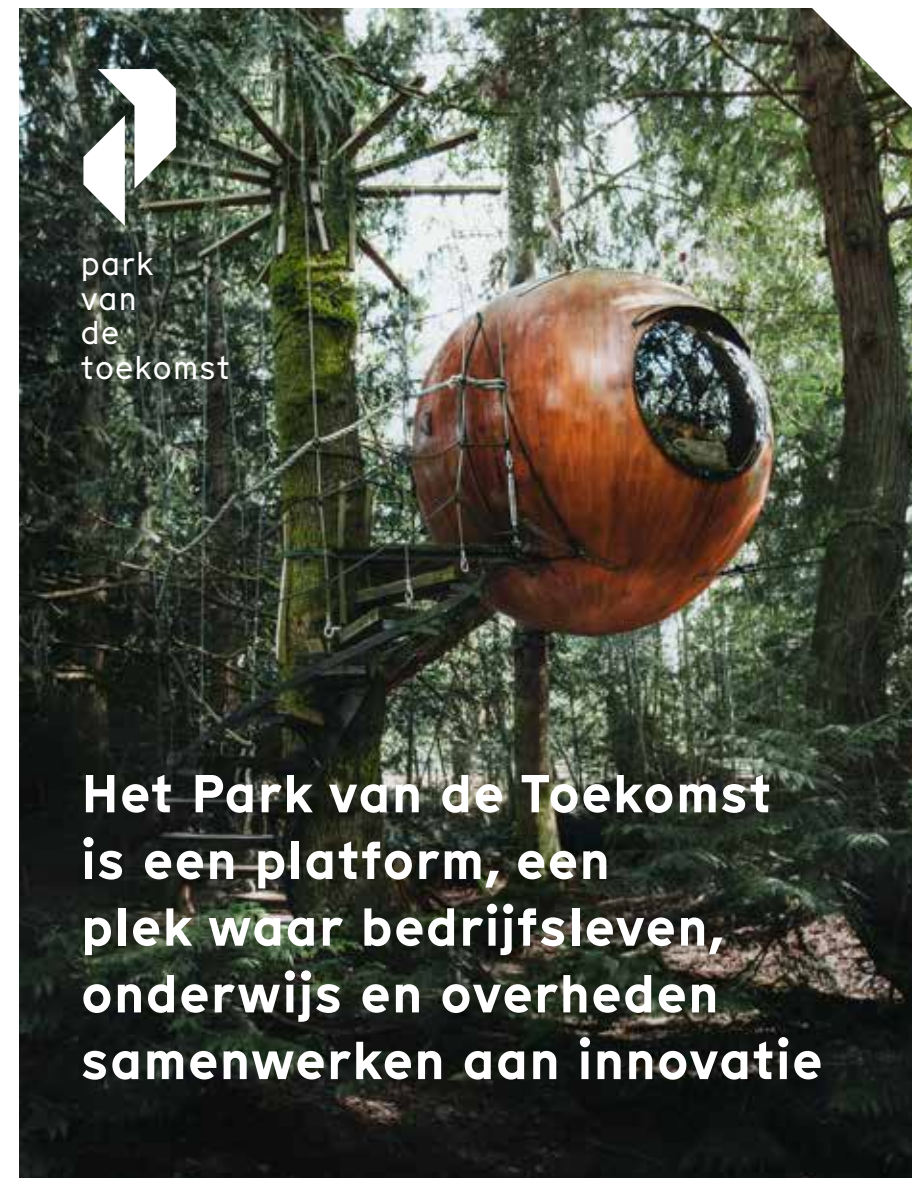
Het programma Vitale Vakantieparken organiseert discussies over de bestaande wet- en regelgeving in het ruimtelijk beleid. In het kader van het project 'Wet- en regelgeving' werken we (met juridische specialisten) aan voorstellen voor het reguleren van uitpolding, het instellen van een voorkeursrecht voor gemeenten ter voorkoming van ongewenste ontwikkelingen bij parken, en het verruimen van de mogelijkheden om te komen tot verevening bij het verlenen van een woonbestemming aan recreatiewoningen.

Vanzelfsprekend probeert het programma Vitale Vakantieparken de inzet van de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken te ondersteunen. Zowel concreet op parkniveau als ook meer algemeen met het nadenken over en het uitwerken van bijvoorbeeld financiële arrangementen om de inzet effectiever te maken. In diezelfde lijn organiseert het programma de samenwerking tussen Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken, het Kwaliteitsteam Vitale Vakantieparken en Ariadne.

Duurzaamheid

Met het project Park van de Toekomst, ook mogelijk door middelen van de Regiodeal Veluwe, wordt vanuit het programma Vitale Vakantieparken een nieuw initiatief gestart om de verduurzaming van de parken op Veluwe een impuls te geven. En om samen na te denken over de positie van de verblijfsrecreatie op de Veluwe op lange termijn. Het Park van de Toekomst is daarmee de manifestatie van waar het bij het programma Vitale Vakantieparken in essentie om gaat, het bouwen aan duurzame en toekomstbestendige vakantieparken waar het goed toeven is en die goed draaien.

Het is daarmee ook de paraplu voor projecten en activiteiten gericht op duurzaamheidsthema's als biodiversiteit, energietransitie, klimaatadaptatie en circulariteit. Bijvoorbeeld het project Natuur op je park, dat laat zien hoe de ontwikkeling van parken hand in hand kan gaan met het



**Het Park van de Toekomst
is een platform, een
plek waar bedrijfsleven,
onderwijs en overheden
samenwerken aan innovatie**





versterken van de natuur. Of het ondersteunen van de oprichting van een ondernemerscoöperatie die een zelfstandige rol kan gaan spelen bij de energietransitie.

Ondersteuning eigenaarsverenigingen en Verenigingen van Eigenaren

Vitale Vakantieparken biedt juridische en inhoudelijke ondersteuning voor zowel gemeenten als eigenaren waar het gaat om Verenigingen van Eigenaren (VvE) en eigenaarsverenigingen. Het programma overweegt in dat kader het oprichten van een steunpunt voor Verenigingen van Eigenaren en Eigenaarverenigingen, een Bureau VvE.

Voor gemeenten maakt Vitale Vakantieparken handreikingen over het juridische verschil tussen VvE's en eigenaarsverenigingen en over mogelijkheden om uitpolding van vakantieverblijven te voorkomen. Eigenaarsverenigingen worden juridisch ondersteund, maar ook geadviseerd over mogelijkheden om hun organiserend vermogen te vergroten.



Hoe maak je je vakantiepark brandveiliger?



Het programma biedt ondernemers praktische informatie om direct aan de slag te kunnen. Bijvoorbeeld cursussen en online specials met richtlijnen en tips.

5. Organisatie

De structuur zoals opgenomen in het programmaplan 2019-2022 blijft gehandhaafd, maar wel met een krachtiger invulling. De belangrijkste verandering is het versterken van de bestuurlijke betrokkenheid door uitbreiding van de bestaande stuurgroep met 2 wethouders en het kiezen van bestuurlijke trekkers voor de drie thema's ondernemerschap, duurzaamheid en herstructurering/transformatie (incl. bestuurlijk liaison voor de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken).

De 'hosting' van Vitale Vakantieparken door de gemeente Ede wordt formeel vastgelegd, inclusief de benodigde aanvullende afspraken (risico's, overhead, btw-verrekening, etc.).

Partneroverleg

Het bestuurlijk overleg van de elf gemeenten en provincie Gelderland functioneert als Algemeen bestuur van het programma Vitale Vakantieparken en is verantwoordelijk

voor de bestuurlijke koers en de toekomst van het programma. Elke partner wordt in dit overleg, dat vier keer per jaar plaatsvindt, vertegenwoordigd door een bestuurlijk coördinator (resp. een wethouder, een burgemeester of een gedeputeerde). De voorzitter van de stuurgroep Vitale Vakantieparken is tevens voorzitter van het Partneroverleg.

Stuurgroep

De Stuurgroep (bestaande uit 5 bestuurders) functioneert als Dagelijks Bestuur. Zij is verantwoordelijk voor het realiseren van de afspraken die zijn vastgelegd in nieuwe 'programmaplan'. De Stuurgroep komt 5 á 6 keer per jaar bijeen, bewaakt de voortgang en de samenhang in het programma, en draagt zorg voor het bestuurlijk en ambtelijk commitment van de partners. Als opdrachtgever voor het programmabureau creëert de Stuurgroep de randvoorwaarden waarbinnen een succesvolle uitvoering van het programma mogelijk is, bijvoorbeeld de financiële middelen die daarvoor nodig zijn.

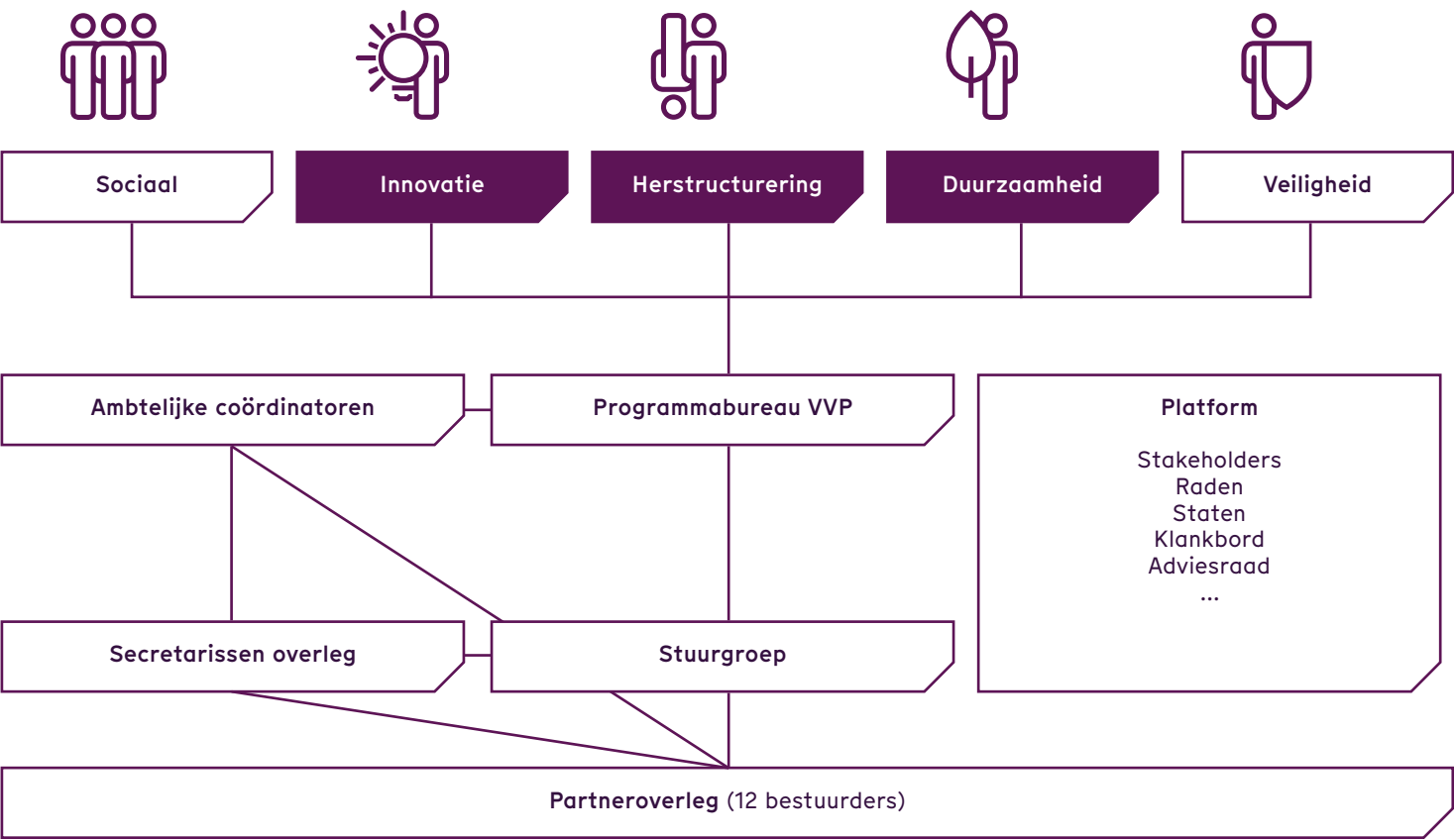
Themaorganisatie

Het programma Vitale Vakantieparken hanteert een thematische aanpak. Hierbij treedt per thema (of groot/belangrijk project) een bestuurder als trekker op. Deze is bestuurlijk verantwoordelijk voor de voortgang en functioneert als contactpersoon voor collega's (en waar relevant in de lobby naar buiten). Elk thema of groot project heeft een projectleider. Deze wordt ondersteund door een team bestaande uit deskundigen (ambtenaren) uit de partnerorganisaties.

Gezamenlijk zijn bestuurder, projectleider en team verantwoordelijk voor de koers en voortgang op het betreffende thema, waarover ze frequent terugkoppeling geven aan de programmaorganisatie c.q. de Stuurgroep. Periodiek nemen de bestuurders, die fungeren als trekker van de belangrijkste thema's, deel aan de Stuurgroep vergadering.

Programmabureau

Het Programmabureau vormt het hart van het programma. Het is verantwoordelijk voor het bewaken van de ambitie en het wensbeeld, de coördinatie op de uitvoering van acties en projecten, de monitoring van voortgang en samenhang, het initiëren van nieuwe ontwikkelingen en acties, en niet te vergeten het agenderen van vraagstukken. Het bureau bestaat uit een programmamanager, programmasecretaris, projectleiders, communicatieadviseur en programmaondersteuning.



Programmaplan 2023 - 2025

Om de realisatiekracht van het programma te versterken handelt het programmabureau binnen de vastgestelde kaders met een redelijke mate van autonomie. Het Programmabureau legt daarbij vanzelfsprekend steeds verantwoording af aan de stuurgroep.

Secretarissenoverleg

Het goed functioneren van het programma wordt ondersteund door een periodiek overleg van de gemeentesecretarissen van de deelnemende gemeenten en een vertegenwoordiger uit het management van de provincie. Zij geven mede invulling aan de bestuurlijke koers van het programma, met name door het toewijzen van mensen en middelen aan projecten ten behoeve van de bovenlokale samenwerking. De voorzitter van dit overleg neemt als ambtelijk opdrachtgever ook deel aan de bijeenkomsten van de stuurgroep.

Ambtelijk coördinatorenoverleg

Een vergelijkbare functie heeft het periodiek overleg (5-6 keer per jaar) tussen de ambtelijk coördinatoren van de elf gemeenten en de provincie. Zij bespreken de ontwikkelingen binnen het programma, zorgen voor afstemming op hoofdlijnen en bereiden het periodieke Partneroverleg voor.



6. Begroting

Net als de voorgaande jaren werkt het programma Vitale Vakantieparken met een basisbegroting waaruit de kern van de bemensing wordt bekostigd en een werkbudget voor het Kwaliteitsteam Vitale Vakantieparken en overige initiatieven en projecten.

Grotere projecten worden alleen gestart als daarvoor aanvullende financiering geregeld kan worden (zoals bijvoorbeeld via de Nationale Actieagenda en de Regiodeal).

Uitgangspunten basisbegroting

- 3 jaar (2023-2025)
- Jaarlijkse bijdrage van de elf gemeenten van in totaal €300.000 (excl. BTW) op basis van de verdeelsleutel uit het Bestuursakkoord (per gemeente een vast bedrag en een percentage gebaseerd op het gemiddelde inwoneraantal en aantal parken)
- Jaarlijkse bijdrage van de provincie Gelderland van in totaal €300.000 (excl. BTW)
- Vanaf 1-1-2023 met indexatie
- Dynamische begroting (flexibel op activiteiten en jaren)

Begrotingsposten (met dekking uit jaarlijkse bijdragen van partners en aanvullende middelen uit Regiodeal e.a.)

- Bemensing programmabureau
 - Programmamanager / Projectleider Duurzaamheid
 - Programmasecretaris
 - Projectleider algemeen
 - Projectleider Ondernemerschap
 - Projectleider Transformatie
 - Communicatie
 - Programmaondersteuning
- Werkbudget (publicaties, bijeenkomsten, onderzoeken)
 - Trajecten Kwaliteitsteam Vitale Vakantieparken
 - Innovatie en ondernemerschap
 - Herstructurering
 - Duurzaamheid
 - Communicatie

Samenstelling en eindredactie	Vormgeving	Beeld
Programma Vitale Vakantieparken Maart 2023	Peter Bos Houdbaar	Andrea Davis, Japheth Mast, Kalen Emsley, Viorica Cernica, Rina Kulevski, Sander Weeteling, Tim ten Cate, Fokke Baarssen, Frantic, Riva Julianto, Hindros, PPA

Alle info in deze uitgave (en van onze website www.vitalevakantieparken.nl) is vrij te gebruiken. Bronvermelding wordt op prijs gesteld.





In 2013 is de Veluwe als eerste in Nederland gestart met een integraal programma om op regionale schaal te werken aan oplossingen voor de vraagstukken die spelen op en rond de bijna 500 Veluwse vakantieparken. Het programma Vitale Vakantieparken is uitgegroeid tot een robuuste samenwerking van elf Veluwse gemeenten, de provincie Gelderland en vele andere partijen. Ons doel is het realiseren van een kwalitatief goed aanbod van parken waar recreanten graag verblijven. Nu en in de toekomst. Het programma richt zich vooral op het ontwikkelen en realiseren van instrumenten en initiatieven die gemeenten en anderen helpen bij de uitvoering.